

275 лишних килограммов

было обнаружено в дистанции благодаря системе 5S

КАЧЕСТВО

Сергей Панов,

главный инженер
Прохладненской дистанции
СЦБ.

В Прохладненской дистанции СЦБ завершился первый этап внедрения системы управления качеством.

Главная цель этой работы – повысить надежность работы устройств сигнализации, централизации и блокировки.

Внедрение системы управления качеством на этом предприятии начали в декабре 2007 годы с использования принципов 5S.

Эффект от этого стал ощущаться уже в начале нынешнего года. В дистанции были созданы плотная группа по управлению качеством и группа «Кайдзен», куда вошли наиболее опытные инженерно-технические работники и практики из числа старших электромехаников. Главным было скорректировать технологию и определить, что нужно оставить, а от чего необходимо отказаться в процессе внедрения СМК на рабочих местах.

Новые задачи были разъяснены каждому члену коллектива на рабочих собраниях. Было предложено использовать такие шаги, как анализ положения дел (что есть), определение целей (чего хо-



ФОТО СЕРГЕЯ ПАНОВА

тим), планирование, как достичь цели (что нужно сделать) и реализацию проектной деятельности (кому и с какими ресурсами это сделать).

В практическом использовании принципов 5S ключевым элементом стало: «Если сомневаешься – выбрасывай». Другими словами, избавляйся от ненужного на рабочем месте. В итоге было убрано 75 килограммов разбитых, ненужных и не пригодных для использования материалов и инструментов и 200 килограммов захламливающей помещения макулатуры.

На предприятии активно использовали средства наглядной агитации, чтобы объяснить цели и методы управления качеством под деви-

зом «Смотрите и знайте, что и как нужно делать». Все теоретические положения стремились показать работникам дистанции на живых примерах. Своими силами изготовили два информационных стенда. В частности, на стенде поста ЭЦ станции Прохладная разместили фотоматериал о том, как внедряются принципы 5S: было хорошо видно, что было «до внедрения» и «после внедрения». Материал на стенде постоянно обновляется, с учетом тех изменений, которые происходят в дистанции.

С целью «визуализации» были упорядочены все документы. Журналы по охране труда, выполнению графиков технологического процесса, по обучению, монтаж-

ным и принципиальным схемам были оформлены в разных цветах, чтобы облегчить их поиск и хранение в определенном месте.

Одновременно различными цветами, в зависимости от срока, когда нужно провести проверку, была маркирована вся аппаратура в дистанции. Это дало возможность более четко соблюдать график обслуживания, планировать работу и даже «на глаз» определять, какова ситуация на том или ином участке или посту электрической централизации.

Разумеется, метод 5S был бы недостаточным эффективным без пятого шага, известного как «Совершенствование». С этой целью на узло-

вых станциях в головных цехах вывешены ящики, куда работники цехов могут подавать свои предложения по улучшению качества. Наиболее интересные и заслуживающие внимание идеи были высказаны на постах ЭЦ станции Прохладная, на станциях Беслан, Моздок, Аполлонская, Нальчик и в мастерских дистанции.

Сначала года в группу «Кайдзен» было подано 23 предложения по улучшению работы устройств СЦБ, из них принято – 14.

Кроме того, в дистанции сегодня уже применяются методы статистического анализа для выявления проблем, которые приводят к нарушениям нормальной работы устройств СЦБ.

В итоге, если за 8 месяцев 2007 года на счету дистанции было 36 отказов, то в аналогичный период 2008 года – 15.

Конечно, есть при внедрении системы менеджмента качества и определенные проблемы. Но их удается преодолевать, о многом благодаря поддержке главного инженера Минераловодского отделения Виктора Досова.

А главный итог первого периода внедрения системы в нашей дистанции в том, что все больше членов коллектива убеждаются: управление качеством – не просто разговоры, а реальные дела, которые помогают всем работать лучше и с меньшими затратами труда и нервов.

Так было в мастерских на посту ЭЦ до внедрения системы 5S (на снимке слева), так стало сегодня



Мониторинг устройств на перегоне

позволяет не только обнаружить, но и предупредить отказы

СИСТЕМА

Владимир Аванесов,

начальник технического сектора
службы СЦБ

В Прохладненской дистанции модернизированная система диспетчерской централизации позволяет вести мониторинг технического состояния устройств СЦБ на перегонах и станциях в режиме реального времени.

С помощью этой системы, которая прежде всего получила прописку на участке Зольский – Прохладная – Стодереvская, диспетчерским аппаратом контролируется не только состояние всех измерительных приборов, но и процесс устранения обнаруженных линейными электромеханиками неисправностей.

– Теперь заметно сократилось время на устранение отка-

зов и замену оборудования, но главное – улучшилась безопасность движения поездов, – оценивает возможности модернизированной системы диспетчерской централизации начальник техотдела дистанции Ирина Назаренко.

– Сделанное – конечно, лишь первые шаги на пути к тому, чтобы вести полный удаленный мониторинг состояния устройств СЦБ. Но и в нынешних условиях оснащенное автоматизированной системой рабочее место диспетчера позволяет видеть состояние устройств в режиме реального времени, вести электронный протокол на участках, оборудованных централизацией и максимально оперативно руководить процессом устранения сбоев и неисправностей.

В перспективе же аналогичной системой («П-КСУ») будут оборудованы рабочие места

старших электромехаников, что позволит диспетчеру с помощью компьютера, а не телефона, как сегодня, получать информацию о состоянии устройств, выполнении графика технологических работ на станциях и перегонах, – рассказывает начальник Прохладненской дистанции СЦБ Александр Рыков.

Современное оборудование – источник объективной информации о состоянии устройств СЦБ, и, по признанию диспетчеров, важное для них подспорье. С другой стороны, подчеркивают в дистанции, это дополнительная нагрузка для ряда работников, в связи с этим возникла необходимость пересмотра структуры и штата.

Если оценивать ситуацию в Прохладненской дистанции в целом, то тут хорошо прижилась здесь рекомендованная службой СЦБ участковая система обслуживания устройств. Она позво-

лила лучше организовать труд электромехаников и повысить надежность работы средств автоматизации и телемеханики. А за счет созданной пусконаладочной бригады появилась возможность в любое время оперативно устранять недостатки. Бригады оснащены автомобильным транспортом, что позволяет своевременно доставлять людей к местам работы.

– У нас реализованы многие перспективные проекты, – рассказывает начальник дистанции Александр Рыков. – Например, модернизирована числовая кодовая автоблокировка на участке длиной 22,4 километра. Двухпутной числовой кодовой автоблокировкой оборудованы 55,6 километра, однопутной – 164,9 километра, полуавтоматической блокировкой – 129 километров. На 27 станциях действуют устройства ЭЦ, в которые включены 576 стрелок, две стан-

ции оснащены маршрутно-контрольными устройствами. При активном участии наших специалистов на шести переездах установлены устройства заграждения, в текущем году предстоит оборудовать ими еще 5 переездов на участке Прохладная – Ищерская.

Семь станций оснащены модернизированными устройствами контроля схода подвижного состава, а в перспективе предстоит модернизировать еще 11 таких приборов.

Текущий год отмечен в дистанции большим объемом ремонтных путевых работ. Наибольшая нагрузка легла на участки старших электромехаников Нурика Абрекова, Андрея Биденко, Сергея Болтунова, Владимира Михеева. Но, несмотря на все проблемы, содержание устройств СЦБ ведется в Прохладненской дистанции на должном уровне.