

С наступающим  
Новым Годом  
и Рождеством!



ТКС  
ТрансКлассСервис

Поздравляем с Новым 2012 годом!

Реклама

29 декабря 2011 года [www.gudok.ru](http://www.gudok.ru)  
четверг [www.gudok.info](http://www.gudok.info)  
№ 240 (24960) E-MAIL:[GUDOK@CSS-RZD.RU](mailto:GUDOK@CSS-RZD.RU)

# ГУДОК



Ежедневная Выходит Тираж  
транспортная с 23 декабря 151717  
газета 1917 года экземпляров

## С НАСТУПАЮЩИМ НОВЫМ ГОДОМ!



### Официально

Уважаемые труженики, дорогие ветераны железнодорожного транспорта!

От имени руководства открытого акционерного общества «Российские железные дороги», Центрального комитета Российского профсоюза железнодорожников и транспортных строителей и Центрального совета ветеранов войны и труда железнодорожного транспорта сердечно поздравляем вас с наступающим Новым годом!

Прошедший год был далеко не простым, но нам ли бояться сложностей! Сегодня, оглядываясь назад, можно с уверенностью и гордостью сказать, что мы, железнодорожники, успешно справляемся с теми задачами, которые ставят перед нами государство и общество. Подтверждение этому и в высоких оценках нашей деятельности Президента и Председателя Правительства Российской Федерации, и в конкретных инфраструктурных проектах, которые мы из года в год с успехом осуществляем, и в итоговых финансовых отчётах – а мы заработали в этом году 1 трлн 283 млрд рублей доходов и существенно превысили план по чистой прибыли.

Выполняя нашу главную задачу – обеспечение бесперебойной работы и безопасности железных дорог, предоставление качественного сервиса клиентам и пассажирам – и при этом находясь под пристальным вниманием общества, мы уверенно проводим в жизнь реформы, которые как воздух необходимы для стратегического развития железнодорожного транспорта и экономики страны в целом. Наши дочерние предприятия, научившись эффективно работать на рынке грузовых перевозок, начинают вести самостоятельную взрослую жизнь. В минувшем году мы перешли на новую систему государственного заказа на пригородные перевозки, значительно изменилась структура управления холдингом.

Во всех этих преобразованиях мы остаёмся верны своему главному принципу – социальной ответственности. Для компании это стало настоящей запове-

дью, непреложным законом: мы постоянно индексируем заработную плату, выполняем все обязательства Коллективного договора, оказываем помощь пенсионерам сверх того, что им предоставляет государство. У нас есть программы поддержки молодых специалистов, мы ведём благотворительную деятельность в детских домах и интернатах.

Друзья! Накануне новогодних праздников позвольте поблагодарить всех, кто, несмотря на сложности и проблемы, проявил характер, волю, преданность делу, сплочённость. Тех, кто с умом и ответственностью подошёл к решению горой нестандартных задач.

Желаем вам в новом году вдохновенно работать на благо железных дорог, созидать, не отсиживаться в стороне, а собственными руками строить свою судьбу и судьбу России: в кабине машиниста, в депо, в пассажирском вагоне, на диспетчерском пункте, на железнодорожном разъезде.

В этом праздничном поздравлении по традиции хочу сказать слова особой признательности нашим ветеранам за их доблестный труд, преданность железнодорожному делу. Благодарны мы и нашим семьям – спасибо вам за терпение, понимание и любовь!

С наступающим Новым годом, дорогие друзья! Успехов вам, благополучия и всего самого доброго! Пусть праздничное настроение будет в каждом доме, в каждой семье!

ПРЕЗИДЕНТ ОАО «РЖД»

В.И.Якунин

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РОСПРОФЖЕЛА

Н.А.Никиторов

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ЦЕНТРАЛЬНОГО СОВЕТА ВЕТЕРАНОВ ВОЙНЫ И ТРУДА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Н.П.Гром

Уважаемые специалисты  
железнодорожной отрасли!

ОАО «РЖДстрой» поздравляет вас  
с наступающим Новым годом  
и желает,  
чтобы этот год принес вам  
много приятных событий  
и счастливых моментов.

