



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»
(ОАО «РЖД»)

РАСПОРЯЖЕНИЕ

«29» декабря 2012 г.

Москва

№ 2768р

**Об утверждении методики оценки экономической эффективности
внедрения технологий бережливого производства**

В целях обеспечения единого подхода к качественной и количественной оценке эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях функциональных филиалов производственного блока ОАО «РЖД»:

1. Утвердить прилагаемую Методику оценки экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства (далее - Методика) и ввести в действие с 1 января 2013 года;

2. Руководителям департаментов, функциональных филиалов производственного блока (по списку) обеспечить применение настоящей методики при оценке экономической эффективности проектов внедрения технологий бережливого производства в подведомственных структурных подразделениях, а также предусмотреть соответствующие ресурсы на мотивацию работников за результаты внедрения технологий бережливого производства при наличии подтвержденного экономического эффекта.

3. Начальнику Департамента технической политики Назарову А.С. по итогам практического применения Методики в I полугодии 2013 г. при необходимости обеспечить внесение корректировок в Методику.

Старший вице-президент
ОАО «РЖД»



В.А. Гапанович

Исп.: Политыко Михаил Петрович, ЦТЕХ
2-84-03

Приложение № 1

к распоряжению ОАО «РЖД»
от «29» 12 2012 г. № 2768р

**МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЙ БЕРЕЖЛИВОГО
ПРОИЗВОДСТВА В СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ
ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ФИЛИАЛОВ ОАО «РЖД»
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО БЛОКА**

СОДЕРЖАНИЕ

1	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	5
1.1	Введение	5
1.2	Цели и задачи Методики.....	7
1.3	Область применения Методики	7
1.4	Глоссарий.....	9
2	ПОРЯДОК РАСЧЁТА (ПЛАНИРОВАНИЯ) ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ПРИ ВНЕДРЕНИИ ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА.....	12
2.1	Горизонт планирования и период отчётности	12
2.2	Порядок планирования экономического эффекта и экономической эффективности до внедрения технологий бережливого производства	12
2.3	Порядок расчета экономического эффекта и экономической эффективности после внедрения проекта бережливого производства	14
3	СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ПОКАЗАТЕЛЕЙ.....	16
3.1	Структура сводной таблицы показателей	16
3.2	Показатели сводной таблицы в детализации по структурным подразделениям хозяйств железнодорожного транспорта.....	23
4	КАЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА	24
5	РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ	25
6	РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА.....	26
	ПРИЛОЖЕНИЕ 1	35
	ПРИЛОЖЕНИЕ 2/ЦП	49
	ПРИЛОЖЕНИЕ 3/ЦЭ.....	55
	ПРИЛОЖЕНИЕ 4/ЦШ	63
	ПРИЛОЖЕНИЕ 5/ЦДИМ.....	68
	ПРИЛОЖЕНИЕ 6/ЦВ.....	74
	ПРИЛОЖЕНИЕ 7/ЦУО.....	83
	ПРИЛОЖЕНИЕ 8/ЦДРП	89
	ПРИЛОЖЕНИЕ 9/ЦД.....	95
	ПРИЛОЖЕНИЕ 10/ЦТ	102
	ПРИЛОЖЕНИЕ 11/ЦТР.....	112
	ПРИЛОЖЕНИЕ 12/ЦДМВ	120
	ПРИЛОЖЕНИЕ 13/РЖДС	130
	ПРИЛОЖЕНИЕ 14/ЦСС	134

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Введение

Методика оценки экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства (далее – Методика) разработана в соответствии с Типовыми требованиями к составлению технико-экономических обоснований, утвержденными 08.12.2006г. Департаментом технической политики.

Основаниями для разработки Методики являются:

1. Распоряжение первого вице-президента ОАО «РЖД» Морозова В.Н. от 17.10.2011 г. №2233р (подпункт 1.2).

2. Распоряжение ОАО «РЖД» «О корректировке плана научно-технического развития ОАО «РЖД» на 2011 год» от 6.12.2011 года № 2644р.

Положения настоящей Методики согласованы со следующими нормативными документами, действующими в ОАО «РЖД»:

1. Концепция применения технологий бережливого производства в ОАО «РЖД», утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 28.06.2010г. № 11250.

2. Руководство по применению бережливого производства при осуществлении ремонтов подвижного состава (Методика ОАО «РЖД» М 1.05.001), утвержденное распоряжением ОАО «РЖД» от 17.12.2010г. № 2621р.

3. Руководство по применению бережливого производства при пересмотре технологии ремонта подвижного состава (Методика ОАО «РЖД» М 1.05.004), утвержденное распоряжением ОАО «РЖД» от 06.12.2011г. № 2628р.

4. Положение о Корпоративной системе премирования работников филиалов ОАО «РЖД», утвержденное распоряжением ОАО «РЖД» от 20.07.2010г. № 1573р.

5. Классификатор статей управленческого учета затрат ОАО «РЖД», утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 29.12.2012г. № 2501р.

6. Порядок ведения отдельного учета доходов, расходов и финансовых результатов по видам деятельности, тарифным составляющим и укрупненным видам работ открытого акционерного общества «Российские железные дороги», утвержден приказом Минтранса России от 31.12.2010г. № 311.

7. «Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов», утверждённые Минэкономразвития и торговли, Министерством финансов Российской Федерации и Государственным комитетом Российской Федерации по строительной, архитектурной и жилищной политике от 21.06.1999 г. №ВК477.

8. «Методические рекомендации по оценке инвестиционных проектов на железнодорожном транспорте (приложение к Указанию МПС России от 31.08.1998г. №В-1024у).

9. Рекомендации по организации дополнительного премирования работников филиалов открытого акционерного общества «Российские железные дороги» за результаты внедрения бережливого производства, утвержденные распоряжением ОАО «РЖД» от 21.10.2010г. № 2179.

В связи с тем, что проекты внедрения бережливого производства не являются инвестиционными проектами и носят организационно-технологический характер, то использовать «Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов» от 21.06.1999 г. №ВК477, а также «Методические рекомендации по оценке инвестиционных проектов на железнодорожном транспорте» от 31.08.1998г. №В-1024у для оценки экономической эффективности нецелесообразно. В случае необходимости совмещения инвестиционных проектов с внедрением

технологий бережливого производства вышеуказанные Рекомендации должны быть использованы.

1.2 Цели и задачи Методики

Целью настоящей Методики является обеспечение качественной и количественной оценки эффективности проектов внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях ОАО «РЖД».

Качественная оценка проводится с помощью анализа динамики производственных показателей, а количественная оценка – на основе расчета экономического эффекта.

Основной задачей настоящей Методики является расчет производственных и экономических показателей реализации проекта внедрения технологий бережливого производства для последующей оценки его эффективности, подготовки предложений по мотивации его участников и корректировки бюджета.

1.3 Область применения Методики

Настоящая Методика предназначена:

1) для использования структурными подразделениями линейного уровня в целях проведения оценки экономического и технического эффекта на стадиях разработки и оценки эффективности реализации проектов по внедрению технологии бережливого производства;

2) для осуществления финансово-экономическими службами региональных дирекций и филиалов, а также департаментами аппарата управления ОАО «РЖД» расчётов экономического эффекта от внедрения технологий бережливого производства.

Методика разработана для применения в следующих филиалах ОАО «РЖД» и их структурных подразделениях:

- 1) Центральная дирекция управления движением
 - Диспетчерский центр управления перевозками (ДЦУП)
 - Центр организации работы железнодорожных станций (ДЦС)
 - Железнодорожная станция (ДС)
- 2) Дирекция тяги
 - Эксплуатационное локомотивное депо (ТЧэ)
- 3) Дирекция по ремонту тягового подвижного состава
 - Ремонтное локомотивное депо (ТЧР)
- 4) Центральная дирекция моторвагонного подвижного состава
 - Моторвагонное депо (ТЧприг)
- 5) Центральная дирекция инфраструктуры
 - Дистанция пути (ПЧ)
 - Специализированная путевая машинная станция (СПМС)
 - Механизированная дистанция пути (ПЧМ), и другие
 - Дистанция электроснабжения (ЭЧ)
 - Дистанция сигнализации, централизации и блокировки (ШЧ)
 - Эксплуатационное вагонное депо (ВЧДэ)
 - Дистанция гражданских сооружений (НГЧ)
- 6) Центральная дирекция по ремонту пути
 - Путевая машинная станция (ПМС), и другие
- 7) Центральная станция связи
 - Дирекция связи (НС)
 - Региональный центр связи (РЦС)
- 8) Росжелдорснаб
 - Дирекция материально-технического обеспечения собственно (ДМТО-собственно)
 - Топливные и материальные склады

Для структурных подразделений филиалов ОАО «РЖД», не указанных выше, необходимо использовать общий подход к оценке эффективности внедрения технологий бережливого производства, устанавливаемый настоящей методикой.

Экономический эффект и экономическую эффективность просчитывать по данной Методике для тех проектов бережливого производства, по которым рабочая группа заявляет об ожидаемом экономическом эффекте и предполагается выплата дополнительной премии.

В настоящей Методике не рассматриваются вопросы, связанные с экономическим эффектом комплексного внедрения межфункциональных проектов по совершенствованию технологических процессов, находящихся на стыке деятельности различных филиалов ОАО «РЖД»: Центральной дирекции управления движением, Дирекции тяги, Дирекции по ремонту тягового подвижного состава, Центральной дирекции инфраструктуры, Росжелдорснаба и др.

1.4 Глоссарий

Базовый период – период до внедрения технологий бережливого производства.

Бережливое производство — концепция менеджмента, предусматривающая максимизацию ценности производимой продукции или услуг для потребителей (внутренних или внешних), а также минимизацию потерь при их производстве. Бережливое производство нацелено на создание максимальной ценности для потребителя при использовании минимального количества ресурсов. Конечной целью внедрения технологий бережливого производства является предоставления потребителю продуктов или услуг,

обладающих максимальной для него ценностью и созданных с помощью оптимального производственного процесса с нулевыми потерями используемых ресурсов.

Внешний потребитель — дочернее зависимое общество ОАО «РЖД», физическое или юридическое лицо, не входящее в ОАО «РЖД».

Внутренний потребитель — филиал или другое структурное подразделение ОАО «РЖД».

Время производственного цикла, время от приемки до отправки — время прохождения изделия, материала или заготовки по процессу или потоку создания ценности от начала первой производственной операции до окончания последней.

Запасы — материальные ценности, оборотные средства в виде сырья, материалов, топлива, полуфабрикатов, готовой продукции, не используемые в данный момент в производстве, хранимые на складах или в других местах и предназначенные для последующего использования.

Незавершенное производство (НЗП) — продукция (работы, услуги) частичной готовности, т.е. не прошедшая всех операций обработки (изготовления), предусмотренных технологическим процессом; полностью законченная продукция, не прошедшая испытаний (если такие испытания предусмотрены технологией); законченная изготовлением, но не полностью укомплектованная или не принятая заказчиком работа.

Непроизводственные ресурсы — ресурсы, задействованные в процессах, не добавляющих ценности для потребителя.

Оборачиваемость запасов - величина оборотов запасов в течение года, рассчитываемая как отношение списанных в производство материальных ценностей к средней за период стоимости запасов.

Поток создания ценности – последовательность операций, требующихся для преобразования сырья и информации в готовые изделия или сервис.

Производственная мощность — максимальный возможный выпуск продукции предприятия за определенный период.

Производственные ресурсы – ресурсы, используемые в процессах, добавляющих ценность потребителю.

Незадействованные ресурсы – ресурсы, не используемые ни в одном из процессов (высвобождаемые).

Ресурсы – средства, ценности, запасы, источники средств, доходов.

Сводная таблица показателей – таблица 1 на стр.19.

Структурное подразделение линейного уровня – структурное подразделение региональной дирекции.

Текущий период – период после внедрения технологий бережливого производства.

Ценность (потребительская ценность) – определяется внутренним или внешним потребителем как верное и ожидаемое качество, количество, себестоимость и срок поставки. Ценность – совокупность свойств продукта или услуги, за которые потребитель готов заплатить поставщику, поскольку данные свойства продукта или услуги вызывают субъективное ощущение потребителя, что нужная ему вещь (услуга) доставлена (оказана) в нужное время и в нужном месте.

Экономический эффект – величина затрат структурного подразделения, которая может быть исключена из его бюджета в периоде, следующем за отчетным. Экономический эффект также является базой для расчёта выплат, связанных с мотивацией персонала.

Экономическая эффективность – процентное изменение удельной себестоимости производимой продукции.

2 ПОРЯДОК РАСЧЁТА (ПЛАНИРОВАНИЯ) ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА ПРИ ВНЕДРЕНИИ ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

2.1 *Горизонт планирования и период отчётности*

Для целей планирования и расчета экономического эффекта и показателя экономической эффективности использовать период, равный одному году. Период сбора отчётности равен одному кварталу.

Ввиду того, что объемы работ и характер деятельности предприятий железнодорожного транспорта изменяются под влиянием сезонного фактора, оценку эффективности внедрения технологий бережливого производства проводить на базе расчёта показателей для 9 кварталов:

- 1-4 кварталы, предшествующие периоду внедрения технологий бережливого производства;
- 5 квартал, период внедрения технологий бережливого производства;
- 6-9 кварталы, следующие за периодом внедрения технологий бережливого производства.

2.2 *Порядок планирования экономического эффекта и экономической эффективности до внедрения технологий бережливого производства*

Для обоснования реализации проекта по внедрению технологий бережливого производства в структурном подразделении линейного уровня (далее – структурное подразделение) применять следующий порядок:

1. Формирование таблицы производственных показателей для базового периода.

2. Формирование (прогнозирование) таблицы производственных показателей для периода после внедрения.

3. Качественная оценка процесса внедрения технологий бережливого производства на основе рассчитанных производственных показателей.

4. Расчет показателей экономической эффективности проекта по внедрению технологии бережливого производства.

5. Расчет единовременных затрат, сопровождающих внедрение технологий бережливого производства.

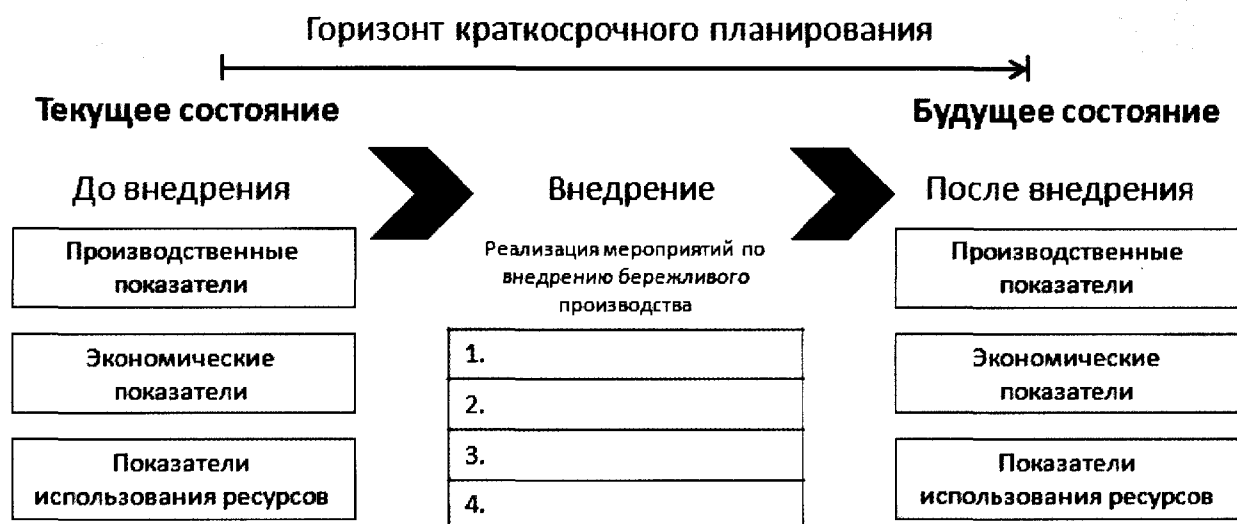
6. Расчет потенциального экономического эффекта от внедрения технологий бережливого производства.

7. Определение расчетной корректировки бюджета затрат структурного подразделения.

8. Доведение и согласование экономического эффекта с финансово-экономическим блоком региональной дирекции.

Графически указанный порядок можно отражен на Рисунке 1.

Рисунок 1. – Порядок расчета экономического эффекта до внедрения (пример)



2.3 Порядок расчета экономического эффекта и экономической эффективности после внедрения проекта бережливого производства

Для оценки эффективности реализации проекта по внедрению технологий по бережливому производству в структурном подразделении применять следующий порядок:

1. Формирование таблицы производственных показателей для базового периода.
2. Формирование сводной таблицы производственных показателей для текущего периода.
3. Качественная оценка процесса внедрения технологий бережливого производства на основе сравнения фактических производственных показателей.
4. Расчёт показателей экономической эффективности внедрения технологии бережливого производства.
5. Качественная оценка показателя экономической эффективности.
6. Расчет единовременных затрат, сопровождающих внедрение технологий бережливого производства.
7. Расчет фактического экономического эффекта от внедрения технологий бережливого производства.
8. Сравнительный анализ подтвержденных показателей экономического эффекта внедрения технологий бережливого производства с расчетами до внедрения.
9. Доведение и согласование экономического эффекта с финансово-экономическим блоком региональной дирекции.
10. Корректировка бюджета затрат структурного подразделения.

Детальное описание каждой из стадий указанного порядка расчета (планирования) экономического эффекта и экономической эффективности представлено в последующих разделах настоящей Методики.

3 СВОДНАЯ ТАБЛИЦА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

В соответствии с Порядком расчета качественную и количественную оценку эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурном подразделении осуществлять на основе сводной таблицы показателей.

Сводная таблица показателей представляет собой структуру оценки влияния методов и технологий бережливого производства на производство и экономику структурного подразделения. Необходимо использовать ее как инструмент планирования в начале внедрения технологий бережливого производства, для определения целесообразности планируемых изменений, и как инструмент измерения степени достижения запланированных задач после внедрения.

3.1 Структура сводной таблицы показателей¹

Сводная таблица состоит из трех блоков (Таблица 1):

1. Производственные показатели, которые рассматриваются для определения влияния планируемых/выполненных преобразований на производственный процесс и качество готовой продукции.

2. Экономические показатели, на основе которых осуществляется расчет экономического эффекта и определяется влияние планируемых/выполненных преобразований на экономические параметры подразделения.

Экономические показатели необходимо формировать на основе данных бухгалтерской отчетности ОАО «РЖД», а также в детализации по статьям управленческого учета затрат в соответствии с Приложением 1 к Порядку ведения раздельного учета доходов, расходов и финансовых результатов по видам деятельности,

¹ Конкретные показатели для линейных подразделений ОАО «РЖД» см. в Приложениях 2-14.

тарифным составляющим и укрупненным видам работ ОАО «РЖД» (утвержден приказом Минтранса РФ от 31.12.2010г. № 311) и Классификатором статей управленческого учёта затрат (утвержденным распоряжением от 29.12.2012г. № 2501р, в редакции распоряжения от 10.09.2012г. № 1809р).

3. Показатели использования ресурсных мощностей. Для целей настоящей методики предполагается, что в распоряжении структурного подразделения имеются следующие виды ресурсов:

- трудовые ресурсы и их рабочее время, измеряемое в часах (человеко-часах), в течение данного периода;
- оборудование и время его работы (измеряемое в часах) в течение данного периода;
- занимаемые площади – общий размер помещений (квадратных метрах), которые занимают все производственные цеха предприятия, включая склады и места хранения транспортных или иных средств;
- материалы;
- топливо;
- электроэнергия.

В целях выявления резервов по снижению затрат структурного подразделения каждый из указанных видов ресурсов, в зависимости от вклада в конечную ценность для потребителя (внутреннего или внешнего) следует делить на три группы (материалы, топливо и электроэнергия – только на две первые группы):

- производственные ресурсы;
- непроизводственные ресурсы;
- незадействованные ресурсы.

Таблица 1 – Сводная таблица показателей

Блок	Показатель	Ед. изм.	Определения и формулы
Производственные показатели	Время от приемки до отправки	дн., ч	<p>Время, прошедшее от приемки материалов до отгрузки готовой продукции потребителю. Значение показателя равно количеству продукции, находящейся в работе в подразделении, деленному на средний темп производства конечной продукции.</p> <p>Для подразделений, оказывающих услуги, данный показатель либо не измеряется, либо он равен времени с момента поступления заказа на услугу до сдачи выполненной услуги потребителю (внутреннему или внешнему)</p>
	Показатель качества	%, случаи отказов	<p>Показатель стандартизированной работы и качества. Он равен проценту продукции, выпускаемой без ремонта, доработок и брака, в общем количестве готовой продукции. Для изделий, имеющих гарантийный срок службы, значение показателя – процент продукции, прошедшей гарантийный срок без ремонта, доработок и брака, в общем количестве готовой продукции.</p> <p>Для подразделений, оказывающих услуги, – процент выполненных услуг без претензий потребителей /срывов /и т.д.</p>
	Своевременная сдача продукции/работ/услуг	%	<p>Показатель измеряет степень, с которой готовая продукция отгружается точно в срок. Он рассчитывается как процент фактически отгруженной по графику готовой продукции от запланированных к отгрузке заказов потребителя.</p> <p>Для подразделений, оказывающих услуги, – процент своевременно оказанных и сданных заказчику услуг; работ, выполненных и принятых заказчиком точно по графику.</p>
	Объем производства (Q)	шт., т, м, ткм и т.д.	<p>Количество отгруженной и принятой заказчиком готовой продукции в натуральном выражении.</p> <p>Для подразделений, оказывающих услуги – объем оказанных услуг, работ в натуральном выражении.</p>
	Объем производства на одного работника	шт., т, м, ткм и т.д./чел.	<p>Измеряет производительность потока создания ценности. Рассчитывается как отношение объема производства к среднему количеству штатных работников, включая руководителей низшего звена, участвующих в потоке создания ценности в данном периоде.</p>

Блок	Показатель	Ед. изм.	Определения и формулы
Экономические показатели	Стоимость запасов (Z)	руб.	Бухгалтерская стоимость запасов в потоке создания ценности на конец периода.
	Оборачиваемость запасов	раз, дн.	Показывает динамику оборота запасов, где $Об_{зап}$ – оборачиваемость запасов, $СР_{зап}$ – себестоимость запасов за период, $Ост_{зап}$ – себестоимость запасов на конец периода.
	Затраты (ТС), в т.ч.:	руб.	Сумма затрат потока создания стоимости
	Затраты на оплату труда	руб.	Суммы, начисленные по тарифным ставкам, должностным окладам, сдельным расценкам, включая премии, региональные надбавки, выплаты за вредность и др.
	Отчисления на социальные нужды	руб.	Расходы по отчислениям страховых взносов в Пенсионный фонд РФ, Фонд социального страхования РФ, Федеральный фонд обязательного медицинского страхования и территориальные фонды обязательного медицинского страхования установленных Федеральным законом от 24 июля 2009 г. № 212-ФЗ
	Материалы	руб.	Стоимость списываемых на затраты на производство продукции (работ, услуг) материалов (включая инструменты, приспособления, инвентарь, приборы, лабораторное оборудование, спецодежду и пр.), используемых в производстве товаров (выполнении работ, оказании услуг) и (или) образующих их основу либо являющихся необходимым компонентом при производстве товаров (выполнении работ, оказании услуг) и др.
	Топливо	руб.	Отражается стоимость приобретаемого топлива всех видов (дизельного топлива, мазута, нефти, бензина, угля, газа, сланцев, дров, и т.д.), расходуемого на технологические цели (в том числе на тягу поездов), отопление зданий, выработку (в том числе самой организацией для производственных нужд) всех видов энергии (электрической, тепловой, сжатого воздуха, холода и т.д.), а также на трансформацию и передачу энергии.
	Электроэнергия	руб.	Отражается стоимость покупной электроэнергии, расходуемой на продвижение поездов с электрической тягой и электропоездов, на технологические (электроплавку, электросварку, электролиз, электромеханическую обработку металлов, гальванические работы и т.д.), энергетические, осветительные и другие производственные и хозяйственные нужды организации, включая

Блок	Показатель	Ед. изм.	Определения и формулы
			технологические потери.
	Прочие мат.затраты	руб.	Расходы на приобретение работ и услуг производственного характера, выполняемых сторонними организациями или индивидуальными предпринимателями, стоимость воды и покупных видов энергии (тепловой, сжатого воздуха, холода и т.д., кроме электроэнергии).
	Амортизация	руб.	Отражается сумма амортизации основных средств и нематериальных активов, начисляемой в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01
	Прочие затраты	руб.	Отражаются расходы, не включенные в другие элементы затрат: суммы налогов и сборов, начисленные в порядке, установленном законодательством РФ о налогах и сборах, включаемые в расходы по обычным видам деятельности организации; расходы на сертификацию продукции и услуг; суммы комиссионных сборов и иных подобных расходов за выполненные сторонними организациями работы (предоставленные услуги); суммы выплаченных подъемных; расходы на обеспечение пожарной безопасности организации в соответствии с законодательством Российской Федерации, расходы на содержание службы газоспасателей, расходы на услуги по охране имущества, обслуживание охранно-пожарной сигнализации и др.
	Средняя себестоимость по подразделению (АС)	руб.	Отношение общих затрат на поток создания ценности ² за период к количеству готовой продукции, отгруженной в течение этого периода. $(АС=TC/Q)$
	Среднесписочная численность по подразделению	чел.	Количество работников, состоящих в штате, в том числе работающих по совместительству, а также лиц, не состоящих в штате (выполняющих работы по договорам гражданско-правового характера за соответствующий отчетный период).

² В структурном подразделении общими затратами на поток создания ценности являются затраты на производственный процесс, к которому применяются технологии бережливого производства, включая все прямые затраты и затраты на руководство и управление подразделением.

Блок	Показатель	Ед. изм.	Определения и формулы
Показатели использования ресурсов мощностей	Трудовые ресурсы, в т.ч.:	чел.-ч	
	производственные	чел.-ч	Рабочее время сотрудников, затраченное на создание ценности для потребителя
	непроизводственные	чел.-ч	Рабочее время сотрудников, затраченное на деятельность, не добавляющую ценности
	незадействованные	чел.-ч	Рабочее время сотрудников, оставшееся после учета производственного и непроизводственного времени.
	Занимаемые площади, в том числе в т.ч.	м ²	
	производственные	м ²	Площади, занимаемые деятельностью, добавляющей ценность для потребителя
	непроизводственные	м ²	Площади, занимаемые для деятельности, не добавляющей ценности
	незадействованные	м ²	Площади, оставшиеся после учета производственных и непроизводственных площадей
	Оборудование, в т.ч.	ч	
	производственное	ч	Время работы оборудования, затраченное на создание ценности для потребителя
	непроизводственное	ч	Время работы оборудования, затраченное на деятельность, не добавляющую ценности
	незадействованное	ч	Время работы оборудования, оставшееся после учета производственного и непроизводственного времени.
	Материалы, в т.ч.	тыс. руб.	
	производственные	тыс. руб.	Материалы, используемые для создания ценности потребителю
	непроизводственные	тыс. руб.	Материалы, используемые в деятельности, не добавляющей ценности потребителю
	Топливо	т.у.т.	

Блок	Показатель	Ед. изм.	Определения и формулы
	производственное	т.у.т.	Топливо, используемое для создания ценности потребителю
	непроизводственное	т.у.т.	Топливо, используемое в деятельности, не добавляющей ценности потребителю
	Электроэнергия	КВт·час	
	производственная	КВт·час	Электроэнергия, используемая для создания ценности потребителю
	непроизводственная	КВт·час	Электроэнергия, используемая в деятельности, не добавляющей ценности потребителю

3.2 Показатели сводной таблицы в детализации по структурным подразделениям хозяйств железнодорожного транспорта

Для целей настоящей Методики для каждого структурного подразделения филиалов ОАО «РЖД», указанного в п.1.3, в зависимости от видов производственных процессов установлены свои производственные, экономические показатели, а также показатели использования производственных мощностей. Полный перечень производственных показателей в детализации по структурным подразделениям хозяйств железнодорожного транспорта представлен в Приложениях 2-14.

При этом в рамках одного структурного подразделения может выделяться несколько производственных процессов (например, в путевой машинной станции – структурном подразделении региональной дирекции по ремонту пути), и, таким образом, сводную таблицу необходимо формировать для указанного подразделения по каждому производственному процессу, либо по тому, в рамках которого осуществляется внедрение технологий бережливого производства.

Экономические показатели в части общей суммы затрат (себестоимости производственного процесса) формировать в соответствии с перечнем статей в соответствующем каждому структурному подразделению перечню, указанному в Приложениях 2-14.

4 КАЧЕСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ВНЕДРЕНИЯ ТЕХНОЛОГИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

В соответствии с Порядком расчета качественный анализ внедрения технологии бережливого производства следует производить на основе анализа динамики производственных показателей, а также удельной себестоимости произведенной продукции.

Внедрение проекта бережливого производства можно признать успешным, если изменение указанных показателей демонстрирует динамику, указанную в Таблице 2.

5 РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Экономическую эффективность проектов по внедрению технологий бережливого производства рассчитывать по формуле:

$$E_{\text{удельной себестоимости}} = (1 - AC_1/AC_0) \cdot 100\%,$$

где AC_1 – средняя себестоимость единицы продукции в текущем периоде (Таблица 1 - блок: экономические показатели),

AC_0 – приведенная средняя себестоимость единицы продукции в базовом периоде.

В случае, если проводится расчет плановых показателей экономической эффективности для приведения AC_0 , выраженных в ценах базисного периода, в детализации по элементам затрат к ценам текущего периода, применять индексы, используемые Департаментом экономики при планировании бюджета затрат, которые публикуются на сайте Министерства экономического развития Российской Федерации (www.economy.gov.ru).

В случае проведения расчета фактического эффекта использовать индексы цен, публикуемые Федеральной службой государственной статистики на сайте www.gks.ru по различным отраслям промышленности.

Если значение показателя больше нуля, то внедрение технологий бережливого производства считать экономически эффективным, если меньше нуля, то необходим дополнительный анализ удельной себестоимости на предмет исключения из расчета разовых расходов, не зависящих от процесса внедрения технологий бережливого производства.

6 РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА

Экономический эффект от внедрения технологий бережливого производства следует рассчитывать на основе расчета плановых (определения фактических) затрат, которые могут быть исключены из бюджета затрат структурного подразделения либо в текущем (плановом) периоде, либо в следующем за ним.

Расчет экономического эффекта проводить отдельно по источникам финансирования: перевозочные виды деятельности, прочие виды деятельности, прочие доходы и расходы, инвестиционная деятельность.

Расчет экономического эффекта проводить с помощью составления Таблицы 4 «Сводная таблица экономии ресурсов для расчёта экономического эффекта от внедрения технологий бережливого производства» на основании Таблицы 3. В Таблицу 3 необходимо свести информация об экономии трудовых, материальных и топливно-энергетических ресурсов, а также высвобождении производственных мощностей в периоды, следующие за периодом окончания работ по внедрению технологий бережливого производства.

Таблицы 3 и 4 заполнять только в зависящей от реализации проекта части.

Указанные таблицы составляются сотрудниками структурного подразделения и направляются в финансово-экономическую службу региональной дирекции в целях согласования.

Если требуются дополнительные инвестиционные затраты, то экономический эффект необходимо рассчитывать, исходя из прогнозируемого эффекта от внедрения технологий бережливого производства за период службы вводимых основных фондов. В данном случае их следует рассчитывать в соответствии с «Методическими рекомендациями по оценке эффективности инвестиционных проектов»

от 21.06.1999 г. №ВК477, а также «Методическими рекомендациями по оценке инвестиционных проектов на железнодорожном транспорте» от 31.08.1998г. №В-1024у.

№ п/п	Наименование показателя	20YY-1 год				20YY год				20YY+1 год
		XX квартал	XX+1 квартал	XX квартал	XX+3 квартал	XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Топливо	Производственные ресурсы, т.у.т.									
	Непроизводственные ресурсы, т.у.т.									
Электроэнергия	Производственные ресурсы, КВт·час									
	Непроизводственные ресурсы, КВт·час									

Таблица 4. Сводная таблица экономии ресурсов для расчёта экономического эффекта от внедрения технологий бережливого производства

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения	20YY год				20YY+1 год
				XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. Прямой экономический эффект от внедрения технологий бережливого производства (изменение затрат структурного подразделения линейного уровня)								
	ВСЕГО ИЗМЕНЕНИЕ ЗАТРАТ в результате внедрения технологий бережливого производства	руб.	[1] + [2] + [3] + [4] + [5] + [6] + [7] + [8]					
Затраты на оплату труда и отчисления на социальные нужды								
1	Изменение затрат на оплату труда	руб.	[1.3] + [1.4]					
1.1	Изменение среднесписочной численности в результате внедрения технологии бер.пр-ва	чел.	Число высвобождаемых сотрудников в результате внедрения технологий бережливого производства.					
1.2	Средняя заработная плата высвобождаемого персонала	руб.	Средняя заработная плата в месяц высвобождаемых работников					
1.3	Изменение Фонда оплаты труда	руб.	[1.1] · [1.2]					
1.4	Изменение других затрат, связанных с оплатой труда	руб.	Изменение отчисления в НПФ, ДМС, приобретение бытового топлива, затрат на проезд по личным надобностям и других затрат, отражаемых по элементу «Затраты на оплату труда»					
2	Изменение отчислений на социальные нужды	руб.	[1] · [2.1]					

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения	20YY год				20YY+1 год
				XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.1	Эффективная ставка отчислений на социальные нужды, %	%	Эффективная ставка отчисления на социальные нужды, равная отношению отчислений на социальные нужды к затратам на оплату труда в прошлых периодах.					
Материалы								
3	Изменение затрат на материалы	руб.	Изменение затрат по элементу «Материалы»					
Топливо-энергетические ресурсы								
4	Изменение затрат на топливо	руб.	Изменение затрат по элементу «Топливо»					
4.1	Изменение расхода топлива	т.у.т	Изменение объема потребления топлива в связи с внедрением технологий бережливого производства, выраженного в тоннах условного топлива.					
5	Изменение затрат на электроэнергию	руб.	[5.1] · [5.2]					
5.1	Изменение потребления электроэнергии	кВт·час	Указать изменения объема потребления электроэнергии в результате внедрения технологий бережливого производства.					

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения	20YY год				20YY+1 год
				XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Амортизация								
7	Изменение затрат на амортизацию	руб.	[7.2] + [7.4]					
7.1	Высвобождаемое оборудование, единиц	ед.	Число высвобождаемых (передаваемых в аренду, снимаемых с баланса) единиц оборудования.					
7.2	Изменение амортизации в связи с высвобождением оборудования	руб.	Изменение амортизационных отчислений в связи с высвобождением оборудования: ликвидацией, продажей (снятия с баланса) и изменением характера использования (отражение амортизационных отчислений по прочим видам деятельности и прочим расходам).					
7.3	Высвобождаемые площади	м²	Высвобождаемые (передаваемые в аренду, снимаемые с баланса) площади.					
7.4	Изменение амортизации в связи с высвобождением площадей	руб.	Изменение амортизационных отчислений в связи с высвобождением оборудования: ликвидацией, продажей (снятия с баланса) и изменением характера использования (отражение амортизационных отчислений по прочим видам деятельности и прочим расходам).					
Прочие затраты								
8	Итого изменение прочих затрат	руб.	[8.1] + [8.2] + [8.3] + [8.4] + + [8.5] + [8.6] + [8.7]					
8.1	Изменение налога на имущество	руб.	Изменение налога на имущество, других налогов, арендных и лизинговых платежей, затрат на страхование и охрану в связи с ликвидацией,					
8.2	Изменение арендных и лизинговых платежей	руб.						
8.3	Изменение других налогов, относимых на	руб.						

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения	20YY год				20YY+1 год
				XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	себестоимость		продажей (снятия с баланса) и изменением характера использования (отражение амортизационных отчислений по прочим видам деятельности и прочим расходам).					
8.4	Изменение затрат на содержание ведомственной и пожарной охраны	руб.						
8.5	Изменение затрат на страхование имущества	руб.						
8.6	Изменение затрат на командировочные расходы	руб.	Изменение затрат на командировочные расходы в связи с внедрение технологий бережливого производства					
8.7	Изменение других затрат по элементу «Прочие затраты»	руб.	Изменение затрат на подготовку кадров, проезд по служебным надобностям и пр.					
II. Косвенный экономический эффект от внедрения технологий бережливого производства (изменение затрат смежных структурных подразделений)								
1	Итого изменение затрат подразделений других филиалов	руб.	[1.1]					
1.1	Изменение затрат на коммунальные услуги	руб.	Себестоимость коммунальных услуг, предоставляемых Дирекцией тепловодоснабжения.					
1.2	Изменение расхода тепловой энергии	ГКкал	Изменение объема потребления тепловой энергии, стоков, потребления холодной воды, включая коммунальные услуги, предоставляемые Дирекцией тепловодоснабжения.					
1.3	Изменение объема стоков	м³						
1.4	Холодное водоснабжение	м³						

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Паспорт проекта внедрения технологий бережливого производства. Перечень отчетных форм

Паспорт проекта

Наименование проекта

Куратор проекта

Руководитель проекта

Эксперты рабочей группы

1. Общие сведения

Хозяйство

Региональная дирекция

Структурное подразделение

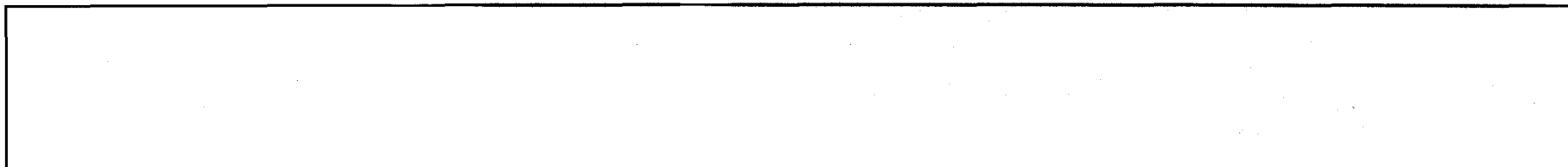
Производственный участок, отдел и т.п.

2. Описание проекта

Производственный процесс



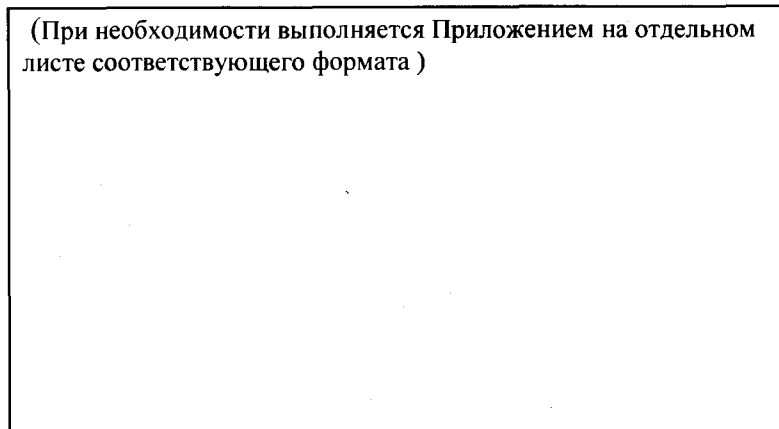
Предложение по улучшению (кратко)



Карта (схема) процесса

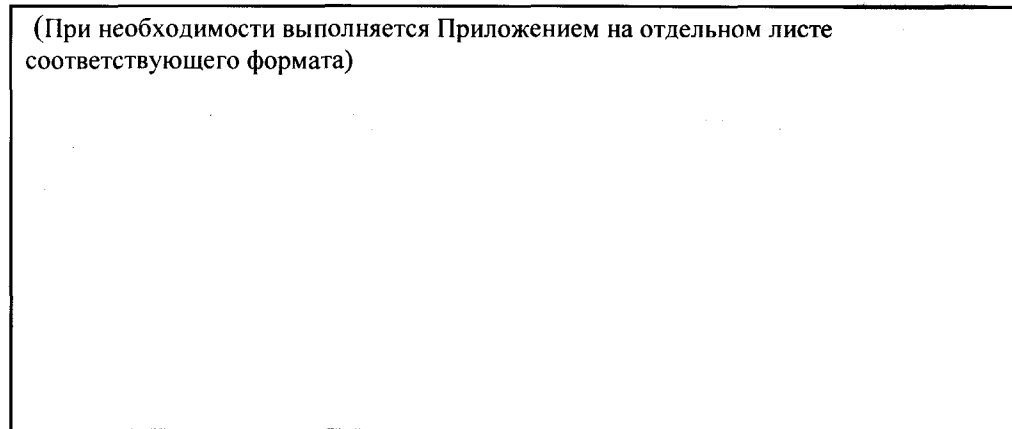
До изменений

(При необходимости выполняется Приложением на отдельном листе соответствующего формата)



После изменений

(При необходимости выполняется Приложением на отдельном листе соответствующего формата)



3. График реализации проекта

№ п/п	Основные этапы	Срок окончания выполнения	Участники	Процент выполнения этапа	Результаты	20YY												Примечание	
						I			II			III			IV				
						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1	2	3	4	5	6	7												8	
1																			
1.1																			
1.2																			
1.3																			
1.4																			

4. Сводная таблица показателей

			20YY-1 год				20YY год				20YY+1 год
Блок	Показатель	Ед. изм.	XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
Производственные показатели	Время от приемки до отправки	дн., ч									
	Показатель качества	%, случаи отказов									
	Своевременная сдача продукции/работ/услуг	%									
	Объем производства (Q)	шт., т, м, ткм и т.д.									
	Объем производства на одного работника	шт., т, м, ткм и т.д./чел.									
Экономические показатели	Стоимость запасов (Z)	руб.									
	Оборачиваемость запасов	раз, дн.									
	Затраты (ТС), в т.ч.:	руб.									
	Затраты на оплату труда	руб.									
	Отчисления на социальные нужды	руб.									
	Материалы	руб.									
	Топливо	руб.									