Пусть позовутся новые перспективы  
и воплотятся в жизнь  
поставленные задачи!  
Желаем крепкого здоровья, удачи  
и любви вам и вашим близким.

Руководство и коллектив ОАО «РЖДстрой»

Дорогие друзья!  
Поздравляем вас с наступающим Новым годом!

2011 год выдался разнообразным и боатым на события. У каждого из нас были незадаваемые счастливые моменты, и были моменты, когда требовалась воля, чтобы продолжить движение к поставленным целям.

Так пусть под дой курантов перед вами откроются новые страницы вашео будущего – яркие, интересные и полные новых надежд и оптимизма! Ведь новогодняя ночь – особое, волшебное время, когда сбываются мечты и исполняются желания!

Желаем вам, чтобы этот праздник принес «счастливый билет» на новогодний экспресс, который устремится вперед – к новым целям и свершениям, а ваши неизменными попутчиками станут удача, здоровье, радость и благосостояние!

Коллектив НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ»



Реклама. НПФ «Благосостояние». Лицензия № 2222 выдана 22 марта 2005 г.

## Планы

## Ключевые инвестиции

Президент ОАО «РЖД» Владимир Якунин заявил о необходимости государственной поддержки развития железнодорожного транспорта.

В минувший вторник на совещании в аппарате полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе в Санкт-Петербурге глава компании напомнил, что из-за кризиса значительно сокращена в сравнении с прежними планами инвестиционная программа холдинга. «Наших собственных усилий, особенно для осуществления прогнозируемых перевозок, недостаточно», — отметил он.

Вместе с тем для освоения перспективных грузопотоков до 2015 года компании надо дополнительного 400 млрд руб. Без этих инвестиций ОАО «РЖД» не сможет перевезти около 230 млн тонн грузов.

Владимир Якунин отметил, что в условиях нехватки средств компания отдаёт приоритет проектам в СЗФО и прогнозирует опережающий рост перевозок грузов в международном сообщении через морские порты Балтийского, Баренцева и Белого морей. «В 2015 году перевозки в адрес морских портов региона, по нашим прогнозам, составят 153,6 млн тонн, что в 1,8 раза превышает уровень 2010 года», — сказал глава компании.

А для реализации этих планов нужно, в частности, завершить комплексную реконструкцию участка Мга — Гатчина — Веймарн — Ивангород — Усть-Луга, построить вторые пути на направлении Волховстрой — Беломорск — Мурманск. Также усилить пропускные способности направления Ярославль — Рыбинск — Сонково — Мга, Дмитров — Савёлово — Сонково, развивать Череповецкий и Волховстроевский узлы, станцию Бабаево.

ОАО «РЖД» и СЗФО нужно активно сотрудничать по нескольким направлениям. Наиболее актуальные задачи — оптимизация перевозок и выработка логистических решений в рамках работы Северо-Западного межрегионального координационного центра, актуализация генеральной схемы развития Санкт-Петербургского железнодорожного узла.

Как сказал полпред СЗФО Николай Винников, по всем ключевым вопросам с ОАО «РЖД» достигнуто понимание.

Сейчас в округе стремятся собрать более точные сведения о том, где и в каких объемах образуются «узкие места», чтобы понять, какие системные решения принять для стимулирования развития региона», — отметил Николай Винников.

Игнат Вьюгин

## Подарок

## Верить в чудо

ДЕТСКОЕ ПИСЬМО ПОМОГЛО СБЫТЬСЯ ЗАВЕТНЫМ МЕЧТАМ

Под Новый год может произойти самое невероятное. В этом убедились в семье Ляли Калимуллиной. К ней и её детям на станцию Агрэз Горьковской дороги прибыли Дед Мороз со Снегурочкой, чтобы лично вручить подарки от президента ОАО «РЖД» Владимира Якунина.

Ляле Калимуллиной до сих пор сложно поверить в произошедшее, и она плачет — теперь от радости.

Ляля в одиночку воспитывает двух детей — 17-летнего Айнура и 8-летнюю Айгуль. Живёт в комнатке в общежитии. Работает на кондитерском предприятии за очень скромную зарплату. Пять лет назад tragически погиб глава семьи, Загир Калимулин, работавший столяром в дистанции гражданских сооружений. Муж и отец не упускал ни одной возможности, чтобы заработать денег, обеспечить жену и детей. Без него материальное положение семьи оказалось трудным.