			20YY-1 год				20YY год				20YY+1 год
Блок	Показатель	Ед. изм.	XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
	Электроэнергия	руб.									
	Прочие мат.затраты	руб.									
	Амортизация	руб.									
	Прочие затраты	руб.									
	Средняя себестоимость по подразделению (АС)	руб.									
	Среднесписочная численность по подразделению	чел.									
Показатели использования ресурсных мощностей	Трудовые ресурсы, в т.ч.:	чел.-ч									
	производственные	чел.-ч									
	непроизводственные	чел.-ч									
	незадействованные	чел.-ч									
	Оборудование, в т.ч.	ч									
	производственное	ч									
	непроизводственное	ч									
	незадействованные	ч									

			20YY-1 год				20YY год				20YY+1 год
Блок	Показатель	Ед. изм.	XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
	Занимаемые площади, в том числе в т.ч.	м ²									
	производственные	м ²									
	непроизводственные	м ²									
	незадействованные	м ²									
	Материалы, в т.ч.	тыс. руб.									
	производственные	тыс. руб.									
	непроизводственные	тыс. руб.									
	Топливо	т.у.т.									
	производственное	т.у.т.									
	непроизводственное	т.у.т.									
	Электроэнергия	кВт·час									
	производственная	кВт·час									
	непроизводственная	кВт·час									

5. Использование ресурсных мощностей

№ п/п	Наименование показателя	20YY-1 год				20YY год				20YY+1 год
		XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Трудовые ресурсы	Производственные ресурсы, чел.-ч.									
	Непроизводственные ресурсы, чел.-ч.									
	Незадействованные ресурсы, чел.-ч.									
	Возможно сократить, чел.									
Оборудование	Производственные ресурсы, ч. работы оборуд.									
	Непроизводственные ресурсы, ч. работы оборуд.									
	Незадействованные ресурсы, ч. работы оборуд.									
	Возможно сократить, шт. оборудования									
Занимаемые площади	Производственные ресурсы, м ²									
	Непроизводственные ресурсы, м ²									
	Незадействованные ресурсы, м ²									
	Возможно сократить, кол- во помещений									
Материалы	Производственные ресурсы, тыс.руб.									
	Непроизводственные ресурсы, тыс.руб.									
Топливо	Производственные ресурсы, т.у.т.									

№ п/п	Наименование показателя	20YY-1 год				20YY год				20YY+1 год
		XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	Непроизводственные ресурсы, т.у.т.									
Электроэнергия	Производственные ресурсы, кВт·час									
	Непроизводственные ресурсы, кВт·час									

6. Сводная таблица экономии ресурсов для расчёта экономического эффекта от внедрения технологий бережливого производства

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения	20YY год				20YY+1 год
				XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. Прямой экономический эффект от внедрения технологий бережливого производства (изменение затрат структурного подразделения линейного уровня)								
	ВСЕГО ИЗМЕНЕНИЕ ЗАТРАТ в результате внедрения технологий бережливого производства	руб.	[1] + [2] + [3] + [4] + [5] + [6] + [7] + [8]					
Затраты на оплату труда и отчисления на социальные нужды								
1	Изменение затрат на оплату труда	руб.	[1.3] + [1.4]					
1.1	Изменение среднесписочной численности в результате внедрения технологий бер.пр-ва	чел.	Число высвобождаемых сотрудников в результате внедрения технологий бережливого производства.					
1.2	Средняя заработная плата высвобождаемого персонала	руб.	Средняя заработная плата в месяц высвобождаемых работников					
1.3	Изменение Фонда оплаты труда	руб.	[1.1] · [1.2]					
1.4	Изменение других затрат, связанных с оплатой труда	руб.	Изменение отчисления в НПФ, ДМС, приобретение бытового топлива, затрат на проезд по личным надобностям и других затрат, отражаемых по элементу «Затраты на оплату труда»					
2	Изменение отчислений на социальные нужды	руб.	[1] · [2.1]					

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения	20YY год				20YY+1 год
				XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2.1	Эффективная ставка отчислений на социальные нужды, %	%	Эффективная ставка отчисления на социальные нужды, равная отношению отчислений на социальные нужды к затратам на оплату труда в прошлых периодах.					
Материалы								
3	Изменение затрат на материалы	руб.	Изменение затрат по элементу «Материалы»					
Топливоно-энергетические ресурсы								
4	Изменение затрат на топливо	руб.	Изменение затрат по элементу «Топливо»					
4.1	Изменение расхода топлива	т.у.т	Изменение объема потребления топлива в связи с внедрение технологий бережливого производства, выраженного в тоннах условного топлива.					
5	Изменение затрат на электроэнергию	руб.	[5.1] · [5.2]					
5.1	Изменение потребления электроэнергии	кВт·час	Указать изменения объема потребления электроэнергии в результате внедрения технологий бережливого производства.					

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения	20YY год				20YY+1 год
				XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
5.2	Стоимость КВт·час	руб.	Указать стоимость 1 КВт·час электроэнергии, равной отношению затрат по элементу «Электроэнергия» к совокупному потреблению электроэнергии в КВт·час в прошлых периодах.					
Прочие материальные затраты								
6	Итого изменение прочих материальных затрат	руб.	[6.1] + [6.2] + [6.3]					
6.1	Изменение затрат на коммунальные услуги	руб.	Изменение прочих затрат на приобретение коммунальных услуг у сторонних организаций. В изменение не включается себестоимость коммунальных услуг, предоставляемых Дирекцией тепловодоснабжения.					
6.1.1	Изменение расхода тепловой энергии	ГКкал	Изменение объема потребления тепловой энергии, стоков, потребления холодной воды, оказываемые сторонними организациями. В изменение не включаются объемы потребления коммунальных услуг, предоставляемых Дирекцией тепловодоснабжения.					
6.1.2	Изменение объема стоков	м³						
6.1.3	Холодное водоснабжение	м³						
6.2	Изменение затрат на текущий ремонт	руб.	Изменение затрат на текущий ремонт высвобождаемых основных средств.					
6.3	Изменение остальных прочих материальных затрат	руб.	Изменение других видов прочих материальных затрат (за исключением затрат на капитальный ремонт) в результате внедрения технологий бережливого производства.					

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения	20YY год				20YY+1 год
				XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Амортизация								
7	Изменение затрат на амортизацию	руб.	[7.2] + [7.4]					
7.1	Высвобождаемое оборудование, единиц	ед.	Число высвобождаемых (передаваемых в аренду, снимаемых с баланса) единиц оборудования.					
7.2	Изменение амортизации в связи с высвобождением оборудования	руб.	Изменение амортизационных отчислений в связи с высвобождением оборудования: ликвидацией, продажей (снятия с баланса) и изменением характера использования (отражение амортизационных отчислений по прочим видам деятельности и прочим расходам).					
7.3	Высвобождаемые площади	м ²	Высвобождаемые (передаваемые в аренду, снимаемые с баланса) площади.					
7.4	Изменение амортизации в связи с высвобождением площадей	руб.	Изменение амортизационных отчислений в связи с высвобождением оборудования: ликвидацией, продажей (снятия с баланса) и изменением характера использования (отражение амортизационных отчислений по прочим видам деятельности и прочим расходам).					
Прочие затраты								
8	Итого изменение прочих затрат	руб.	[8.1] + [8.2] + [8.3] + [8.4] + + [8.5] + [8.6] + [8.7]					
8.1	Изменение налога на имущество	руб.	Изменение налога на имущество, других налогов, арендных и лизинговых платежей, затрат на страхование и охрану в связи с ликвидацией,					
8.2	Изменение арендных и лизинговых платежей	руб.						
8.3	Изменение других налогов, относимых на	руб.						

№ п/п	Наименование показателя	Ед.изм.	Пояснения	20YY год				20YY+1 год
				XX квартал	XX+1 квартал	XX+2 квартал	XX+3 квартал	XX квартал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	себестоимость		продажей (снятия с баланса) и изменением характера использования (отражение амортизационных отчислений по прочим видам деятельности и прочим расходам).					
8.4	Изменение затрат на содержание ведомственной и пожарной охраны	руб.						
8.5	Изменение затрат на страхование имущества	руб.						
8.6	Изменение затрат на командировочные расходы	руб.	Изменение затрат на командировочные расходы в связи с внедрение технологий бережливого производства					
8.7	Изменение других затрат по элементу «Прочие затраты»	руб.	Изменение затрат на подготовку кадров, проезд по служебным надобностям и пр.					
II. Косвенный экономический эффект от внедрения технологий бережливого производства (изменение затрат смежных структурных подразделений)								
1	Итого изменение затрат подразделений других филиалов	руб.	[1.1]					
1.1	Изменение затрат на коммунальные услуги	руб.	Себестоимость коммунальных услуг, предоставляемых Дирекцией тепловодоснабжения.					
1.2	Изменение расхода тепловой энергии	ГКкал	Изменение объема потребления тепловой энергии, стоков, потребления холодной воды, включая коммунальные услуги, предоставляемые Дирекцией тепловодоснабжения.					
1.3	Изменение объема стоков	м³						
1.4	Холодное водоснабжение	м³						

7. Приложения: (накопительно, по мере реализации проекта – *разработанные и пересмотренные регламенты, стандарты, инструкции, положения, технологические карты, схемы, методики и т.д.*)

Руководитель проекта

ПРИЛОЖЕНИЕ 2/ЦП

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях управления пути и сооружений Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Управления пути и сооружений Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Управления пути и сооружений Центральной дирекции инфраструктуры, устанавливается один агрегированный вид работ: «Текущее содержание пути».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦП-1.

Таблица ЦП-1. Производственные показатели для структурных подразделений Управления пути и сооружений Центральной дирекции инфраструктуры

Подразделение	ЦДИ-ЦП	
	ПЧ	
Характер и состав работ	Текущее содержание пути	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
Показатель качества	1. Отказы технических средств (количество отказов по ПЧ)	КАСАНТ
	2. Наличие предупреждений о снижении скорости	Ручной расчет
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	Задержки поездов во всех видах движения, по вине работников хозяйства П (поездо-час)	КАСАНТ
Объем производства	Приведенная длина пути обслуживаемого дистанцией участка (прив.км)	Нормативные документы расчета прив.км: №312р от 09.03.2005г. для отнесения предприятий по группам оплаты труда руководителей и №124 от 17.08.2007г. Минтранс по номенклатуре расходов для экономических расчетов
Объем производства на одного работника	Производительность труда, млн.ткм.бр. на одного работающего	отчет ЦО-1, среднесписочная численность работников дистанции

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦП-2.

Таблица ЦП-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
1.1.	2101	Текущее содержание пути и постоянных устройств
1.1.	2102	Одиночная смена материалов верхнего строения пути, пополнение и замена балласта
1.1.	2103	Охрана пути и искусственных сооружений
1.1.	2104	Содержание искусственных сооружений
1.1.	2105	Содержание защитных лесонасаждений
1.1.	2106	Работы по снего-, водо- и пескоборьбе
1.1.	2108	Диагностика пути и искусственных сооружений с использованием средств и станций
1.1.	2109	Прочие работы по хозяйству пути
1.1.	2125	Охрана и содержание переездов
1.1.	2130	Рельсосварочные работы в пути
1.1.	2131	Текущий ремонт основных средств рельсосварочных поездов
1.1.	2141	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства пути, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
1.1.	2123	Обслуживание и текущий ремонт путевых машин и механизмов (занятых на текущей эксплуатации)
1.1.	2113	Капитальный ремонт защитных лесонасаждений (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2132	Капитальный ремонт основных средств рельсосварочных поездов (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2142	Капитальный ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства пути, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2121	Капитальный ремонт путевых машин и механизмов (занятых на текущей эксплуатации) (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2112	Капитальные виды ремонта станционных и подъездных путей (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2110	Капитальные виды ремонта верхнего строения главного пути (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2111	Капитальные виды ремонта земляного полотна и искусственных сооружений (за исключением

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
		<i>капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)</i>
1.1.	2126	Капитальный ремонт переездов (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
1.2.	7122	Всего затрат по обслуживанию и текущему ремонту путевых машин и механизмов, занятых на прочих видах деятельности
1.2.	9464	Текущее содержание пути клиентов
1.2.	9474	Производство продукции для клиентов дистанций защитных лесонасаждений
1.2.	9475	Оказание услуг на сторону дистанций защитных лесонасаждений
1.2.	9526	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Хозяйство пути)
1.2.	9527	Прочие услуги вспомогательного характера структурных подразделений хозяйства пути сторонним клиентам
1.2.	9529	Прочие услуги структурных подразделений хозяйства пути
Раздел 2.1.1 Общепроизводственные расходы		
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления		
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
		управления
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами
2.1.2.	807	Налог на землю
2.1.2.	809	Налоги и сборы
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты
2.1.2.	822	Налог на имущество
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления		
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить значение показателя себестоимости.

2. Затраты, отражаемые на статьях №№ 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2121, 2126, 2132, 2142 по элементу «прочие материальные затраты», связанные с капитальным ремонтом, выполняемым подрядным способом.

Для целей упрощения расчетов и в случае незначительной доли остальных элементов в общей сумме, затраты по указанным статьям могут быть исключены из расчёта.

3. Статьи расходов, которые непосредственно не связаны с текущей деятельностью структурного подразделения (Таблица ЦП-3).

Таблица ЦП-3. Статьи расходов, непосредственно не связанные с текущей деятельностью структурного подразделения и подлежащие исключению

Номер статьи	Название статьи
2	3
770	Капитальный ремонт основных средств производственного назначения
775	Исследовательские и испытательные работы
789	Капитальный ремонт основных средств общехозяйственного назначения
791	Амортизация нематериальных активов
797	Изобретательство и рационализация
798	Подготовка кадров и выплаты связанные с ней
804	Услуги организаций, обслуживающих сеть железных дорог
805	Научные исследования и опытно-конструкторские разработки
808	Налог на добавленную стоимость по перевозкам пассажиров в пригородном сообщении
810	Коммерческие расходы

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Управления пути и сооружения Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с порядком, указанным в Таблице ЦП-4.

Таблица ЦП-4. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦДИ-ЦП
	ПЧ
Характер и состав работ	Текущее содержание пути
Всего затрат	Сумма по элементам
Затраты на оплату труда	<p><i>По соответствующему элементу затрат</i></p> <p>Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.1 из таблицы ЦП-2</p> <p>+</p> <p>Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.2 из таблицы ЦП-2</p> <p>+</p> <p>Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦП-2</p>
Отчисления на социальные нужды	
Материалы	
Топливо	
Электроэнергия	
Прочие материальные затраты	
Амортизация	
Прочие	

ПРИЛОЖЕНИЕ 3/ЦЭ

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях хозяйства электрификации и электроснабжения региональных дирекций инфраструктуры ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях хозяйства электрификации и электроснабжения региональных дирекций инфраструктуры осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав хозяйства электрификации и электроснабжения региональных дирекций инфраструктуры, устанавливается один агрегированный вид работ: «Текущее обслуживание и ремонт тяговых подстанций, контактной сети, диагностика контактной сети и других устройств электроснабжения».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦЭ-1.

Таблица ЦЭ-1. Производственные показатели для структурных подразделений хозяйства электрификации и электроснабжения региональных дирекций инфраструктуры

Подразделение	ЦДИ-ЦЭ	
	ЭЧ	
Характер и состав работ	Текущее обслуживание и ремонт тяговых подстанций, контактной сети, диагностика контактной сети и других устройств электроснабжения	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
Время от приемки до отправки	Коэффициент фактического времени ремонта, % (отношение фактического времени к нормативному)	Типовые нормы времени на ремонт устройств электроснабжения. Ведомость планово-предупредительных работ (графа «Всего фактически»)
Показатель качества	Коэффициент балльной оценки состояния контактной сети (баллы) (отношение фактической балльности к нормативной (целевой))	Отчет по балльной оценке содержания контактной сети (после замеров вагоном - испытательной лабораторией контактной сети (ВИКС)) Нормативная (целевая) балльность, утверждаемая начальником службы электрификации и электроснабжения железной дороги
Своевременная сдача	Задержки поездов во всех видах движения, по вине работников	КАСАНТ

Подразделение	ЦДИ-ЦЭ	
	ЭЧ	
продукции/работ/услуг	хозяйства Э (поездо-час)	
Показатель эффективности использования ГСМ	Коэффициент использования авто-мото транспорта для подготовки и производства работ (%) (отношение фактического расхода ГСМ к нормативному)	Нормы расхода горюче-смазочных материалов для авто-мото транспорта, утверждаемые начальником дистанции электроснабжения Отчетная ведомость по (фактическому) расходу горюче-смазочных материалов
Показатель энерго-эффективности	Коэффициент энергоэффективности производственного процесса (%) (отношение фактического расхода электроэнергии к нормативной)	Нормы расхода электроэнергии (лимиты) на производство работ, электроосвещение и др. Фактический расход электроэнергии (Ведомость учета расхода электроэнергии)

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦЭ-2.

Таблица ЦЭ-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
1.1.	2520	Техническое обслуживание и текущий ремонт линий электропередачи (за исключением расположенных на опорах контактной сети, а также высоковольтных линий автоблокировки и диспетчерской централизации, расположенных на отдельно стоящих опорах)
1.1.	2522	Техническое обслуживание и текущий ремонт высоковольтных линий автоблокировки и диспетчерской централизации, расположенных на отдельно стоящих опорах
1.1.	2524	Техническое обслуживание и текущий ремонт контактной сети и линий электропередачи, расположенных на опорах контактной сети
1.1.	2526	Техническое обслуживание, текущий ремонт и испытания тяговых подстанций
1.1.	2528	Техническое обслуживание, текущий ремонт и испытания пунктов параллельного соединения и постов секционирования
1.1.	2530	Техническое обслуживание и текущий ремонт устройств наружного освещения
1.1.	2532	Техническое обслуживание и текущий ремонт трансформаторных подстанций
1.1.	2534	Техническое обслуживание и текущий ремонт электростанций
1.1.	2536	Содержание, обслуживание, текущий ремонт, сбор и передача

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
		данных системы коммерческого учета электроэнергии
1.1.	2544	Капитальный ремонт тяговых подстанций (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2546	Капитальный ремонт пунктов параллельного соединения и постов секционирования (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2548	Капитальный ремонт контактной сети и линий электропередачи, расположенных на опорах контактной сети (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2549	Амортизация машин и механизмов, занятых на капитальных видах ремонта контактной сети и линий электропередачи, расположенных на опорах контактной сети (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2550	Капитальный ремонт электростанций (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2552	Капитальный ремонт трансформаторных подстанций (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2554	Капитальный ремонт линий электропередачи (за исключением расположенных на опорах контактной сети, а также высоковольтных линий автоблокировки и диспетчерской централизации, расположенных на отдельно стоящих опорах) (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2556	Капитальный ремонт высоковольтных линий автоблокировки и диспетчерской централизации, расположенных на отдельно стоящих опорах (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2558	Капитальный ремонт системы коммерческого учета электроэнергии (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
1.2.	9641	Техническое обслуживание и текущий ремонт линий электропередачи (за исключением расположенных на опорах контактной сети, а также высоковольтных линий автоблокировки и диспетчерской централизации, расположенных на отдельно стоящих опорах) в части передачи
1.2.	9643	Техническое обслуживание, текущий ремонт и испытания тяговых подстанций в части передачи электроэнергии прочим потребителям и другим энергоснабжающим организациям
1.2.	9645	Содержание, обслуживание, текущий ремонт, сбор и передача данных системы коммерческого учета электроэнергии в части передачи электроэнергии прочим потребителям и энергоснабжающим организациям
1.2.	9646	Технологические потери электроэнергии, возникающие в электрических сетях ОАО "РЖД" при оказании услуг по передаче электроэнергии сторонним потребителям
1.2.	9647	Техническое обслуживание, текущий ремонт и испытания трансформаторных подстанций в части передачи электроэнергии прочим потребителям и другим энергоснабжающим организациям
1.2.	9648	Техническое обслуживание и текущий ремонт электростанций в части передачи электроэнергии прочим

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
		потребителям и другим энергоснабжающим организациям
1.2.	9673	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Хозяйство электрификации и электроснабжения)
1.2.	9674	Прочие услуги вспомогательного характера структурных подразделений хозяйства электрификации и электроснабжения сторонним клиентам
1.2.	9678	Производство продукции для клиентов (Хозяйство электрификации и электроснабжения)
1.2.	9679	Прочие услуги структурных подразделений хозяйства электрификации и электроснабжения
1.2.	9641	Техническое обслуживание и текущий ремонт линий электропередачи (за исключением расположенных на опорах контактной сети, а также высоковольтных линий автоблокировки и диспетчерской централизации, расположенных на отдельно стоящих опорах) в части передачи
1.2.	9643	Техническое обслуживание, текущий ремонт и испытания тяговых подстанций в части передачи электроэнергии прочим потребителям и другим энергоснабжающим организациям
1.2.	9645	Содержание, обслуживание, текущий ремонт, сбор и передача данных системы коммерческого учета электроэнергии в части передачи электроэнергии прочим потребителям и энергоснабжающим организациям
1.2.	9646	Технологические потери электроэнергии, возникающие в электрических сетях ОАО "РЖД" при оказании услуг по передаче электроэнергии сторонним потребителям
1.2.	9647	Техническое обслуживание, текущий ремонт и испытания трансформаторных подстанций в части передачи электроэнергии прочим потребителям и другим энергоснабжающим организациям
Раздел 1.3.1.		
1.3.1.	7911	Изготовление материалов и запчастей (Хозяйство электрификации и электроснабжения)
Раздел 1.3.3.		
1.3.3.	7811	Производство строительно-монтажных работ хозяйственным способом (Хозяйство электрификации и электроснабжения)
Раздел 2.1.1 Общепроизводственные расходы		
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления		
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами
2.1.2.	807	Налог на землю
2.1.2.	809	Налоги и сборы
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты
2.1.2.	822	Налог на имущество
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления		
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могу исказить себестоимость

2. Затраты, отражаемые на статьях №№ 2544, 2546, 2549, 2550, 2552, 2554, 2556, 2558, 9649, 9652, 9654, 9655, 9653 по элементу «прочие материальные затраты», связанные с капитальным ремонтом, выполняемым подрядным способом.

Для целей упрощения расчетов и в случае незначительной доли остальных элементов в общей сумме, затраты по указанным статьям могут быть исключены из расчёта.

3. Статьи расходов, которые непосредственно не связаны с текущей деятельностью структурного подразделения (Таблица ЦЭ-3).

Таблица ЦЭ-3. Статьи расходов, непосредственно не связанные с текущей деятельностью структурного подразделения и подлежащие исключению

Номер статьи	Название статьи
2	3
2566	Амортизация тяговых подстанций
2568	Амортизация пунктов параллельного соединения и постов секционирования
2570	Амортизация контактной сети и линий электропередачи, расположенных на опорах контактной сети
2572	Амортизация трансформаторных подстанций
2574	Амортизация электростанций
2576	Амортизация устройств наружного освещения
2578	Амортизация линий электропередачи (за исключением расположенных на опорах контактной сети, а также высоковольтных линий автоблокировки и диспетчерской

Номер статьи	Название статьи
2	3
	централизации, расположенных на отдельно стоящих опорах)
9656	Амортизация тяговых подстанций в части передачи электроэнергии прочим потребителям и другим энергоснабжающим организациям
9659	Амортизация линий электропередачи (за исключением расположенных на опорах контактной сети, а также высоковольтных линий автоблокировки и диспетчерской централизации, расположенных на отдельно стоящих опорах) в части передачи электроэнергии прочим потребит
9671	Амортизация трансформаторных подстанций в части передачи электроэнергии прочим потребителям и другим энергоснабжающим организациям
9672	Амортизация электростанций в части передачи электроэнергии прочим потребителям и другим энергоснабжающим организациям
9670	Амортизация системы коммерческого учета электроэнергии в части передачи электроэнергии прочим потребителям и энергоснабжающим организациям

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений хозяйства электрификации и электроснабжения региональных дирекций инфраструктуры осуществляется в соответствии с порядком, указанным в Таблице ЦЭ-4.

Таблица ЦЭ-4. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦДИ-ЦЭ
	ЭЧ
Характер и состав работ	Текущее обслуживание и ремонт тяговых подстанций, контактной сети, диагностика контактной сети и других устройств электроснабжения
Всего затрат	Сумма по элементам
Затраты на оплату труда	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 из таблицы ЦЭ-2 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦЭ-2
Отчисления на социальные нужды	
Материалы	Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.3, 1.3.1 - Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.3.1 по всем элементам, кроме «Материалы» + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦЭ-2
Топливо	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3
Электроэнергия	

Подразделение	ЦДИ-ЦЭ
	ЭЧ
Прочие материальные затраты	из таблицы ЦЭ-2
Амортизация	+
Прочие	Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦЭ-2

ПРИЛОЖЕНИЕ 4/ЦШ

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях управления автоматики и телемеханики Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Управления автоматики и телемеханики Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Управления автоматики и телемеханики Центральной дирекции инфраструктуры, устанавливаются один агрегированный вид работ: «Эксплуатация и техническое обслуживание средств автоматики и телемеханики».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦШ-1.

Таблица ЦШ-1. Производственные показатели для структурных подразделений Управления автоматики и телемеханики Центральной дирекции инфраструктуры

Подразделение	ЦДИ-ЦШ	
	ШЧ	
Характер и состав работ	Эксплуатация и техническое обслуживание средств автоматики и телемеханики	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
Показатель качества	1. Отказы технических средств по вине работников хозяйства Ш (по КАСАНТ I и II категории) (количество отказов по ШЧ	КАС АНТ
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	Количество задержанных пассажирских и пригородных поездов по вине работников хозяйства Ш (число задержек)	КАС АНТ
Объем производства	Объем работы в приведенных технических единицах (тех.ед.)	УТО-1
Объем производства на одного работника	Объем работы в приведенных технических единицах (тех.ед.) /среднесписочная численность (чел.)	УТО-1

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦШ-2.

Таблица ЦШ-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
1.1.	2301	Техническое обслуживание устройств механизированных и автоматизированных горок
1.1.	2302	Техническое обслуживание устройств автоблокировки
1.1.	2303	Техническое обслуживание устройств диспетчерской централизации
1.1.	2304	Техническое обслуживание электрической централизации стрелок и светофоров
1.1.	2305	Техническое обслуживание систем автоматического контроля подвижного состава на ходу поезда
1.1.	2306	Техническое обслуживание приборов железнодорожной автоматики и телемеханики
1.1.	2307	Техническое обслуживание устройств полуавтоматической блокировки
1.1.	2308	Техническое обслуживание прочих средств железнодорожной автоматики и телемеханики
1.1.	2311	Капитальный ремонт устройств механизированных и автоматизированных горок (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2312	Капитальный ремонт устройств автоблокировки (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2314	Капитальный ремонт устройств электрической централизации стрелок и светофоров (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2315	Капитальный ремонт систем автоматического контроля подвижного состава на ходу поезда (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2318	Капитальный ремонт прочих средств железнодорожной автоматики и телемеханики (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
1.2.	9562	Предоставление услуг по техническому обслуживанию и ремонту средств ЖАТ
1.2.	9586	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Хозяйство автоматики и телемеханики)
1.2.	9587	Прочие услуги вспомогательного характера структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики сторонним клиентам
1.2.	9588	Производство продукции для клиентов (Хозяйство автоматики и телемеханики)

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.2.	9599	Прочие услуги структурных подразделений хозяйства автоматики и телемеханики
Раздел 2.1.1 Общепроизводственные расходы		
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления		
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
		негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами
2.1.2.	807	Налог на землю
2.1.2.	809	Налоги и сборы
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты
2.1.2.	822	Налог на имущество
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления		
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7-у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могу указать значение показателя себестоимости.

2. Затраты, отражаемые на статьях №№ 2311, 2312, 2314, 2315, 2318 по элементу «прочие материальные затраты», связанные с капитальным ремонтом, выполняемым подрядным способом.

Для целей упрощения расчетов и в случае незначительной доли остальных элементов в общей сумме, затраты по указанным статьям могут быть исключены из расчёта.

3. Статья расходов, которая непосредственно не связана с текущей деятельностью структурного подразделения – №2319.

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчётности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Управления автоматики и телемеханики Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦШ-3.

Таблица ЦШ-3. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦДИ-ЦШ
	ШЧ
Характер и состав работ	Эксплуатация и техническое обслуживание средств автоматики и телемеханики
Всего затрат	Сумма по элементам
Затраты на оплату труда	<p><i>По соответствующему элементу затрат</i></p> <p>Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.1 из таблицы ЦШ-2</p> <p>+</p> <p>Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.2 из таблицы ЦШ-2</p> <p>+</p> <p>Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦШ-2</p>
Отчисления на социальные нужды	
Материалы	
Топливо	
Электроэнергия	
Прочие материальные затраты	
Амортизация	
Прочие	

ПРИЛОЖЕНИЕ 5/ЦДИМ

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях управления механизации Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Управления механизации Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Управления механизации Центральной дирекции инфраструктуры, устанавливаются два агрегированных вида работ: «Эксплуатация путевых машин и механизмов» и «Ремонт и обслуживание путевых машин и механизмов».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦДИМ-1.

Таблица ЦДИМ-1. Производственные показатели для структурных подразделений Управления механизации Центральной дирекции инфраструктуры

Подразделение	ЦДИ-ЦДИМ			
	СПМС, ПЧМ			
Характер и состав работ	Эксплуатация путевых машин и механизмов		Ремонт и обслуживание путевых машин и механизмов	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя	Показатель	Источник формирования показателя
Время от приемки до отправки	Время работы бригады+подготовительно-заключительное (накладное) время	Ручной расчет	Среднее время простоя путевых машин в ремонте и на текущем обслуживании с учетом простоя в ожидании ремонта (час)	Ручной расчет
Показатель качества	Внеплановый ремонт пути до окончания гарантийного срока (случаи)	Ручной расчет	Внеплановый ремонт путевых машин до окончания гарантийного срока пробега (случаи)	Ручной расчет
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	% готовности парка путевых машин (количество исправных машин/размер	Ручной расчет	% готовности парка путевых машин (количество исправных машин/размер	Ручной расчет

Подразделение	ЦДИ-ЦДИМ			
	СПМС, ПЧМ			
Характер и состав работ	Эксплуатация путевых машин и механизмов		Ремонт и обслуживание путевых машин и механизмов	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя	Показатель	Источник формирования показателя
	всего парка ПМС)		всего парка ПМС)	
Объем производства	Приведенный объем работ, км	Ручной расчет	Приведенный объем работ (млн.ткм брутто)	Ручной расчет
Объем производства на одного работника	Приведенный объем работ/среднесписочная численность (км/чел.)	Ручной расчет	Приведенный объем работ /среднесписочная численность (млн.ткм брутто/чел.)	Ручной расчет

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦДИМ-2.

Таблица ЦДИМ-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуатация путевых машин и механизмов	Ремонт и обслуживание путевых машин и механизмов
1	2	3	4	5
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги				
1.1.	2107	Работы по планово-предупредительной выправке пути	V	
1.1.	2123	Обслуживание и текущий ремонт путевых машин и механизмов (занятых на текущей эксплуатации)	V	
1.1.	2110	Капитальные виды ремонта верхнего строения главного пути	V	
1.1.	2111	Капитальные виды ремонта земляного полотна и искусственных сооружений	V	
1.1.	2114	Капитальный ремонт путевых машин, механизмов и оборудования, занятых на перевозочных видах деятельности		V
1.1.	2122	Обслуживание и текущий ремонт путевых машин и механизмов, занятых на капитальных видах ремонта пути		V
1.1.	2121	Капитальный ремонт путевых машин и механизмов (занятых на текущей эксплуатации)		V
1.1.	2221	Обслуживание, содержание и ремонт объектов генерации тепловой энергии на отопление		V
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги				

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуата- ция путевых машин и механизмов	Ремонт и обслужива- ние путевых машин и механизмов
1	2	3	4	5
1.2.	9528	Производство продукции для клиентов (Хозяйство пути)	V	
1.2.	9529	Прочие услуги структурных подразделений хозяйства пути	V	
1.2.	7122	Обслуживание и текущий ремонт путевых машин и механизмов, занятых на прочих видах деятельности		V
Раздел 1.3.1.				
1.3.1.	7906	Изготовление других материалов и запчастей (Хозяйство пути)		V
1.3.1.	7936	Ремонт запчастей (Хозяйство пути)		V
Раздел 2.1.1. Общепроизводственные расходы				
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время	V	V
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария	V	V
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения	V	V
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения	V	V
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения	V	V
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения	V	V
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)	V	V
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение	V	V
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей	V	V
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов	V	V
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного	V	V
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления				
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуата- ция путевых машин и механизмов	Ремонт и обслужива- ние путевых машин и механизмов
1	2	3	4	5
		расходов на содержание аппарата управления)		
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления	V	V
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)	V	V
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)	V	V
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения	V	V
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников	V	V
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)	V	V
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций	V	V
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива	V	V
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"	V	V
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете	V	V
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся	V	V
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта	V	V
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны	V	V
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов	V	V
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами	V	V
2.1.2.	807	Налог на землю	V	V
2.1.2.	809	Налоги и сборы	V	V
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором	V	V
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности	V	V
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам	V	V
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений	V	V
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуата- ция путевых машин и механизмов	Ремонт и обслужива- ние путевых машин и механизмов
1	2	3	4	5
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава	V	V
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей	V	V
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства	V	V
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты	V	V
2.1.2.	822	Налог на имущество	V	V
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны	V	V
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления				
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления	V	V
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления	V	V
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления	V	V
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления	V	V
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)	V	V

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить значение показателя себестоимости.

2. Статьи расходов, которые непосредственно не связаны с текущей деятельностью структурного подразделения (Таблица ЦДИМ-3).

Таблица ЦДИМ-3. Статьи расходов, непосредственно не связанные с текущей деятельностью структурного подразделения и подлежащие исключению

Номер статьи	Название статьи
2	3
6331	Текущий ремонт маневровых тепловозов клиентов
8076	Содержание оборудования, зданий и инвентаря коммунального хозяйства

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Управления механизации Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦДИМ-4.

Таблица ЦДИМ-4. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦДИ-ЦДИМ	
	СПМС, ПЧМ	
Характер и состав работ	Эксплуатация путевых машин и механизмов	Ремонт и обслуживание путевых машин и механизмов
Всего затрат	Сумма по элементам	
Затраты на оплату труда	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 из таблицы ЦДИМ-2 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦДИМ-2	
Отчисления на социальные нужды		
Материалы	Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.3, 1.3.1 - Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.3.1 по всем элементам, кроме «Материалы» + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦДИМ-2	
Топливо	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 из таблицы ЦДИМ-2 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦДИМ-2	
Электроэнергия		
Прочие материальные затраты		
Амортизация		
Прочие		

ПРИЛОЖЕНИЕ 6/ЦВ

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры, устанавливаются два агрегированных вида работ: «Техническое обслуживание вагонов» и «Текущий отцепочный ремонт вагонов, ремонт колесных пар».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦВ-1.

Таблица ЦВ-1. Производственные показатели для структурных подразделений Управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры

Подразделение	ЦДИ-ЦВ			
	ВЧДЭ			
Характер и состав работ	Техническое обслуживание вагонов		Текущий отцепочный ремонт вагонов, ремонт колесных пар	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя	Показатель	Источник формирования показателя
Время от приемки до отправки	Среднее время простоя по обработке вагонов в парках прибытия и отправления, в соответствии с установленным технологическим процессом (без учета времени ожидания технического обслуживания (час)	Ручной расчет	Среднее время простоя вагонов под обработкой в парках прибытия и отправления, в соответствии с установленным технологическим процессом (без учета времени ожидания технического обслуживания) (час)	Ручной расчет

Подразделение	ЦДИ-ЦВ			
	ВЧДЭ			
Характер и состав работ	Техническое обслуживание вагонов		Текущий отцепочный ремонт вагонов, ремонт колесных пар	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя	Показатель	Источник формирования показателя
Показатель качества	Задержки поездов по причине технических неисправностей вагонов в пути следования (поезд)	Ручной расчет	Задержки поездов по причине технических неисправностей вагонов в пути следования (поезд)	Ручной расчет
			Рекламации на вагоны, выпущенные из текущего отцепочного ремонта (вагоны)	Ручной расчет
			Рекламации на колесные пары, выпущенные из ремонта (колесные пары)	Ручной расчет
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	Выполнение нормы времени простоя по обработке вагонов в парках прибытия и отправления (%)	Ручной расчет	Выполнение нормы простоя в текущем отцепочном ремонте (%)	Ручной расчет
Объем производства	Количество приведенных вагонов (тыс. прив. вагонов)	Ручной расчет	Количество приведенных вагонов (тыс. прив. вагонов)	Ручной расчет
Объем производства на одного работника	Количество приведенных вагонов/среднесписочная численность (прив. вагон/чел.)	Ручной расчет	Количество приведенных вагонов/среднесписочная численность (прив. ваг./чел.)	Ручной расчет

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦВ-2.