Айгуль мечтала о компьютере. Уж очень он стал незаменимым в учёбе даже в начальных классах. Да и поиграть хочется или мультифильмы посмотреть. По совету бабушки Айгуль написала письмо Владимиру Якунину с просьбой помочь их семье.

«Владимир Иванович распорядился приобрести из собственных средств для девочки компьютер, а также окказать дополнительную помощь, — говорит начальник службы управления персоналом ГЖД Олег Корепанов. — Когда выяснилось, в каких материальных условиях проживают эти люди, было решено также приобрести для них бытовую технику и выделить материальную помощь».



Дед Мороз принёс Айгуль ноутбук и конфеты

По поручению президента компании семья Калимуллиных отныне будет находиться под патронатом Горьковской дороги, а Ляле попробуют подыскать работу по специальности на предприятиях машиностроения.

...Смущённая Айгуль с мамой и братом принимают в гостях Деда Мороза, Снегурочку и железнодорожников. Хозяева волнуются: не привыкли к такому количеству гостей, ведь всем даже места в комнате не хватило.

В руках девочки ноутбук и сладкий новогодний подарок. Второй набор сладостей и смартфон — у Айнура. А маме достаются в подарок электрическая мясорубка, холодильник, стиральная

машина и микроволновая печь.

«Подобные сюрпризы, да ещё под Новый год, снова учат верить в чудо, — говорит Ляля Калимулина. — Хотя, когда мы сообщили, что нашу просьбу услыхали, я не поверила. Да и другие сомневались, что так бывает. Меня даже сегодня не хотели с работы отпустить. Не верили».

В адрес главы компании сейчас летит второе письмо, написанное рукой маленькой Айгуль. На этот раз со словами благодарности.

**Вадим Серов**

Агрэз

**ФОТО АВТОРА**

О благотворительной деятельности компании

подробнее читайте

на 9 полосе этого номера

**СОБЫТИЯ ГОДА**

## Событие

## Иновации и безопасность

ОТРАСЛЬ ОБОЗНАЧИЛА ПРИОРИТЕТЫ

В ноябре было проведено самое масштабное за последние четыре года мероприятие для компаний «РЖД» — II Железнодорожный съезд.

Съезд проходил 18–19 ноября. В Москве, в Центральном выставочном зале «Манеж», собрались более 3 тыс. участников мероприятия, среди которых были представители органов законодательной и исполнительной государственной власти, Общественной палаты, транспортных и

своём обращении к делегатам особо отметил востребованность инициатив коллектива компаний, направленных на внедрение современных инновационных технологий, привлечение дополнительных инвестиций, реализацию масштабных инфраструктурных проектов.

На съезде было отмечено, что важнейшим приоритетом развития отрасли является обеспечение безопасности перевозочного процесса, повышение уровня антитеррористической



Железнодорожники — за модернизацию экономики

промышленных компаний, учёные.

Своим вниманием съезд не обошли и руководители государства. Президент Российской Федерации Дмитрий Медведев в своём обращении подчеркнул, что повышение эффективности работы отрасли является стратегически важной задачей для нашей страны. При её решении необходимо перенимать передовой международный опыт, делать ставку на внедрение логистических и управлений инноваций, широкое использование современных информационных технологий, укреплять государственно-частное партнёрство.

Участники съезда признали одной из главных задач необходимость повышения качества грузовых железнодорожных перевозок и их эффективности для грузовладельцев, оптимизации перевозочного процесса.

Системное повышение качества перевозок возможно на основе сбалансированного развития железнодорожного транспорта общего и необщего пользования, портов, консолидации усилий всех участников рынка.

**Олег Борисов**

## Дорогие друзья!

Коллектив Трансмашхолдинга сердечно поздравляет всех читателей «Гудка», своих коллег и партнеров с наступающим Новым годом!



TRANSMASHOLDING

Пусть новый год подарит Вам новые блестящие идеи и поможет воплотить их в жизнь. Желаем, чтобы в Ваших семьях царили мир и взаимопонимание, а любовь близких людей неизменным горячим пламенем согревала в любую минуту.