Таблица ЦВ-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Техническое обслужива- ние вагонов	Текущий отцепочный ремонт вагонов, ремонт колесных пар
1	2	3	4	5
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги				
Пассажирское хозяйство				
1.1.	2005	Техническое обслуживание по программе ТО-1 пассажирских вагонов в пути следования	V	
1.1.	4022	Экипировка пассажирских вагонов клиентов в дальнем следовании в пути следования	V	
Вагонное хозяйство				
1.1.	1032	Приспособление грузовых вагонов для специальных перевозок	V	
1.1.	1040	Обслуживание, осмотр и текущий ремонт внутреннего оборудования автономных рефрижераторных вагонов	V	
1.1.	1041	Обслуживание, осмотр и текущий ремонт внутреннего оборудования рефрижераторных поездов (секций)	V	
1.1.	1031	Подготовка цистерн под налив	V	
1.1.	1033	Перестановка грузовых вагонов на тележки другой ширины колеи	V	
1.1.	2015	Техническое обслуживание грузовых вагонов на станциях	V	
1.1.	6001	Текущий ремонт порожних вагонов при подготовке под погрузку (ТР-1)		V
1.1.	6002	Текущий ремонт грузовых вагонов с отцепкой (ТР-2)		V
1.1.	6004	Деповской ремонт грузовых вагонов		V
1.1.	6021	Деповской ремонт рефрижераторного подвижного состава		V
1.1.	6008	Капитальный ремонт грузовых вагонов (кроме выполняемого на заводах)		V
1.1.	6022	Капитальный ремонт рефрижераторного подвижного состава (кроме выполняемого на заводах)		V
1.1.	1032	Приспособление грузовых вагонов для специальных перевозок	V	
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги				
Пассажирское хозяйство				
1.2.	6011	Прочие услуги по ремонту пассажирских вагонов клиентов		V
1.2.	6614	Техническое обслуживание по программе ТО-2 пассажирских вагонов клиентов		V
1.2.	6615	Техническое обслуживание по программе ТО-3 пассажирских вагонов клиентов		V
1.2.	6616	Техническое обслуживание по программе ТО-1 в пунктах формирования и оборота и текущий отцепочный ремонт пассажирских вагонов клиентов, курсирующих в дальнем следовании		V
1.2.	6617	Деповской ремонт пассажирских вагонов		V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Техническое обслужива- ние вагонов	Текущий отцепочный ремонт вагонов, ремонт колесных пар
1	2	3	4	5
		(кроме багажных) клиентов		
1.2.	6618	Деповской ремонт багажных вагонов клиентов		V
1.2.	6619	Капитальный ремонт пассажирских вагонов (кроме багажных) клиентов (кроме выполняемого на заводах)		V
1.2.	6620	Капитальный ремонт багажных вагонов клиентов (кроме выполняемого на заводах)		V
1.2.	6621	Ремонт колесных пар для пассажирских вагонов клиентов		V
1.2.	6622	Ремонт оборудования, деталей и узлов пассажирских и багажных вагонов клиентов (кроме колесных пар)		V
Вагонное хозяйство				
1.2.	6003	Прочие услуги по ремонту грузовых вагонов клиентов		V
1.2.	6040	Текущий ремонт порожних вагонов клиентов при подготовке под погрузку (ТР-1)		V
1.2.	6041	Текущий ремонт грузовых вагонов клиентов с отцепкой (ТР-2)		V
1.2.	6043	Гарантийное обслуживание и ремонт грузовых вагонов клиентов в пути следования		V
1.2.	6044	Деповской ремонт грузовых вагонов клиентов		V
1.2.	6046	Техническое обслуживание рефрижераторного подвижного состава клиентов	V	
1.2.	6047	Деповской ремонт рефрижераторного подвижного состава клиентов		V
1.2.	6049	Ремонт оборудования, деталей и узлов грузовых вагонов клиентов (кроме колесных пар грузовых вагонов и автотормозов цистерн, полувагонов, вагонов-зерновозов)		V
1.2.	6050	Ремонт оборудования, деталей и узлов рефрижераторного подвижного состава клиентов		V
1.2.	6250	Техническое обслуживание грузовых вагонов клиентов на станциях	V	
1.2.	6254	Комплексный профилактический ремонт автотормозов цистерн, полувагонов, вагонов-зерновозов клиентов	V	
1.2.	6042	Ремонт колесных пар со сменой элементов для грузовых вагонов клиентов	V	
1.2.	6045	Капитальный ремонт грузовых вагонов клиентов (кроме выполняемого на заводах)	V	
1.2.	6048	Капитальный ремонт рефрижераторного подвижного состава клиентов (кроме	V	

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Техническое обслужива- ние вагонов	Текущий отцепочный ремонт вагонов, ремонт колесных пар
1	2	3	4	5
		выполняемого на заводах)		
1.2.	9456	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Вагонное хозяйство)	V	
1.2.	9457	Прочие услуги вспомогательного характера структурных подразделений вагонного хозяйства сторонним клиентам	V	
1.2.	9458	Производство продукции для клиентов (Вагонное хозяйство)	V	
1.2.	9459	Прочие услуги структурных подразделений вагонного хозяйства	V	
1.2.	9455	Подготовка цистерн клиентов под налив (промывка, пропарка и т.д.)	V	
1.2.	9489	Очистка, промывка и ветеринарно-санитарная обработка вагонов и контейнеров после выгрузки грузов	V	
1.2.	9932	Капитальный ремонт основных средств, сданных в аренду - грузовые вагоны (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)		V
Раздел 1.3.1.				
1.3.1.	7935	Ремонт других запчастей (Вагонное хозяйство)		V
1.3.1.	7905	Изготовление материалов и запчастей (Вагонное хозяйство)		V
Раздел 2.1.1 Общепроизводственные расходы				
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время	V	V
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария	V	V
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения	V	V
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения	V	V
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Техническое обслужива- ние вагонов	Текущий отцепочный ремонт вагонов, ремонт колесных пар
1	2	3	4	5
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения	V	V
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)	V	V
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение	V	V
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей	V	V
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов	V	V
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного	V	V
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления				
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)	V	V
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления	V	V
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)	V	V
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)	V	V
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения	V	V
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников	V	V
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)	V	V
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций	V	V
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива	V	V
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"	V	V
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете	V	V
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся	V	V
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта	V	V
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Техническое обслужива- ние вагонов	Текущий отцепочный ремонт вагонов, ремонт колесных пар
1	2	3	4	5
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов	V	V
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами	V	V
2.1.2.	807	Налог на землю	V	V
2.1.2.	809	Налоги и сборы	V	V
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором	V	V
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности	V	V
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам	V	V
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений	V	V
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации	V	V
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава	V	V
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей	V	V
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства	V	V
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты	V	V
2.1.2.	822	Налог на имущество	V	V
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны	V	V
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления				
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления	V	V
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления	V	V
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления	V	V
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления	V	V
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)	V	V

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7-у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить себестоимость

2. Затраты, отражаемые на статье № 9932 по элементу «прочие материальные затраты», связанные с капитальным ремонтом, выполняемым подрядным способом.

Для целей упрощения расчетов и в случае незначительной доли остальных элементов в общей сумме, затраты по указанным статьям могут быть исключены из расчета.

3. Статьи расходов, которые непосредственно не связаны с текущей деятельностью структурного подразделения (Таблица ЦВ-3).

Таблица ЦВ-3. Статьи расходов, непосредственно не связанные с текущей деятельностью структурного подразделения и подлежащие исключению

Номер статьи	Название статьи
2	3
9982	Затраты по основным средствам, сданным в аренду - пассажирские вагоны
9454	Лизинговые платежи за грузовые вагоны, сданные в сублизинг

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦВ-4.

Таблица ЦВ-4. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦДИ-ЦВ	
	ВЧДЭ	
Характер и состав работ	Техническое обслуживание вагонов	Текущий отцепочный ремонт вагонов, ремонт колесных пар
Всего затрат	Сумма по элементам	
Затраты на оплату труда	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦВ-2	
Отчисления на социальные нужды		
Материалы	Сумма прямых затрат по элементу «Материалы» по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.3, 1.3.1 - Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.3.1 по всем элементам, кроме «Материалы» + Сумма косвенных затрат по элементу «Материалы» по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦВ-2	
Топливо	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3	
Электроэнергия		

Подразделение	ЦДИ-ЦВ
	ВЧДЭ
Прочие материальные затраты	+ Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦВ-2
Амортизация	
Прочие	

ПРИЛОЖЕНИЕ 7/ЦУО

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях управления объектов технологического и коммунального назначения Центральной дирекции инфраструктуры ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Управления объектов технологического и коммунального назначения Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Управления объектов технологического и коммунального назначения Центральной дирекции инфраструктуры, внедрение технологий бережливого производства оценивается для вида работ: «Производство столярных, железобетонных и других изделий».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦУО-1.

Таблица ЦУО-1. Производственные показатели для структурных подразделений Управления объектов технологического и коммунального назначения Центральной дирекции инфраструктуры

Подразделение	ЦДИ-ЦУО	
	НГЧ	
Характер и состав работ	Производство столярных, железобетонных и других изделий	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
Показатель качества	Замечания со стороны потребителей продукции (случаи)	Ручной расчет
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	нет	
Объем производства	Объем продукции (м ² , м ³ , м п., шт.)	Ручной расчет
Объем производства на одного работника	Объем продукции /среднесписочная численность (м ² /чел., м ³ /чел., м.п./чел., шт./чел.)	Ручной расчет

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦУО-2.

Таблица ЦУО-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
Пассажирское хозяйство		
1.1.	2007	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря пассажирского хозяйства, связанных с пассажирскими перевозками в пригородном сообщении, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Хозяйство коммерческой работы в сфере грузовых перевозок		
1.1.	2011	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства коммерческой работы в сфере грузовых перевозок, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Хозяйство перевозок		
1.1.	2041	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства перевозок, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Локомотивное хозяйство		
1.1.	2051	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря локомотивного хозяйства, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Вагонное хозяйство		
1.1.	2061	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря вагонного хозяйства, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Хозяйство пути		
1.1.	2141	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства пути, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Хозяйство гражданских сооружений		
1.1.	2221	Обслуживание, содержание и ремонт объектов генерации тепловой энергии на отопление
1.1.	2224	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства гражданских сооружений, водоснабжения и водоотведения, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Хозяйство автоматики и телемеханики		
1.1.	2321	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства автоматики и телемеханики, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Хозяйство связи		
1.1.	2431	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства связи, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Хозяйство корпоративной информатизации		
1.1.	2582	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства корпоративной информатизации, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Хозяйство электрификации и электроснабжения		
1.1.	2511	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений,

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
		оборудования и инвентаря хозяйства электрификации и электроснабжения, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
Хозяйство гражданских сооружений		
1.2.	8068	Затраты по обслуживанию проживающих в общежитиях
Раздел 2.1.1. Общепроизводственные расходы		
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления		
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами
2.1.2.	807	Налог на землю
2.1.2.	809	Налоги и сборы
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты
2.1.2.	822	Налог на имущество
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления		
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить себестоимость.

2. Статьи расходов, которые непосредственно не связаны с текущей деятельностью структурного подразделения (Таблица ЦУО-3).

Таблица ЦУО-3. Статьи расходов, непосредственно не связанные с текущей деятельностью структурного подразделения и подлежащие исключению

Номер статьи	Название статьи
2	3
2009	Амортизация основных средств пассажирского хозяйства, находящихся на балансе других хозяйств
2013	Амортизация основных средств хозяйства коммерческой работы в сфере грузовых перевозок, находящихся на балансе других хозяйств
2043	Амортизация основных средств хозяйства перевозок, находящихся на балансе других хозяйств
2053	Амортизация основных средств локомотивного хозяйства, находящихся на балансе других хозяйств
2063	Амортизация основных средств вагонного хозяйства, находящихся на балансе других хозяйств
2143	Амортизация основных средств хозяйства пути, находящихся на балансе других хозяйств
2222	Амортизация объектов генерации тепловой энергии, водоснабжения и водоотведения
2226	Амортизация основных средств хозяйства гражданских сооружений, водоснабжения и водоотведения, находящихся на балансе других хозяйств
2323	Амортизация основных средств хозяйства автоматики и телемеханики, находящихся на балансе других хозяйств
2433	Амортизация основных средств хозяйства связи, находящихся на балансе других хозяйств
2584	Амортизация основных средств хозяйства корпоративной информатизации, находящихся на балансе других хозяйств
2513	Амортизация основных средств хозяйства электрификации и электроснабжения, находящихся на балансе других хозяйств
8008	Амортизация основных средств жилищного хозяйства
8060	Оплата счетов за электроэнергию (жилищный фонд)
8084	Амортизация основных средств коммунального хозяйства
8082	Капитальный ремонт общежитий
8223	Капитальный ремонт баз отдыха, пансионатов, туристических баз
8990	Содержание детских железных дорог (за счет расходов будущих периодов)
9991	Затраты по основным средствам, сданным в аренду - объекты ЖКХ
9992	Затраты по основным средствам, сданным в аренду - прочее недвижимое имущество

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Управления объектов технологического и коммунального назначения Центральной дирекции инфраструктуры осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦУО-4.

Таблица ЦУО-4. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦДИ-ЦУО
	НГЧ
Характер и состав работ	Производство столярных, железобетонных и других изделий
Всего затрат	Сумма по элементам
Затраты на оплату труда	<p><i>По соответствующему элементу затрат</i></p> <p>Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.1 из таблицы ЦУО-2</p> <p>+</p> <p>Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.2 из таблицы ЦУО-2</p> <p>+</p> <p>Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦУО-2</p>
Отчисления на социальные нужды	
Материалы	
Топливо	
Электроэнергия	
Прочие материальные затраты	
Амортизация	
Прочие	

ПРИЛОЖЕНИЕ 8/ЦДРП

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях Центральной дирекции по ремонту пути ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Центральной дирекции по ремонту пути осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Центральной дирекции по ремонту пути, устанавливается один агрегированный вид работ: «Реконструкция (модернизация) пути/ капитальный ремонт пути».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦДРП-1.

Таблица ЦДРП-1. Производственные показатели для структурных подразделений Центральной дирекции по ремонту пути

Подразделение	ЦДРП	
	ПМС	
Характер и состав работ	Реконструкция (модернизация) пути/ капитальный ремонт пути	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
Показатель качества	Объем сданных в эксплуатацию ремонтно-путевых работ каждого вида с качественной оценкой (отлично, хорошо) /полный объем выполненных ремонтно-путевых работ данного вида	На основании ПО-13 (определяется за отчетный период по каждому виду работ)
Своевременная сдача продукции/ работ/ услуг	Объем фактически выполненных ремонтно-путевых работ /плановый объем	На основании ПО-13 (определяется за отчетный период по каждому виду работ)
Объем производства	Объем выполненных ремонтно-путевых работ всех видов в приведенных км Приведенный объем рельсошпальной решетки (км)	Ручной расчет
Объем производства на одного работника	Объем выполненных ремонтно-путевых работ всех видов в приведенных км /среднесписочная численность (прив.км /чел.)	На основании ПО-13

Подразделение	ЦДРП	
	ПМС	
Характер и состав работ	Реконструкция (модернизация) пути/ капитальный ремонт пути	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
	Приведенный объем рельсошпальной решетки (км)/среднесписочная численность	

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦДРП-2.

Таблица ЦДРП-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.1.	6004	Деповской ремонт грузовых вагонов
1.1.	2101	Текущее содержание пути и постоянных устройств
1.1.	2104	Содержание искусственных сооружений
1.1.	2106	Работы по снего-, водо- и пескоборьбе
1.1.	2109	Прочие работы по хозяйству пути
1.1.	2130	Рельсосварочные работы в пути
1.1.	2133	Амортизация основных средств рельсосварочных и рельсошлифовальных поездов
1.1.	2140	Арендные и лизинговые платежи за путевую технику, занятую на текущей эксплуатации
1.1.	2144	Арендные и лизинговые платежи за путевую технику, занятую на капитальных видах ремонта
1.1.	2120	Амортизация путевых машин и механизмов (занятых на текущей эксплуатации)
1.1.	2123	Обслуживание и текущий ремонт путевых машин и механизмов (занятых на текущей эксплуатации)
1.1.	2112	Капитальные виды ремонта станционных и подъездных путей
1.1.	2110	Капитальные виды ремонта верхнего строения главного пути
1.1.	2111	Капитальные виды ремонта земляного полотна и искусственных сооружений
1.1.	2113	Капитальный ремонт защитных лесонасаждений
1.1.	2114	Капитальный ремонт путевых машин, механизмов и оборудования, занятых на перевозочных видах деятельности (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.1.	2122	Обслуживание и текущий ремонт путевых машин и механизмов, занятых на капитальных видах ремонта пути
1.1.	2124	Проектно-сметные работы по капитальным видам ремонта в соответствии с титулом
1.1.	2126	Капитальный ремонт переездов
1.1.	2132	Капитальный ремонт основных средств рельсосварочных поездов (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.2.	6044	Деповской ремонт грузовых вагонов клиентов

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.2.	6045	Капитальный ремонт грузовых вагонов клиентов (кроме выполняемого на заводах)
1.2.	9526	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Хозяйство пути)
1.2.	9527	Прочие услуги вспомогательного характера структурных подразделений хозяйства пути сторонним клиентам
1.2.	7303	Производство песка
1.2.	7304	Производство гравия и щебня
1.2.	7305	Производство камня
1.2.	9528	Производство продукции для клиентов (Хозяйство пути)
1.2.	9529	Прочие услуги структурных подразделений хозяйства пути
1.2.	7122	Обслуживание и текущий ремонт путевых машин и механизмов, занятых на прочих видах деятельности
1.2.	9980	Затраты по основным средствам, сданным в аренду - железнодорожный путь
1.2.	9468	Капитальный ремонт пути клиентов
1.2.	9931	Капитальный ремонт основных средств, сданных в аренду - железнодорожный путь
1.2.	7000	Строительно-монтажные работы по объектам инфраструктуры клиентов
1.3.1.	7900	Изготовление путевой решетки и стрелочных переводов
1.3.1.	7923	Стационарное изготовление материалов через рельсосварочное производство
1.3.1.	7939	Разборка рельсошпальной решетки
1.3.1.	7906	Изготовление других материалов и запчастей (Хозяйство пути)
1.3.1.	7935	Ремонт других запчастей (Вагонное хозяйство)
1.3.1.	7936	Ремонт запчастей (Хозяйство пути)
1.3.3.	7803	Производство строительно-монтажных работ хозяйственным способом (Хозяйство перевозок)
1.3.3.	7806	Производство строительно-монтажных работ хозяйственным способом (Хозяйство пути)
1.3.3.	8525	Модернизация земельного полотна и искусственных сооружений
1.3.3.	8592	Модернизация грузовых вагонов (Вагонное хозяйство)
1.3.3.	8522	Модернизация пути
1.3.3.	8523	Обслуживание и текущий ремонт путевых машин и механизмов, занятых на модернизации пути
1.3.3.	8501	Затраты по изготовлению продукции, предназначенной для использования филиалами ОАО "РЖД" в качестве основных средств
1.3.3.	8510	Затраты по изготовлению других видов основных средств
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами
2.1.2.	807	Налог на землю
2.1.2.	809	Налоги и сборы
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты
2.1.2.	822	Налог на имущество
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить себестоимость.

2. Затраты, отражаемые на статьях №№ 2114, 2132 по элементу «прочие материальные затраты», связанные с капитальным ремонтом, выполняемым подрядным способом.

Для целей упрощения расчетов и в случае незначительной доли остальных элементов в общей сумме, затраты по указанным статьям могут быть исключены из расчета.

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Центральной дирекции по ремонту пути осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦДРП-3.

Таблица ЦДРП-3. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦДРП
	ПМС
Характер и состав работ	Реконструкция (модернизация) пути/ капитальный ремонт пути
Всего затрат	Сумма по элементам
Затраты на оплату труда	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 +
Отчисления на социальные нужды	Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦДРП-2
Материалы	Сумма прямых затрат по элементу «Материалы» по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.3, 1.3.1 -

Подразделение	ЦДРП
	ПМС
	Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.3.1 по всем элементам, кроме «Материалы» + Сумма косвенных затрат по элементу «Материалы» по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦДРП-2
Топливо	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦДРП-2
Электроэнергия	
Прочие материальные затраты	
Амортизация	
Прочие	

ПРИЛОЖЕНИЕ 9/ЦД

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях Центральной дирекции управления движением ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Центральной дирекции управления движением осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Центральной дирекции управления движением, устанавливаются два агрегированных видов работ: «Управление перевозочным процессом» и «прием и отправление поездов, маневровая работа».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦД-1.

Таблица ЦД-1. Производственные показатели для структурных подразделений Центральной дирекции управления движением

Подразделение	ЦД			
	ДЦУП, ДЦС		ДС	
Характер и состав работ	Управление перевозочным процессом		Прием и отправление поездов, маневровая работа	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя	Показатель	Источник формирования показателя
Время от приемки до отправки	Участковая скорость, км/ч	СИС «Эффект» Суточный отчет	Простой транзитных вагонов с переработкой (час)	Отчет формы ДО-24 ВЦ
			Простой транзитных вагонов без переработки (час)	Отчет формы ДО-24 ВЦ
Показатель качества	Выполнение сроков доставки грузов (%)	ИХ «Грузовые перевозки». Статистическая отчетность. Отчет формы ЦО-31	Выполнение нормы накладного времени от контрольного поста до отправления и от прибытия с контрольного поста локомотивных бригад (час)	АСУ-Т

Подразделение	ЦД			
	ДЦУП, ДДС		ДС	
Характер и состав работ	Управление перевозочным процессом		Прием и отправление поездов, маневровая работа	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя	Показатель	Источник формирования показателя
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	Выполнение графика движения пассажирских и грузовых поездов (%)	Отчёты форм ДО-13ВЦ, ДО-12ВЦприг, ДО-11ВЦ	Выполнение графика движения пассажирских и грузовых поездов по отправлению (%)	ГИД «УРАЛ» Отчет о выполнении графика движения поездов по отправлению
Объем производства	Приведенная работа (млн.ткм брутто)	Отчеты форм ЦО-12, ЦО-22приг, ЦО-32	Число отправленных вагонов (вагоны)	Отчет формы ДО-24ВЦ
Объем производства на одного работника	Приведенная работа/среднесписочная численность (млн.ткм брутто/чел.)	Расчет на основании данных ЦО-12, ЦО-22приг, ЦО-32, УТО-1	Число отправленных вагонов/среднесписочная численность (вагоны/чел.)	Расчет на основании данных ДО-24ВЦ, УТО-1

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦД-2.

Таблица ЦД-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Управление перевозочным процессом	Прием и отправление поездов, маневровая работа
1	2	3	4	5
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги				
Хозяйство коммерческой работы в сфере грузовых перевозок				
1.1.	1002	Содержание весов и весовых приборов	V	V
1.1.	1003	ПЕРЕГРУЗКА ГРУЗОВ С ОДНОЙ КОЛЕИ НА ДРУГУЮ	V	V
1.1.	1004	Подготовка грузовых вагонов к перевозкам	V	V
1.1.	1005	Подготовка контейнеров к перевозкам	V	V
1.1.	1007	Специальные операции по мелким отправлениям	V	V
1.1.	1008	Специальные операции с контейнерами	V	V
1.1.	1011	Операции с грузами на пограничных станциях	V	V
1.1.	1013	Оказание других услуг (выполнение работ) грузоотправителям и грузополучателям	V	V
1.1.	1022	Обслуживание передаточных поездов	V	V
1.1.	1028	ПЕРЕГРУЗКА вагонов по технической и коммерческой неисправности	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Управление перевозоч- ным процессом	Прием и отправлен ие поездов, маневро- вая работа
1	2	3	4	5
1.1.	1053	Прочие затраты на выполнение начально-конечных операций, связанных с отправлением и приемом грузов в привлеченных полувагонах, используемых в грузовых перевозках	V	V
1.1.	1001	Прием к отправлению и выдача грузов	V	V
1.1.	1006	Проверка правильности погрузки и крепления грузов в проходящих поездах	V	V
1.1.	1017	Перегрузка грузов на пограничной станции из вагонов одной ширины колеи в вагоны другой ширины колеи	V	V
Хозяйство перевозок				
1.1.	2039	Сопровождение поездов кондукторскими бригадами	V	V
1.1.	2030	Прием и отправление поездов на грузовых и сортировочных станциях	V	V
1.1.	2031	Прием и отправление поездов на пассажирских станциях	V	V
1.1.	2032	Прием и отправление международных поездов на пограничных пассажирских станциях	V	V
1.1.	2033	Прием и отправление поездов на остальных станциях, включая пограничные	V	V
1.1.	2034	Маневровая работа на грузовых и сортировочных станциях	V	V
1.1.	2035	Маневровая работа на пассажирских станциях	V	V
1.1.	2036	Маневровая работа на пограничных станциях	V	V
1.1.	2037	Маневровая работа на остальных станциях, кроме пограничных	V	V
1.1.	2040	Обслуживание зданий и сооружений и содержание оборудования и инвентаря хозяйства перевозок	V	V
1.1.	2029	Наружное освещение парков железнодорожных станций	V	V
1.1.	2041	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря хозяйства перевозок, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств	V	V
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги				
Хозяйство коммерческой работы в сфере грузовых перевозок				
1.2.	9110	Работы по договору транспортной экспедиции	V	V
1.2.	9250	Информационные услуги	V	V
1.2.	9296	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Хозяйство коммерческой работы в сфере грузовых перевозок)	V	V
1.2.	9297	Прочие услуги вспомогательного	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Управление перевозоч- ным процессом	Прием и отправлен ие поездов, маневро- вая работа
1	2	3	4	5
		характера структурных подразделений хозяйства коммерческой работы в сфере грузовых перевозок сторонним клиентам		
1.2.	9298	Производство продукции для клиентов (Хозяйство коммерческой работы в сфере грузовых перевозок)	V	V
1.2.	9299	Прочие услуги структурных подразделений хозяйства коммерческой работы в сфере грузовых перевозок	V	V
1.2.	7058	Другие экспедиционные операции	V	V
1.2.	7056	Таможенное оформление грузов и транспортных средств	V	V
1.2.	9270	Работы, связанные с проведением процедур таможенного контроля	V	V
Хозяйство перевозок				
1.2.	9355	Всего затрат по переводу стрелок, открытие и закрытие ворот, шлагбаумов на переездах на железнодорожных путях клиентов	V	V
1.2.	9356	Всего затрат по услугам обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Хозяйство перевозок)	V	V
1.2.	9357	Всего затрат по прочим услугам вспомогательного характера структурных подразделений хозяйства перевозок сторонним клиентам	V	V
1.2.	9358	Всего затрат по производству продукции для клиентов (Хозяйство перевозок)	V	V
1.2.	9359	Всего затрат по прочим услугам структурных подразделений хозяйства перевозок	V	V
Хозяйство пути				
1.2.	9295	Всего затрат по предоставлению в пользование железнодорожных путей необщего пользования, принадлежащих ОАО "РЖД"	V	V
Раздел 2.1.1 Общепроизводственные расходы				
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время	V	V
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария	V	V
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Управление перевозоч- ным процессом	Прием и отправлен ие поездов, маневро- вая работа
1	2	3	4	5
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения	V	V
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения	V	V
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения	V	V
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения	V	V
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)	V	V
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение	V	V
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей	V	V
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов	V	V
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного	V	V
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления				
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)	V	V
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления	V	V
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)	V	V
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)	V	V
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения	V	V
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников	V	V
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)	V	V
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций	V	V
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива	V	V
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"	V	V
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Управление перевозоч- ным процессом	Прием и отправлен ие поездов, маневро- вая работа
1	2	3	4	5
		солидарном пенсионном счете		
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся	V	V
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта	V	V
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны	V	V
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов	V	V
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами	V	V
2.1.2.	807	Налог на землю	V	V
2.1.2.	809	Налоги и сборы	V	V
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором	V	V
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности	V	V
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам	V	V
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений	V	V
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации	V	V
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава	V	V
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей	V	V
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства	V	V
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты	V	V
2.1.2.	822	Налог на имущество	V	V
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны	V	V
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления				
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления	V	V
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления	V	V
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления	V	V
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления	V	V
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)	V	V

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить себестоимость

2. Затраты, связанные с капитальным ремонтом, выполняемым подрядным способом, и отражаемые по элементу «прочие материальные затраты».

Для целей упрощения расчетов и в случае незначительной доли остальных элементов в общей сумме, затраты по указанным статьям могут быть исключены из расчета.

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Центральной дирекции управления движением осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦД-3.

Таблица ЦД-3. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦД	
	ДЦУП	ДС
Характер и состав работ	Управление перевозочным процессом	Прием и отправление поездов, маневровая работа
Всего затрат	Сумма по элементам	
Затраты на оплату труда	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.1 из таблицы ЦД-2 + Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.2 из таблицы ЦД-2 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦД-2	
Отчисления на социальные нужды		
Материалы		
Топливо		
Электроэнергия		
Прочие материальные затраты		
Амортизация		
Прочие		

ПРИЛОЖЕНИЕ 10/ЦТ

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях Центральной дирекции тяги ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Дирекции тяги осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Дирекции тяги, устанавливается один агрегированный вид работ: «Эксплуатация локомотивов».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦТ-1.

Таблица ЦТ-1. Производственные показатели для структурных подразделений Дирекции тяги

Подразделение	ЦТ	
	ТЧэ	
Характер и состав работ	Эксплуатация локомотивов	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
Время от приемки до отправки	Время работы бригады в рейсе+подготовительно-заключительное (накладное) время	АСУ Т
Показатель качества	Отказы по вине локомотивной бригады (случай)	АСУ КАСАНТ
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	1. Выполнение посуточной нормы выдачи локомотивных бригад (%)	ЕКИОММ
	2. Своевременная выдача потребного количества исправных локомотивов на контрольный пост (%)	АСУ Т
Объем производства	Объем приведенной работы (млн.ткм брутто)	ЕКИОММ
Объем производства на одного работника	Объем приведенной работы/среднесписочная численность (млн.ткм брутто/чел.)	ЕКИОММ

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦТ-2.

Таблица ЦТ-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
Локомотивное хозяйство		
1.1.	3101	Работа электровозов в грузовом движении (кроме электроэнергии на тягу)
1.1.	3107	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электровозов в грузовом движении
1.1.	3103	Работа электровозов на маневрах в грузовом движении
1.1.	3301	Работа тепловозов в грузовом движении
1.1.	3303	Работа тепловозов на маневрах в грузовом движении
1.1.	3142	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электровозов ОАО "РЖД" на инфраструктуре ОАО "РЖД" при предоставлении услуг локомотивной тяги в грузовом движении
1.1.	3144	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электровозов (сданных в аренду и иных собственников) в грузовом движении на инфраструктуре ОАО "РЖД"
1.1.	3232	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электропоездов (сданных в аренду и иных собственников) в пассажирском движении в дальнем следовании на инфраструктуре ОАО "РЖД"
1.1.	3211	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электропоездов ОАО "РЖД" на инфраструктуре ОАО "РЖД" при предоставлении услуг локомотивной тяги в пассажирском движении
1.1.	3212	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электропоездов (сданных в аренду и иных собственников) в пассажирском движении в пригородном сообщении на инфраструктуре ОАО "РЖД"
1.1.	3106	Работа электровозов на маневрах в части предоставления услуг локомотивной тяги при перевозке грузов по железнодорожным путям ОАО «РЖД»
1.1.	3120	Работа грузовых электровозов на путях клиентов
1.1.	3121	Работа пассажирских электровозов на путях клиентов
1.1.	3122	Работа маневровых электровозов на путях клиентов
1.1.	3130	Предоставление грузовых электровозов сторонним перевозчикам для работы на инфраструктуре ОАО «РЖД»
1.1.	3131	Предоставление пассажирских электровозов сторонним перевозчикам для работы на инфраструктуре ОАО «РЖД»
1.1.	3208	Предоставление электропоездов сторонним перевозчикам для работы на инфраструктуре ОАО "РЖД"
1.1.	3306	Работа тепловозов на маневрах в части предоставления услуг локомотивной тяги при перевозке грузов по железнодорожным путям ОАО «РЖД»
1.1.	3320	Работа грузовых тепловозов на путях клиентов
1.1.	3321	Работа пассажирских тепловозов на путях клиентов
1.1.	3322	Работа маневровых тепловозов на путях клиентов

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.1.	3330	Предоставление грузовых тепловозов сторонним перевозчикам для работы на инфраструктуре ОАО «РЖД»
1.1.	3331	Предоставление пассажирских тепловозов сторонним перевозчикам для работы на инфраструктуре ОАО «РЖД»
1.1.	3110	Работа электровозов в дальнем следовании (кроме электроэнергии на тягу)
1.1.	3108	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электровозов в дальнем следовании
1.1.	3310	Работа тепловозов в дальнем следовании
1.1.	3111	Работа электровозов в пригородном сообщении (кроме электроэнергии на тягу)
1.1.	3109	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электровозов в пригородном сообщении
1.1.	3311	Работа тепловозов в пригородном сообщении
1.1.	3102	Работа электровозов в хозяйственном движении
1.1.	3104	Экипировка электровозов, работающих в грузовом движении
1.1.	3112	Работа электровозов на маневрах в пассажирском движении
1.1.	3113	Экипировка электровозов, работающих в дальнем следовании
1.1.	3114	Экипировка электровозов, работающих в пригородном сообщении
1.1.	3116	Экипировка маневровых электровозов
1.1.	3146	Арендные и лизинговые платежи за электровозы, работающие в грузовом движении
1.1.	3148	Арендные и лизинговые платежи за маневровые электровозы
1.1.	3302	Работа тепловозов в хозяйственном движении
1.1.	3304	Экипировка тепловозов, работающих в грузовом движении
1.1.	3312	Работа тепловозов на маневрах в пассажирском движении
1.1.	3313	Экипировка тепловозов, работающих в дальнем следовании
1.1.	3314	Экипировка тепловозов, работающих в пригородном сообщении
1.1.	3316	Экипировка маневровых тепловозов
1.1.	3342	Арендные и лизинговые платежи за тепловозы, работающие в грузовом движении
1.1.	3344	Арендные и лизинговые платежи за маневровые тепловозы
1.1.	3418	Работа дизель-поездов и автомотрис в хозяйственном движении
1.1.	3219	Работа электропоездов в хозяйственном движении
1.1.	3143	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электровозов ОАО "РЖД" на инфраструктуре ОАО "РЖД" при предоставлении услуг локомотивной тяги в пассажирском движении
1.1.	3145	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электровозов (сданных в аренду и иных собственников) в пассажирском движении на инфраструктуре ОАО "РЖД"
1.1.	3118	Экипировка электровозов, работающих в

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
		хозяйственном движении
1.1.	3151	Арендные и лизинговые платежи за электровозы, работающие в хозяйственном движении
1.1.	3307	Экипировка тепловозов, работающих в хозяйственном движении
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
Локомотивное хозяйство		
1.2.	3129	Работа электровозов, сданных в аренду в пассажирском движении в дальнем следовании (работа локомотивных бригад)
1.2.	3329	Работа тепловозов, сданных в аренду в пассажирском движении в дальнем следовании (работа локомотивных бригад)
1.2.	3335	Прием, хранение и отпуск горюче-смазочных материалов для тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
1.2.	3337	Работа тепловозов, сданных в аренду, в пассажирском движении в дальнем следовании (обеспечение топливом)
1.2.	6120	Техническое обслуживание грузовых электровозов клиентов
1.2.	6125	Техническое обслуживание пассажирских электровозов клиентов
1.2.	6130	Техническое обслуживание маневровых электровозов клиентов
1.2.	6320	Техническое обслуживание грузовых тепловозов клиентов
1.2.	6325	Техническое обслуживание пассажирских тепловозов клиентов
1.2.	6180	Техническое обслуживание электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.2.	6181	Текущие виды ремонта электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.2.	6183	Внеплановый ремонт электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.2.	6380	Техническое обслуживание тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.2.	6381	Текущие виды ремонта тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)
1.2.	6383	Внеплановый ремонт тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.2.	9416	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Локомотивное хозяйство)
1.2.	9417	Прочие услуги вспомогательного характера структурных подразделений локомотивного хозяйства сторонним клиентам
1.2.	9418	Производство продукции для клиентов (Локомотивное хозяйство)
1.2.	9419	Прочие услуги структурных подразделений локомотивного хозяйства
1.2.	9986	Затраты по основным средствам, сданным в аренду – электровагоны, кроме работающих в пассажирском движении в дальнем следовании и в пригородном сообщении
1.2.	9987	Затраты по основным средствам, сданным в аренду – тепловозы, кроме работающих в пассажирском движении в дальнем следовании и в пригородном сообщении
1.2.	6184	Техническое обслуживание электровагонов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
1.2.	6384	Техническое обслуживание тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
1.2.	3128	Работа электровагонов, сданных в аренду в пассажирском движении в пригородном сообщении (работа локомотивных бригад)
1.2.	3226	Обслуживание электропоездов, сданных в аренду, работающих в пригородном сообщении
1.2.	3228	Работа электропоездов, сданных в аренду в пассажирском движении в пригородном сообщении (работа локомотивных бригад)
1.2.	3328	Работа тепловозов, сданных в аренду в пассажирском движении в пригородном сообщении (работа локомотивных бригад)
1.2.	3336	Прием, хранение и отпуск горюче-смазочных материалов для тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
Раздел 2.1.1 Общепроизводственные расходы		
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления		
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами
2.1.2.	807	Налог на землю
2.1.2.	809	Налоги и сборы
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты
2.1.2.	822	Налог на имущество
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления		
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить себестоимость

2. Затраты, отражаемые на статьях №№ 6180, 6181, 6183, 6380, 6381, 6383 по элементу «прочие материальные затраты», связанные с капитальным ремонтом, выполняемым подрядным способом.

Для целей упрощения расчетов и в случае незначительной доли остальных элементов в общей сумме, затраты по указанным статьям могут быть исключены из расчета.

3. Статьи расходов, которые непосредственно не связаны с текущей деятельностью структурного подразделения (Таблица ЦТ-3).

Таблица ЦТ-3. Статьи расходов, непосредственно не связанные с текущей деятельностью структурного подразделения и подлежащие исключению

Номер статьи	Название статьи
2	3
3305	Амортизация тепловозов, работающих в грузовом движении
3501	Работа паровозов в грузовом движении

Номер статьи	Название статьи
2	3
3140	Амортизация электровозов в грузовом движении при предоставлении услуг локомотивной тяги
3141	Амортизация электровозов в пассажирском движении при предоставлении услуг локомотивной тяги
3210	Амортизация электропоездов при предоставлении услуг локомотивной тяги
3340	Амортизация тепловозов в грузовом движении при предоставлении услуг локомотивной тяги
3341	Амортизация тепловозов в пассажирском движении при предоставлении услуг локомотивной тяги
3115	Амортизация электровозов, работающих в пассажирском движении
3117	Амортизация маневровых электровозов
3315	Амортизация тепловозов, работающих в пассажирском движении
3317	Амортизация маневровых тепловозов
3421	Амортизация дизель-поездов и автомотрис, работающих в хозяйственном движении
3502	Работа паровозов в пассажирском движении
3503	Работа паровозов на маневрах
3504	Экипировка паровозов
3505	Амортизация паровозов
3119	Амортизация электровозов, работающих в хозяйственном движении
3308	Амортизация тепловозов, работающих в хозяйственном движении
6101	Техническое обслуживание электровозов, работающих в грузовом движении
6102	Текущие виды ремонта электровозов, работающих в грузовом движении
6105	Техническое обслуживание электровозов, работающих в пассажирском движении
6106	Текущие виды ремонта электровозов, работающих в пассажирском движении
6109	Техническое обслуживание маневровых электровозов
6110	Текущие виды ремонта маневровых электровозов
6112	Техническое обслуживание электровозов, работающих в хозяйственном движении
6113	Текущие виды ремонта электровозов, работающих в хозяйственном движении
6115	Внеплановый ремонт электровозов, работающих в хозяйственном движении
6142	Внеплановый ремонт электровозов, работающих в грузовом движении
6144	Внеплановый ремонт маневровых электровозов
6301	Техническое обслуживание тепловозов, работающих в грузовом движении
6302	Текущие виды ремонта тепловозов, работающих в грузовом движении
6305	Техническое обслуживание тепловозов, работающих в пассажирском движении
6306	Текущие виды ремонта тепловозов, работающих в пассажирском движении
6309	Техническое обслуживание маневровых тепловозов
6310	Текущие виды ремонта маневровых тепловозов
6312	Техническое обслуживание тепловозов, работающих в хозяйственном движении
6313	Текущие виды ремонта тепловозов, работающих в хозяйственном движении
6315	Внеплановый ремонт тепловозов, работающих в хозяйственном движении
6342	Внеплановый ремонт тепловозов, работающих в грузовом движении
6345	Внеплановый ремонт маневровых тепловозов
6103	Капитальные виды ремонта электровозов, работающих в грузовом движении (кроме выполняемых на заводах)
6107	Капитальные виды ремонта электровозов, работающих в пассажирском движении,

Номер статьи	Название статьи
2	3
	кроме сданных в аренду (кроме выполняемых на заводах)
6111	Капитальные виды ремонта маневровых электровозов (кроме выполняемых на заводах)
6114	Капитальные виды ремонта электровозов, работающих в хозяйственном движении
6203	Капитальные виды ремонта электропоездов (кроме выполняемых на заводах)
6206	Капитальные виды ремонта электропоездов, работающих в хозяйственном движении
6303	Капитальные виды ремонта тепловозов, работающих в грузовом движении (кроме выполняемых на заводах)
6307	Капитальные виды ремонта тепловозов, работающих в пассажирском движении, кроме сданных в аренду (кроме выполняемых на заводах)
6311	Капитальные виды ремонта маневровых тепловозов (кроме выполняемых на заводах)
6314	Капитальные виды ремонта тепловозов, работающих в хозяйственном движении
3123	Амортизация электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
3323	Амортизация тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
6122	Капитальные виды ремонта грузовых электровозов клиентов (кроме выполняемых на заводах)
6127	Капитальные виды ремонта пассажирских электровозов клиентов (кроме выполняемых на заводах)
6132	Капитальные виды ремонта маневровых электровозов клиентов (кроме выполняемых на заводах)
6322	Капитальные виды ремонта грузовых тепловозов клиентов (кроме выполняемых на заводах)
6327	Капитальные виды ремонта пассажирских тепловозов клиентов (кроме выполняемых на заводах)
6332	Капитальные виды ремонта маневровых тепловозов клиентов (кроме выполняемых на заводах)
6182	Капитальные виды ремонта электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
6382	Капитальные виды ремонта тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
9409	Лизинговые платежи за электровозы, сданные в сублизинг
9411	Лизинговые платежи за тепловозы, сданные в сублизинг
9412	Лизинговые платежи за электропоезда, сданные в сублизинг
9413	Лизинговые платежи за дизель-поезда и автомотрисы, сданные в сублизинг
9415	Лизинговые платежи за рельсовые автобусы, сданные в сублизинг
3124	Амортизация электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
6385	Текущие виды ремонта тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
6387	Внеплановый ремонт тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
6185	Текущие виды ремонта электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
6187	Внеплановый ремонт электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
3305	Амортизация тепловозов, работающих в грузовом движении
3501	Работа паровозов в грузовом движении

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Дирекции тяги осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦТ-4.