Пусть во всем сопутствует удача и успех!

Доброго здоровья Вам, Вашей семье и Вашему коллективу, семейного благополучия и счастья в Новом году!

Председатель Совета директоров

**А. Р. Бокарев**

Генеральный директор

**А. А. Андреев**

## ПРОБЛЕМА

# К порядку на сети

**Во втором полугодии перевозчик и операторы налаживали взаимодействие по управлению вагонами**

С лета 2011 года на сети РЖД сложилась тяжёлая ситуация с обеспечением вагонами грузоотправителей.

В условиях, когда у перевозчика – ОАО «РЖД» – не осталось своих вагонов, а весь парк стал приватным, компания потеряла возможность управлять подвижным составом наложенными десятилетиями балансовым методом с централизованной регулировкой. В итоге прежний механизм управления вагонными парками был утрачен, а новый в условиях отставания правовой базы и системы тарифообразования от конфигурации рынка ещё не создан. Перевозки в приватном подвижном составе привели к увеличению объёма сортировочной и маневровой работы, простая вагонов, порожнего пробега и, соответственно, к ухудшению эксплуатационных показателей РЖД. Грузоотправители, в свою очередь, зачастую не спешили прибегать к услугам частных операторов, ожидая более дешёвых вагонов ПГК или ВГК. Всё это существенно осложнило оперативную обстановку на сети.

В такой ситуации понадобилось вмешательство государства. В октябре Министерство транспорта выпустило приказ № 258, вносящий изменения и дополнения в ряд документов МПС России, касающихся перевозки порожних вагонов. В результате части проблемных вопросов была снята, но далеко не все.

Для решения задачи удовлетворения экономики в перевозках ОАО «РЖД» совместно с рядом регуляторов выдвинуло предложение разрешить перевозчику привлекать под свой управление вагоны дочерних компаний и иных собственников и предоставлять их под перевозку на особых тарифных условиях. В частности, было предложено формировать ставку предоставления вагона в привлечённом парке перевозчика на основе рыночной конъюнктуры и при этом дать право ОАО «РЖД» самостоятельно увеличивать её на 10% и снижать на 30%. Применение данного варианта либерализации вагонной составляющей тарифа позволило бы ОАО «РЖД» использовать сформированный



Вагон должен работать технологически рационально и экономически прибыльно

пул универсальных полуwagonов в количестве 200–250 тыс. единиц технологически рационально (применяя технологию работы с инвентарным парком) и экономически прибыльно. При этом доходность привлечённого парка должна быть

чика, первый вице-президент ОАО «РЖД» Вадим Морозов, в частности, подчеркнул: «Предлагаемые решения по консолидации – это не шаг назад, не нарушение условий конкуренции, не пересмотр решений Целевой модели рынка грузовых железнодорожных перевозок до 2015 года. Это стабилизирующая рынок мера, направленная на организацию работы железнодорожного

### Решения по консолидации парка у перевозчика –

**это не шаг назад, а стабилизирующая рынок мера**

приближаться к показателям ОАО «ПГК» и ОАО «ВГК».

В октябре правительственная комиссия по транспорту и связи под руководством вице-премьера Сергея Иванова поддержала решение о привлечении перевозчиком вагонов с рынка на особых тарифных условиях до появления новой модели управления вагонными парками, а 20 декабря соответствующее постановление правительства было подписано премьер-министром Владимиром Путиным.

Отмечая важность решения по созданию пул привлечённого парка перевоз-

транспорта в сложных переходных и новых условиях».

Кроме того, важнейшее значение в решении вопросов, связанных с управлением перевозками, призвано сыграть создание системы региональных координационных советов, куда входят руководители органов власти, железных дорог, дочерних обществ, операторских компаний, грузовладельцев и другие причастные стороны рынка. К декабрю 2011 года уже были сформированы все 16 координационных советов на железнодорожных дорогах и 8 межрегиональных.