Таблица ЦТ-4. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦТ
	ТЧэ
Характер и состав работ	Эксплуатация локомотивов
Всего затрат	Сумма по элементам
Затраты на оплату труда	<p><i>По соответствующему элементу затрат</i></p> <p>Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.1 из таблицы ЦТ-2</p> <p>+</p> <p>Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.2 из таблицы ЦТ-2</p> <p>+</p> <p>Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦТ-2</p>
Отчисления на социальные нужды	
Материалы	
Топливо	
Электроэнергия	
Прочие материальные затраты	
Амортизация	
Прочие	

ПРИЛОЖЕНИЕ 11/ЦТР

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях Центральной дирекции по ремонту тягового подвижного состава ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Дирекции по ремонту тягового подвижного состава осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Дирекции по ремонту тягового подвижного состава, устанавливается один агрегированный вид работ: «Ремонт локомотивов, ремонт оборудования и механизмов».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, представленные в Таблице ЦТР-1.

Таблица ЦТР-1. Производственные показатели для структурных подразделений Дирекции по ремонту тягового подвижного состава

Подразделение	ЦТР	
	ТЧР	
Характер и состав работ	Ремонт локомотивов ремонт оборудования и механизмов	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
Время от приемки до отправки	Среднее время простоя локомотивов на текущем ремонте или техническом обслуживании с учётом простоя в ожидании ремонта (час, сутки)	ЕК ИОММ
Показатель качества	Количество случаев отказов технических средств на 1 млн. км пробега 1, 2 категории по вине ТЧР (случаи на 1 млн. км пробега)	КАС АНТ, с последующим расчётом
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	Снижение количества локомотивов с перепробегом эксплуатируемого парка (%)	АРМ ОНД
Объем производства	Программа ремонта ТО-2,3,4,5 ТР-1,2,3 (привед.ед.рем.)	Ручной расчет
Объем производства на одного работника	Темп роста производительности труда (производительность труда на перевозках за отчётный период текущего года к уровню отчётного периода прошлого года (%)).	Система сводной отчётности (ССО) внутренняя отчётность по труду

Подразделение	ЦТР	
	ТЧР	
	Производительность труда определяется как отношение приведенных единиц ремонта ТО-2,3, ТР-1,2,3 к среднесписочной численности (прив.ед.рем/чел)	

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦТР-2.

Таблица ЦТР-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
Локомотивное хозяйство		
1.1.	3104	Экипировка электровозов, работающих в грузовом движении
1.1.	3113	Экипировка электровозов, работающих в дальнем следовании
1.1.	3116	Экипировка маневровых электровозов
1.1.	3304	Экипировка тепловозов, работающих в грузовом движении
1.1.	3313	Экипировка тепловозов, работающих в дальнем следовании
1.1.	3316	Экипировка маневровых тепловозов
1.1.	3420	Экипировка и уборка дизель-поездов и автомотрис, работающих в хозяйственном движении
1.1.	3118	Экипировка электровозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	3307	Экипировка тепловозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6101	Техническое обслуживание электровозов, работающих в грузовом движении
1.1.	6102	Текущие виды ремонта электровозов, работающих в грузовом движении
1.1.	6105	Техническое обслуживание электровозов, работающих в пассажирском движении
1.1.	6106	Текущие виды ремонта электровозов, работающих в пассажирском движении
1.1.	6109	Техническое обслуживание маневровых электровозов
1.1.	6110	Текущие виды ремонта маневровых электровозов
1.1.	6112	Техническое обслуживание электровозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6113	Текущие виды ремонта электровозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6115	Внеплановый ремонт электровозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6116	Сервисное обслуживание маневровых электровозов
1.1.	6119	Непредвиденное сервисное обслуживание электровозов, работающих в грузовом движении

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.1.	6142	Внеплановый ремонт электровозов, работающих в грузовом движении
1.1.	6144	Внеплановый ремонт маневровых электровозов
1.1.	6204	Техническое обслуживание электропоездов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6205	Текущие виды ремонта электропоездов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6207	Внеплановый ремонт электропоездов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6224	Внеплановый ремонт электропоездов
1.1.	6301	Техническое обслуживание тепловозов, работающих в грузовом движении
1.1.	6302	Текущие виды ремонта тепловозов, работающих в грузовом движении
1.1.	6305	Техническое обслуживание тепловозов, работающих в пассажирском движении
1.1.	6306	Текущие виды ремонта тепловозов, работающих в пассажирском движении
1.1.	6309	Техническое обслуживание маневровых тепловозов
1.1.	6310	Текущие виды ремонта маневровых тепловозов
1.1.	6312	Техническое обслуживание тепловозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6313	Текущие виды ремонта тепловозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6316	Сервисное обслуживание тепловозов, работающих в грузовом движении
1.1.	6319	Непредвиденное сервисное обслуживание маневровых тепловозов
1.1.	6315	Внеплановый ремонт тепловозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6342	Внеплановый ремонт тепловозов, работающих в грузовом движении
1.1.	6401	Техническое обслуживание дизель-поездов и автомотрис
1.1.	6402	Текущие виды ремонта дизель-поездов и автомотрис
1.1.	6404	Техническое обслуживание дизель-поездов и автомотрис, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6405	Текущие виды ремонта дизель-поездов и автомотрис, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6407	Внеплановый ремонт дизель-поездов и автомотрис, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6413	Внеплановый ремонт дизель-поездов и автомотрис
1.1.	6345	Внеплановый ремонт маневровых тепловозов
1.1.	6103	Капитальные виды ремонта электровозов, работающих в грузовом движении (кроме выполняемых на заводах)
1.1.	6107	Капитальные виды ремонта электровозов, работающих в пассажирском движении, кроме сданных в аренду (кроме выполняемых на заводах)
1.1.	6111	Капитальные виды ремонта маневровых электровозов (кроме выполняемых на заводах)
1.1.	6114	Капитальные виды ремонта электровозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	6303	Капитальные виды ремонта тепловозов, работающих в грузовом движении (кроме выполняемых на заводах)
1.1.	6307	Капитальные виды ремонта тепловозов, работающих в пассажирском движении, кроме сданных в аренду (кроме выполняемых на заводах)

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.1.	6311	Капитальные виды ремонта маневровых тепловозов (кроме выполняемых на заводах)
1.1.	6314	Капитальные виды ремонта тепловозов, работающих в хозяйственном движении
1.1.	3104	Экипировка электровозов, работающих в грузовом движении
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
Локомотивное хозяйство		
1.2.	6006	Прочие услуги по ремонту электровозов клиентов
1.2.	6007	Прочие услуги по ремонту тепловозов клиентов
1.2.	6120	Техническое обслуживание грузовых электровозов клиентов
1.2.	6121	Текущий ремонт грузовых электровозов клиентов
1.2.	6125	Техническое обслуживание пассажирских электровозов клиентов
1.2.	6126	Текущий ремонт пассажирских электровозов клиентов
1.2.	6130	Техническое обслуживание маневровых электровозов клиентов
1.2.	6131	Текущий ремонт маневровых электровозов клиентов
1.2.	6140	Ремонт оборудования электровозов клиентов (кроме выполняемого на заводах)
1.2.	6178	Сервисное обслуживание электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирских перевозках в дальнем следовании
1.2.	6179	Непредвиденное сервисное обслуживание электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирских перевозках в дальнем следовании
1.2.	6320	Техническое обслуживание грузовых тепловозов клиентов
1.2.	6321	Текущий ремонт грузовых тепловозов клиентов
1.2.	6325	Техническое обслуживание пассажирских тепловозов клиентов
1.2.	6326	Текущий ремонт пассажирских тепловозов клиентов
1.2.	6330	Техническое обслуживание маневровых тепловозов клиентов
1.2.	6331	Текущий ремонт маневровых тепловозов клиентов
1.2.	6340	Ремонт оборудования тепловозов клиентов (кроме выполняемого на заводах)
1.2.	6341	Освидетельствование тепловозов клиентов (кроме выполняемого на заводах)
1.2.	6180	Техническое обслуживание электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
1.2.	6181	Текущие виды ремонта электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.2.	6183	Внеплановый ремонт электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
1.2.	6274	Техническое обслуживание электропоездов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
1.2.	6275	Текущие виды ремонта электропоездов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
1.2.	6380	Техническое обслуживание тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
1.2.	6381	Текущие виды ремонта тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
1.2.	6383	Внеплановый ремонт тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
1.2.	9987	Затраты по основным средствам, сданным в аренду – тепловозы, кроме работающих в пассажирском движении в дальнем следовании и в пригородном сообщении
1.2.	9416	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Локомотивное хозяйство)
1.2.	9417	Прочие услуги вспомогательного характера структурных подразделений локомотивного хозяйства сторонним клиентам
1.2.	9418	Производство продукции для клиентов (Локомотивное хозяйство)
1.2.	9419	Прочие услуги структурных подразделений локомотивного хозяйства
Раздел 1.3.1.		
1.3.1	7904	Изготовление материалов и запчастей (Локомотивное хозяйство)
1.3.1	7934	Ремонт других запчастей (Локомотивное хозяйство)
1.3.1	7942	Ремонт колесных пар со сменой элементов для локомотивов
Раздел 1.3.3.		
1.3.3	8508	Модернизация маневровых локомотивов (Промышленные предприятия)
1.3.3	8519	Модернизация маневровых локомотивов (Локомотивное хозяйство)
1.3.3	8591	Модернизация пассажирских тепловозов (Локомотивное хозяйство)
1.3.3	8594	Модернизация электропоездов (Локомотивное хозяйство)
1.3.3	8595	Модернизация грузовых электровозов (Локомотивное хозяйство)
1.3.3	8596	Модернизация грузовых электровозов (Локомотивное хозяйство)
1.3.3	8597	Модернизация пассажирских электровозов (Локомотивное хозяйство)

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.3.3	8599	Модернизация грузовых тепловозов (Локомотивное хозяйство)
Раздел 2.1.1 Общепроизводственные расходы		
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления		
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами
2.1.2.	807	Налог на землю
2.1.2.	809	Налоги и сборы
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты
2.1.2.	822	Налог на имущество
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления		
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)

Из перечня статей затрат исключены

1. статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить значение показателя себестоимости.

2. Статьи расходов раздела 1.3.3 хозяйства «Промышленные предприятия» (Таблица ЦТР-3).

Таблица ЦТР-3. Статьи расходов, непосредственно не связанные с текущей деятельностью структурного подразделения и подлежащие исключению

Номер статьи	Название статьи
2	3
8506	Модернизация грузовых электровозов (Промышленные предприятия)
8507	Модернизация пассажирских электровозов (Промышленные предприятия)
8509	Модернизация других видов основных средств (Промышленные предприятия)
8512	Модернизация пассажирских тепловозов (Промышленные предприятия)

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Дирекции по ремонту тягового подвижного состава осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦТР-4.

Таблица ЦТР-4. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦТР
	ТЧР
Характер и состав работ	Ремонт локомотивов ремонт оборудования и механизмов
Всего затрат	Сумма по элементам
Затраты на оплату труда	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦТР-2
Отчисления на социальные нужды	
Материалы	Сумма прямых затрат по элементу «Материалы» по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.3, 1.3.1 - Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.3.1 по всем элементам, кроме «Материалы» + Сумма косвенных затрат по элементу «Материалы» по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦТР-2
Топливо	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦТР-2
Электроэнергия	
Прочие материальные затраты	
Амортизация	
Прочие	

ПРИЛОЖЕНИЕ 12/ЦДМВ

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава, устанавливаются два агрегированных вида работ: «Эксплуатация моторвагонного подвижного состава (МВПС)» и «Ремонт моторвагонного подвижного состава (МВПС), ремонт оборудования и механизмов».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦДМВ-1.

Таблица ЦДМВ-1. Производственные показатели для структурных подразделений Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава

Подразделение	ЦДМВ			
	ТЧприг			
Характер и состав работ	Эксплуатация моторвагонного подвижного состава (МВПС)		Ремонт моторвагонного подвижного состава (МВПС) ремонт оборудования и механизмов	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя	Показатель	Источник формирования показателя
Время от приемки до отправки	Среднесуточный бюджет времени локомотивной бригады (час)	График оборота локомотивных бригад Отчет УТО-7ВЦ	Среднее время простоя моторвагонного подвижного состава в ремонте и на текущем обслуживании с учетом простоя в ожидании ремонта (час, сут.) ТО-3, ТР-1, 2, 3	АИС ИОММ, ф.ТО-2
Показатель качества	Технологические нарушения (случаи/ тыс.поездо-км)	КАСАТ	Неплановый ремонт электропоездов (дизельного подвижного состава) по вине депо (случаи/млн. секции-км)	АИС ИОММ, ф.ТО-15

Подразделение	ЦДМВ			
	ТЧприг			
Характер и состав работ	Эксплуатация моторвагонного подвижного состава (МВПС)		Ремонт моторвагонного подвижного состава (МВПС) ремонт оборудования и механизмов	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя	Показатель	Источник формирования показателя
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	Выполнение графика пригородных поездов (%)	АИС ИОММ: Кол-во задержанных поездов (по вине депо)/ кол-во отправленных из депо	Коэффициент технической (эксплуатационной) готовности подвижного состава (%)	АИС ИОММ, ф.ТО-15: 100%-общий процент неисправных
Объем производства	Объем перевозок (тыс.поездо-км)	Основные технико-экономические показатели (строка 11)	Приведенные единицы ремонта (прив.ед.рем)	Основные технико-экономические показатели (строка 98)
Объем производства на одного работника	Производительность труда в натуральном выражении (тыс.поездо-км/чел.)	Основные технико-экономические показатели (строка 100)	Производительность труда на ремонте (прив.ед.рем./чел)	Основные технико-экономические показатели (строка 97)

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦДМВ-2.

Таблица ЦДМВ-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуатация моторвагонного подвижного состава	Ремонт моторвагонного подвижного состава
1	2	3	4	5
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги				
Локомотивное хозяйство				
1.1.	2051	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений, оборудования и инвентаря локомотивного хозяйства, выполняемые структурными подразделениями других хозяйств	V	
1.1.	3232	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электропоездов (сданных в аренду и иных собственников) в пассажирском движении в дальнем следовании на инфраструктуре ОАО "РЖД"	V	
1.1.	3212	Обеспечение электроэнергией на тягу для работы электропоездов (сданных в аренду и иных собственников) в	V	

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуатация моторвагон- ного подвижного состава	Ремонт моторва- гонного подвижного состава
1	2	3	4	5
		пассажирском движении в пригородном сообщении на инфраструктуре ОАО "РЖД"		
1.1.	3112	Работа электровозов на маневрах в пассажирском движении	V	
1.1.	3302	Работа тепловозов в хозяйственном движении	V	
1.1.	3312	Работа тепловозов на маневрах в пассажирском движении	V	
1.1.	3418	Работа дизель-поездов и автомотрис в хозяйственном движении	V	
1.1.	3618	Работа рельсовых автобусов в хозяйственном движении	V	
1.1.	3219	Работа электропоездов в хозяйственном движении	V	
1.1.	6204	Техническое обслуживание электропоездов, работающих в хозяйственном движении		V
1.1.	6205	Текущие виды ремонта электропоездов, работающих в хозяйственном движении		V
1.1.	6644	Капитальный ремонт вагонов, курсирующих в хозяйственном движении (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)		V
1.1.	6309	Техническое обслуживание маневровых тепловозов		V
1.1.	6310	Текущие виды ремонта маневровых тепловозов		V
1.1.	6404	Техническое обслуживание дизель-поездов и автомотрис, работающих в хозяйственном движении		V
1.1.	6405	Текущие виды ремонта дизель-поездов и автомотрис, работающих в хозяйственном движении		V
1.1.	6714	Техническое обслуживание рельсовых автобусов, работающих в хозяйственном движении		V
1.1.	6715	Текущие виды ремонта рельсовых автобусов, работающих в хозяйственном движении		V
Без детализации по хозяйствам				
1.1.	6632	Техническое обслуживание вагонов, курсирующих в хозяйственном движении		V
1.1.	6633	Текущий ремонт вагонов, курсирующих в хозяйственном движении		V
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги				
Локомотивное хозяйство				
1.2.	6186	Капитальные виды ремонта электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении (за		V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуатация моторвагон- ного подвижного состава	Ремонт моторва- гонного подвижного состава
1	2	3	4	5
		исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)		
1.2.	3227	Уборка электропоездов, сданных в аренду, работающих в пригородном сообщении	V	
1.2.	6286	Капитальные виды ремонта электропоездов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)		V
1.2.	3427	Экипировка и уборка дизель-поездов и автомотрис, сданных в аренду, работающих в пригородном сообщении	V	
1.2.	6486	Капитальные виды ремонта дизель- поездов и автотрис, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)		V
1.2.	6786	Капитальные виды ремонта рельсовых автобусов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении (за исключением капитального ремонта, выполняемого подрядным способом)		V
1.2.	3128	Работа электропоездов, сданных в аренду в пассажирском движении в пригородном сообщении (работа локомотивных бригад)	V	
1.2.	3226	Обслуживание электропоездов, сданных в аренду, работающих в пригородном сообщении	V	
1.2.	3228	Работа электропоездов, сданных в аренду в пассажирском движении в пригородном сообщении (работа локомотивных бригад)	V	
1.2.	3328	Работа тепловозов, сданных в аренду в пассажирском движении в пригородном сообщении (работа локомотивных бригад)	V	
1.2.	3336	Прием, хранение и отпуск горюче- смазочных материалов для тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении	V	
1.2.	3338	Работа тепловозов, сданных в аренду, в пассажирском движении в пригородном сообщении (обеспечение топливом)	V	
1.2.	3426	Обслуживание дизель-поездов и автотрис, сданных в аренду, работающих в пассажирских перевозках в пригородном сообщении	V	
1.2.	3428	Работа дизель-поездов и автотрис, сданных в аренду, в пассажирском	V	

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуатация моторвагон- ного подвижного состава	Ремонт моторва- гонного подвижного состава
1	2	3	4	5
		движении в пригородном сообщении (работа локомотивных бригад)		
1.2.	3429	Прием, хранение и отпуск горюче- смазочных материалов для дизель- поездов и автомотрис, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении	V	
1.2.	3430	Работа дизель-поездов и автомотрис, сданных в аренду, в пассажирском движении в пригородном сообщении (обеспечение топливом)	V	
1.2.	3626	Обслуживание рельсовых автобусов, сданных в аренду, работающих в пригородном сообщении	V	
1.2.	3628	Работа рельсовых автобусов, сданных в аренду, в пассажирском движении в пригородном сообщении (работа локомотивных бригад)	V	
1.2.	3629	Прием, хранение и отпуск горюче- смазочных материалов для рельсовых автобусов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении	V	
1.2.	3630	Работа рельсовых автобусов, сданных в аренду в пассажирском движении в пригородном сообщении (обеспечение топливом)	V	
1.2.	6184	Техническое обслуживание электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6185	Текущие виды ремонта электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6187	Внеплановый ремонт электровозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6284	Техническое обслуживание электропоездов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6285	Текущие виды ремонта электропоездов, сданных в аренду, работающие в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6287	Внеплановый ремонт электропоездов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6384	Техническое обслуживание тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуатация моторвагон- ного подвижного состава	Ремонт моторва- гонного подвижного состава
1	2	3	4	5
1.2.	6385	Текущие виды ремонта тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6387	Внеплановый ремонт тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6484	Техническое обслуживание дизель-поездов и автомотрис, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6485	Текущие виды ремонта дизель-поездов и автомотрис, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
1.2.	6487	Внеплановый ремонт дизель-поездов и автомотрис, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении		V
Пассажирское хозяйство				
1.2.	5136	Обслуживание вагонов в пассажирских поездах пригородного сообщения (электроэнергия для отопления вагонов)	V	
1.2.	5018	Обслуживание вагонов в пассажирских поездах, сданных в аренду, работающих в пригородном сообщении	V	
1.2.	5021	Экипировка пассажирских вагонов, сданных в аренду, курсирующих в пригородном сообщении	V	
1.2.	6623	Техническое обслуживание по программе ТО-1 в пунктах формирования и оборота и текущий отцепочный ремонт пассажирских вагонов, сданных в аренду, курсирующих в пригородном сообщении	V	
1.2.	6624	Техническое обслуживание по программе ТО-2 пассажирских вагонов, сданных в аренду, курсирующих в пригородном сообщении		V
1.2.	6625	Техническое обслуживание по программе ТО-3 пассажирских вагонов, сданных в аренду, курсирующих в пригородном сообщении		V
1.2.	6626	Деповской ремонт пассажирских вагонов (кроме багажных), сданных в аренду, курсирующих в пригородном сообщении		V
1.2.	6627	Капитальный ремонт пассажирских вагонов (кроме багажных), сданных в аренду, курсирующих в пригородном сообщении		V
1.2.	5136	Обслуживание вагонов в пассажирских поездах пригородного сообщения	V	

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуатация моторвагон- ного подвижного состава	Ремонт моторва- гонного подвижного состава
1	2	3	4	5
		(электроэнергия для отопления вагонов)		
1.2.	5018	Обслуживание вагонов в пассажирских поездах, сданных в аренду, работающих в пригородном сообщении	V	
1.2.	5021	Экипировка пассажирских вагонов, сданных в аренду, курсирующих в пригородном сообщении	V	
1.2.	6623	Техническое обслуживание по программе ТО-1 в пунктах формирования и оборота и текущий отцепочный ремонт пассажирских вагонов, сданных в аренду, курсирующих в пригородном сообщении	V	
Раздел 1.3.1.				
1.3.1.	7904	Изготовление материалов и запчастей (Локомотивное хозяйство)		V
1.3.1.	7934	Ремонт других запчастей (Локомотивное хозяйство)		V
1.3.1.	7952	Ремонт запчастей, проч. (Прочие подразделения)		V
1.3.1.	7943	Ремонт колесных пар со сменой элементов для МВПС		V
Раздел 2.1.1 Общепроизводственные расходы				
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время	V	V
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария	V	V
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)	V	V
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения	V	V
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения	V	V
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения	V	V
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения	V	V
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуатация моторвагон- ного подвижного состава	Ремонт моторва- гонного подвижного состава
1	2	3	4	5
		(прочее)		
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение	V	V
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей	V	V
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов	V	V
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного	V	V
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления				
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)	V	V
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления	V	V
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)	V	V
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)	V	V
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения	V	V
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников	V	V
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)	V	V
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций	V	V
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива	V	V
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"	V	V
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете	V	V
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся	V	V
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта	V	V
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны	V	V
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов	V	V

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи	Эксплуатация моторвагон- ного подвижного состава	Ремонт моторва- гонного подвижного состава
1	2	3	4	5
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами	V	V
2.1.2.	807	Налог на землю	V	V
2.1.2.	809	Налоги и сборы	V	V
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором	V	V
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности	V	V
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам	V	V
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений	V	V
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации	V	V
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава	V	V
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей	V	V
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства	V	V
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты	V	V
2.1.2.	822	Налог на имущество	V	V
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны	V	V
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления				
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления	V	V
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления	V	V
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления	V	V
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления	V	V
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)	V	V

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить значение показателя себестоимости.

2. Затраты, отражаемые на статьях №№ 6644, 6186, 6286, 6627 по элементу «прочие материальные затраты», связанные с капитальным ремонтом, выполняемым подрядным способом.

Для целей упрощения расчетов и в случае незначительной доли остальных элементов в общей сумме, затраты по указанным статьям могут быть исключены из расчёта.

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчётности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦДМВ-3.

Таблица ЦДМВ-3. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦДМВ	
	ТЧприг	
Характер и состав работ	Эксплуатация моторвагонного подвижного состава (МВПС)	Ремонт моторвагонного подвижного состава (МВПС) ремонт оборудования и механизмов
Всего затрат	Сумма по элементам	
Затраты на оплату труда	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦДМВ-2	
Отчисления на социальные нужды		
Материалы	Сумма прямых затрат по элементу «Материалы» по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.3, 1.3.1 - Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.3.1 по всем элементам, кроме «Материалы» + Сумма косвенных затрат по элементу «Материалы» по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦДМВ-2	
Топливо	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям разделов 1.1, 1.2, 1.3.1, 1.3.3 + Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы ЦДМВ-2	
Электроэнергия		
Прочие материальные затраты		
Амортизация		
Прочие		

ПРИЛОЖЕНИЕ 13/РЖДС

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях Росжелдорснаба ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Росжелдорснаба осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Росжелдорснаба, устанавливается один агрегированный вид работ: «Материально-техническое обеспечение (аппарату управления ДМТО); эксплуатация топливных и материальных складов».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологий бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице РЖДС-1.

Таблица РЖДС-1. Производственные показатели для структурных подразделений Росжелдорснаба

Подразделение	РЖДС	
	ДМТО-собственно Склад (топливный и материальный)	
Характер и состав работ	Материально-техническое обеспечение (аппарату управления ДМТО)	
	Эксплуатация топливных и материальных складов	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
Показатель качества	Количество претензий от потребителей	Расчет вручную путем подсчета кол-ва претензий
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	Выполнение плана поставок в соответствии с лимитом финансирования, для филиалов, находящихся на полигоне железной дороги (% в млн.руб.) без учёта поставок, произведенных в текущем периоде в рамках просрочки в прошлых месяцев	СВОТ РЖДС
	Просроченные заказы	Ручной расчет
Объем производства	Товарооборот (млн. руб.)	ЕК АСУФР, СВОТ РЖДС
Объем производства на одного работника	Товарооборот / среднесписочная численность (млн.руб./чел.)	ЕК АСУФР, СВОТ РЖДС, штатное расписание

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице РЖДС-2.

Таблица РЖДС-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
1.2.	3335	Прием, хранение и отпуск горюче-смазочных материалов для тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в дальнем следовании
1.2.	3336	Прием, хранение и отпуск горюче-смазочных материалов для тепловозов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
1.2.	3429	Прием, хранение и отпуск горюче-смазочных материалов для дизель-поездов и автомотрис, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
1.2.	3629	Прием, хранение и отпуск горюче-смазочных материалов для рельсовых автобусов, сданных в аренду, работающих в пассажирском движении в пригородном сообщении
1.2.	9776	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Подразделения материально-технического снабжения)
1.2.	9777	Прочие услуги вспомогательного характера сторонним клиентам (Подразделения материально-технического снабжения)
1.2.	9778	Производство продукции для клиентов (Подразделения материально-технического снабжения)
1.2.	9779	Прочие услуги структурных подразделений хозяйства материально-технического снабжения
1.2.	9776	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Подразделения материально-технического снабжения)
1.2.	9777	Прочие услуги вспомогательного характера сторонним клиентам (Подразделения материально-технического снабжения)
1.2.	9778	Производство продукции для клиентов (Подразделения материально-технического снабжения)
1.2.	9779	Прочие услуги структурных подразделений хозяйства материально-технического снабжения
1.3.1.	7922	Изготовление материалов и запчастей (Прочие подразделения)
1.3.1.	7917	Изготовление материалов и запчастей (Промышленные предприятия)
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами
2.1.2.	807	Налог на землю
2.1.2.	809	Налоги и сборы
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты
2.1.2.	822	Налог на имущество
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)

Из перечня статей затрат исключены статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут исказить себестоимость

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет экономических показателей для структурных подразделений Росжелдорснаба осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице РЖДС-3.

Таблица РЖДС-3. Порядок расчета экономических показателей

Подразделение	РЖДС
	ДМТО-собственно Склад (топливный и материальный)
Характер и состав работ	Материально-техническое обеспечение (аппарату управления ДМТО) Эксплуатация топливных и материальных складов
Всего затрат	Сумма по элементам
Затраты на оплату труда	<p><i>По соответствующему элементу затрат</i></p> <p>Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.2, 1.3.1 из таблицы РЖДС-2</p> <p>+</p> <p>Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы РЖДС-2</p>
Отчисления на социальные нужды	
Материалы	
Топливо	
Электроэнергия	
Прочие материальные затраты	
Амортизация	
Прочие	

ПРИЛОЖЕНИЕ 14/ЦСС

Оценка экономической эффективности внедрения технологий бережливого производства в структурных подразделениях Центральной станции связи ОАО «РЖД»

Расчет экономической эффективности и экономического эффекта от внедрения технологии бережливого производства в структурных подразделениях Центральной станции связи осуществляется в соответствии с Порядком, указанным в Разделе 2 настоящей Методики.

При формировании сводной таблицы показателей для указанных подразделений следует руководствоваться следующими принципами.

Виды работ

Для целей настоящей Методики в структурных подразделениях, входящих в состав Центральной станции связи, устанавливается один агрегированный вид работ: «Эксплуатация и техническое обслуживание объектов связи».

Производственные показатели

Для проведения качественной оценки эффективности внедрения технологии бережливого производства, проводимой на основе Сводной таблицы показателей (Таблица 1 Методики), для указанного вида работ устанавливаются показатели, указанные в Таблице ЦСС-1.

Таблица ЦСС-1. Производственные показатели для структурных подразделений Центральной станции связи

Подразделение	ЦСС	
	РЦС	
Характер и состав работ	Эксплуатация и техническое обслуживание объектов связи	
Показатель Таблицы 1	Показатель	Источник формирования показателя
Показатель качества	Нет	Ручной расчет
Своевременная сдача продукции/работ/услуг	Коэффициент готовности сети (%)	Ручной расчет
Объем производства на одного работника	Производительность труда (объем услуг/чел)	Ручной расчет

Экономические показатели

Для формирования экономических показателей используется перечень статей Классификатора статей управленческого учёта затрат, утвержденного распоряжением от 29.12.2008г. № 2501р, указанный в Таблице ЦСС-2.

Таблица ЦСС-2. Статьи затрат для расчета себестоимости потока создания ценности

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
Раздел 1.1 Осуществление перевозок, предоставление услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
Хозяйство связи		
1.1.	2401	Техническое обслуживание устройств по обслуживанию пассажиров
1.1.	2402	Техническое обслуживание радиостанций, радиоузлов и усилителей
1.1.	2403	Техническое обслуживание устройств, аппаратуры и сооружений радиорелейной связи
1.1.	2404	Техническое обслуживание телевизионных промышленных установок, телевизионных и широковещательных радиоприемников и радиоточек, задействованных в перевозочном процессе
1.1.	2405	Техническое обслуживание и эксплуатация аппаратуры телеграфных станций
1.1.	2406	Техническое обслуживание и эксплуатация телефонных станций
1.1.	2407	Техническое обслуживание систем оперативно-технологической связи и связи совещаний
1.1.	2408	Техническое обслуживание систем передачи на воздушных, кабельных и волоконно-оптических линиях связи
1.1.	2409	Техническое обслуживание воздушных, кабельных и волоконно-оптических линий связи
1.1.	2410	Затраты по оплате счетов за пользование соединительными линиями связи
1.1.	2411	Техническое обслуживание устройств спутниковой связи
1.1.	2412	Техническое обслуживание приборов железнодорожной связи
1.1.	2413	Техническое обслуживание и текущий ремонт средств вычислительной техники, сетей передачи данных
1.1.	2414	Техническое обслуживание прочих устройств железнодорожной связи
Раздел 1.2. Виды деятельности, не связанные с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги		
Хозяйство связи		
1.2.	9551	Услуги междугородной и международной телефонной связи
1.2.	9552	Услуги внутризоновой телефонной связи
1.2.	9553	Услуги местной телефонной связи с использованием таксофонов
1.2.	9560	Услуги связи проводного радиовещания
1.2.	9561	Услуги почтовой связи
1.2.	9567	Услуги телефонной связи в выделенной сети
1.2.	9568	Услуги присоединения сетей электросвязи
1.2.	9569	Услуги по пропуску трафика
1.2.	9598	Предоставление услуг по техническому обслуживанию и ремонту устройств связи
1.2.	9600	Услуги местной телефонной связи, за исключением услуг местной телефонной связи с использованием таксофонов и средств

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
		коллективного доступа
1.2.	9604	Услуги местной телефонной связи с использованием средств коллективного доступа
1.2.	9605	Услуги телеграфной связи
1.2.	9606	Услуги подвижной радиосвязи в выделенной сети связи
1.2.	9607	Услуги связи по предоставлению каналов связи
1.2.	9608	Услуги связи в сети передачи данных, за исключением передачи голосовой информации
1.2.	9609	Телематические услуги связи
1.2.	9636	Услуги обслуживающих производств и хозяйств на сторону (Хозяйство связи)
1.2.	9637	Прочие услуги вспомогательного характера структурных подразделений хозяйства связи сторонним клиентам
1.2.	9638	Производство продукции для клиентов (Хозяйство связи)
1.2.	9639	Прочие услуги структурных подразделений хозяйства связи
1.2.	9990	Затраты по основным средствам, сданным в аренду - объекты связи
Раздел 1.3.1		
1.3.1.	7922	Изготовление материалов и запчастей (Прочие подразделения)
Раздел 2.1.1. Общепроизводственные расходы		
2.1.1.	757	Затраты по оплате труда производственного персонала за непроработанное время
2.1.1.	758	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной производственному персоналу (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	759	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	761	Охрана труда и производственная санитария
2.1.1.	762	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общепроизводственные расходы)
2.1.1.	765	Содержание и эксплуатация оборудования, кроме оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	766	Содержание и эксплуатация оборудования и объектов природоохранного назначения
2.1.1.	768	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря производственного назначения
2.1.1.	771	Амортизация основных средств производственного назначения
2.1.1.	772	Арендные и лизинговые платежи (прочее)
2.1.1.	774	Метрологическое обеспечение
2.1.1.	776	Эксплуатация автомобилей
2.1.1.	777	Техническое обслуживание и текущий ремонт автомобилей и автомобильных прицепов
2.1.1.	778	Содержание внутреннего транспорта, кроме автомобильного
Раздел 2.1.2. Общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления		

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.2.	784	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	785	Содержание персонала, не относящегося к аппарату управления
2.1.2.	786	Затраты по форменной и корпоративной одежде, выданной персоналу (общехозяйственные расходы)
2.1.2.	787	Командировки и подъемные работников, не относящихся к аппарату управления (общехозяйственные расходы, без расходов на содержание аппарата управления)
2.1.2.	788	Обслуживание и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общехозяйственного назначения
2.1.2.	792	Платежи по обязательному страхованию работников
2.1.2.	793	Платежи по добровольному страхованию работников (за исключением НПФ)
2.1.2.	794	Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций
2.1.2.	795	Затраты по хранению и отпуску топлива на базах топлива
2.1.2.	796	Затраты по материально-техническому обеспечению структурных подразделений филиалов ОАО "РЖД"
2.1.2.	799	Платежи по добровольному страхованию работников в негосударственных пенсионных фондах, учитываемые на солидарном пенсионном счете
2.1.2.	800	Обслуживание трудящихся
2.1.2.	801	Предварительный осмотр и медицинское освидетельствование работников железнодорожного транспорта
2.1.2.	802	Содержание ведомственной и сторожевой охраны
2.1.2.	803	Обслуживание служебно-технических вагонов
2.1.2.	806	Плата за пользование природными ресурсами
2.1.2.	807	Налог на землю
2.1.2.	809	Налоги и сборы
2.1.2.	811	Расходы, предусмотренные коллективным договором
2.1.2.	812	Затраты по обеспечению пожарной безопасности
2.1.2.	813	Потери от простоев по внутрипроизводственным причинам
2.1.2.	815	Ликвидация последствий аварий и крушений
2.1.2.	816	Ликвидация последствий брака в работе, вызванного нарушением Правил технической эксплуатации
2.1.2.	818	Уплата за недостающие и ненормально изношенные части подвижного состава
2.1.2.	819	Недостачи и потери от порчи материальных ценностей
2.1.2.	820	Другие потери от нарушений процесса производства
2.1.2.	821	Прочие общехозяйственные затраты
2.1.2.	822	Налог на имущество
2.1.2.	823	Затраты по организации и ведению гражданской обороны
Раздел 2.1.3 Расходы на содержание аппарата управления		
2.1.3.	830	Затраты по оплате труда работников аппарата управления
2.1.3.	831	Командировки персонала аппарата управления

Раздел ф. 7-у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
2.1.3.	832	Затраты по оплате счетов за работы по механизированной обработке учетно-отчетной документации для аппарата управления
2.1.3.	833	Прочие затраты по содержанию аппарата управления
2.1.3.	834	Оценочное обязательство по оплате отпусков работников (расходы на содержание аппарата управления)

Из перечня статей затрат исключены:

1. Статьи раздела 1 формы 7у-предприятие, на которых отражаются затраты по процессам, непосредственно не относящимся к текущей деятельности указанных структурных подразделений (статьи других хозяйств). Это сделано по причине того, что они составляют несущественную долю в общих затратах структурных подразделений и не носят регулярный характер, и таким образом, могут указать себестоимость.

2. Статьи расходов, которые непосредственно не связаны с текущей деятельностью структурного подразделения (Таблица ЦСС-3).

Таблица ЦСС-3. Статьи расходов, непосредственно не связанные с текущей деятельностью структурного подразделения и подлежащие исключению

Раздел ф.7у	Номер статьи	Название статьи
1	2	3
	2419	Амортизация систем оперативно-технологической связи
	2420	Амортизация средств железнодорожной радиосвязи
	2421	Амортизация устройств по обслуживанию пассажиров
	2422	Амортизация прочих средств связи
	9941	Капитальный ремонт основных средств, сданных в аренду - объекты связи
	9955	Затраты по агентским договорам

Источником формирования экономических показателей является форма управленческой отчетности 7у-предприятие, а также Единая корпоративная автоматизированная система управления финансовыми ресурсами (ЕК АСУФР).

Расчет затрат для структурных подразделений Центральной станции связи ОАО «РЖД» осуществляется в соответствии с порядком указанным в Таблице ЦСС-4.

Таблица ЦСС-4. Порядок расчета затрат

Подразделение	ЦСС
	РЦС
Характер и состав работ	Эксплуатация и техническое обслуживание устройств связи
Всего затрат	Сумма по элементам
Затраты на оплату труда	<i>По соответствующему элементу затрат</i> Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.1, 1.2 из таблицы ЦСС-2 + Сумма прямых затрат по статьям раздела 1.2, 1.3.1 из таблицы ЦСС-2
Отчисления на социальные нужды	
Материалы	

Подразделение	ЦСС
	РЦС
Топливо	+ Сумма косвенных затрат по статьям разделов 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 из таблицы N2
Электроэнергия	
Прочие материальные затраты	
Амортизация	
Прочие	

Приложение № 2

к распоряжению ОАО «РЖД»
от «29» 12 2012 г. № 2768р

СПИСОК

**руководителей департаментов, функциональных филиалов
производственного блока, ответственных за обеспечение применения
методики оценки экономической эффективности внедрения технологий
бережливого производства**

- | | | |
|---------------|---|---|
| Акулов А.П. | – | и.о. начальника Дирекции по ремонту тягового подвижного состава |
| Бунин А.И. | – | начальник Центральной дирекции по ремонту пути |
| Вохмянин В.Э. | – | генеральный директор Центральной станции связи |
| Гончаров С.Е. | – | начальник управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры |
| Горбунов Г.Б. | – | директор Росжелдорснаб |
| Гришов А.И. | – | начальник Управления пути и сооружений Центральной дирекции инфраструктуры |
| Иванов П.А. | – | начальник Центральной дирекции управления движением |
| Конышев С.С. | – | начальник Управления механизации Центральной дирекции инфраструктуры |
| Лосев В.Г. | – | начальник Управления электрификации и электроснабжения Центральной дирекции инфраструктуры |
| Мишин С.П. | – | первый заместитель начальника Дирекции тяги |
| Назаров А.С. | – | начальник Департамента технической политики |
| Насонов Г.Ф. | – | начальник Управления автоматики и телемеханики Центральной дирекции инфраструктуры |
| Никитин Г.Н. | – | начальник Управления объектов коммунального и технологического назначения Центральной дирекции инфраструктуры |
| Сизов С.В. | – | начальник Центральной дирекции моторвагонного подвижного состава |
-