Денис Виксне

зчиком, первый вице-президент ОАО «РЖД» Вадим Морозов, в частности, подчеркнул: «Предлагаемые решения по консолидации – это не шаг назад, не нарушение условий конкуренции, не пересмотр решений Целевой модели рынка грузовых железнодорожных перевозок до 2015 года. Это стабилизирующая рынок мера, направленная на организацию работы железнодорожного

# С ПРАЗДНИКОМ! | 3.

Ежедневная транспортная газета «Гудок»



## Активы

### Сделки года

Компания заработает порядка 155 млрд руб. за счёт продажи пакетов акций ПГК и ТКБ

буется около 40 млрд руб.). Однако, по словам Владимира Якунина, такой сценарий РЖД не рассматривается.

В конце декабря НТК перечислила РЖД на счёт в ТрансКредитБанк деньги за пакет акций ПГК. Из них 75 млрд руб. были получены НТК в качестве кредитов от Сбербанка и ВТБ.

Владимир Якунин особо подчеркнул, что средства от продажи акций ПГК будут направлены на инвестиционную программу ОАО «РЖД». Это значит, что компания сможет закупать больше локомотивов, строить дополнительные пути и повышать эффективность и качество транспортного обслуживания.

В июле 2011 года ОАО «РЖД» совершило ещё одну крупную сделку, продав ВТБ 54,39% акций ТрансКредитБанка (ТКБ). ВТБ в июле выкупил 29,39% акций ТКБ за 16,4 млрд руб. На втором этапе сделки, который должен состояться не ранее 1 июля 2012 года и не позднее 31 декабря 2013 года, должен быть продан второй пакет из 25% + 1 акция. Его стоимость будет согласована исходя из финансовых показателей ТКБ на дату продажи. Президент ОАО «РЖД» Владимир Якунин отметил, что к концу сделки компания должна получить порядка 30 млрд руб.

ВТБ и РЖД заключили соглашение, которое будет действовать до момента выхода железнодорожной компании из состава акционеров ТрансКредитБанка. Оно предусматривает совместное управление ТКБ, а также обязывает максимизировать деятельность банка, росту его активов и повышению прибыльности.

Денис Виксне



### Сделки года

Компания заработает порядка 155 млрд руб. за счёт продажи пакетов акций ПГК и ТКБ

буется около 40 млрд руб.). Однако, по словам Владимира Якунина, такой сценарий РЖД не рассматривается.

В конце декабря НТК перечислила РЖД на счёт в ТрансКредитБанк деньги за пакет акций ПГК. Из них 75 млрд руб. были получены НТК в качестве кредитов от Сбербанка и ВТБ.

Владимир Якунин особо подчеркнул, что средства от продажи акций ПГК будут направлены на инвестиционную программу ОАО «РЖД». Это значит, что компания сможет закупать больше локомотивов, строить дополнительные пути и повышать эффективность и качество транспортного обслуживания.

В июле 2011 года ОАО «РЖД» совершило ещё одну крупную сделку, продав ВТБ 54,39% акций ТрансКредитБанка (ТКБ). ВТБ в июле выкупил 29,39% акций ТКБ за 16,4 млрд руб. На втором этапе сделки, который должен состояться не ранее 1 июля 2012 года и не позднее 31 декабря 2013 года, должен быть продан второй пакет из 25% + 1 акция. Его стоимость будет согласована исходя из финансовых показателей ТКБ на дату продажи. Президент ОАО «РЖД» Владимир Якунин отметил, что к концу сделки компания должна получить порядка 30 млрд руб.

ВТБ и РЖД заключили соглашение, которое будет действовать до момента выхода железнодорожной компании из состава акционеров ТрансКредитБанка. Оно предусматривает совместное управление ТКБ, а также обязывает максимизировать деятельность банка, росту его активов и повышению прибыльности.

Денис Виксне

**Уважаемые железнодорожники!**

Страховая компания «Согласие» от чистого сердца поздравляет Вас с наступающим **Новым годом и Рождеством!**

Желаем Вам стабильного развития, новых свершений и отличных перспектив!

Пусть Вам сопутствует удача, оправдываются надежды и сбываются мечты!

А в Ваших семьях царят любовь, спокойствие и благополучие!

Мы благодарим Вас за доверие и сделаем все, чтобы Вы и Ваши близкие были под надежной страховой защитой!

РЕКЛАМА

**СОГЛАСИЕ®**  
СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ

Тел.: 8 (800) 200-01-01  
www.soglasie.ru

Лицензия С №1307 77 ФССН Минфина РФ. Реклама

**С Новым годом и Рождеством!**

**Вместе – на пути к успеху**

**Дорогие коллеги, друзья!**

Коллектив ОАО «ТД РЖД» сердечно поздравляет вас с Новым годом и Рождеством! Мы благодарны вам за сотрудничество в году уходящем и будем рады продолжить нашу совместную работу в Новом 2012 году! Мы всегда открыты для новых идей и начинаний! Счастья, мира, любви и благополучия вам и вашим близким!

**Торговый дом РЖД**  
105066, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 39 стр. 1  
тел.: (495) 663-12-50, факс: (495) 663-12-51  
www.tdrzd.ru, info@tdrzd.ru

**РД**

# 4. | С ПРАЗДНИКОМ!

Ежедневная транспортная газета «Гудок»

29 декабря 2011 года

четверг

№ 240 (24960)

WWW.GUDOK.RU

WWW.GUDOK.INFO

E-MAIL:GUDOK@CSS-RZD.RU



## Уважаемые железнодорожники, читатели газеты «Гудок»!

Примите самые теплые поздравления с наступающим Новым годом! На пороге 2012 год. С его наступлением мы вспоминаем все лучшее, что принес год уходящий. От нового года мы ждем осуществления самых светлых надежд и планов на будущее. Верю, что следующий год принесет нам успех, благополучие и процветание компании «Российские железные дороги». Крепкого Вам здоровья, неиссякаемой энергии, добра и счастья!

Генеральный директор  
ОАО «Желдорреммаш»

А.С.Тишаев

Сигнализация  
Централизация  
Бомбардье

С Новым Годом!

ООО «БОМБАРДЬЕ ТРАНСПОРТЕЙШН (СИГНАЛ)»  
Адрес: 129344, Москва, ул. Лётчика Бабушкина, владение 1, стр. 2  
Тел.: +7 495 925 53 70/71; Факс: +7 495 925 53 75  
E-Mail: bt.signal@ru.transport.bombardier.com

BOMBARDIER

РЕШЕНИЕ

СОБЫТИЯ  
ГОДА

# На скорости

ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА ВСМ ВХОДИТ В АКТИВНУЮ ФАЗУ

В 2011 году сдвинулся с места проект строительства высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Санкт-Петербург (ВСЖМ-1).

В сентябре премьер-министр Владимир Путин подписал распоряжение по утверждению комплексного плана организации высокоскоростного железнодорожного движения. В числе основных задач документа разработка оптимального механизма реализации проекта ВСЖМ-1, определение источников и структуры его финансирования, а также предложений по внесению соответствующих изменений в законодательство.

Строительство первой высокоскоростной железной дороги в России курирует дочернее предприятие ОАО «РЖД» – «Скоростные магистрали». Проект предполагается осуществлять через контракт жизненного цикла – особую форму государственно-частного партнёрства. В соответствии с этим контрактом вся ответственность за реализацию проекта лежит на специальной проектной компании, которая в том числе привлекает необходимое финансирование. В течение контракта жизненного цикла государство компенсирует исполнителю проекта затраты, не неся при этом технологические и проектные риски.

Исполнитель проекта будет отобран через международные тендера. Для участия в нём в шести странах – Китае, Германии, Франции, Южной Корее, Испании и Италии – уже созданы консорциумы. О своём участии в тендере в составе консорциумов объявили ведущие мировые концерны: Hyundai, Alstom и Siemens. Планируется провести два тендера: предварительный (на перенос коммуникаций и подготовку территории) и основной (непосредственно на строительство магистрали). Основной тендер должен быть объявлен не позднее конца августа 2012 года.

Строительство высокоскоростной магистрали от Москвы до Санкт-



Для высокоскоростных магистралей понадобится новейший подвижной состав

Петербурга планируется завершить к 2017 году. Её протяжённость составит 658 км. После запуска высокоскоростного движения время в пути между Москвой и Санкт-Петербургом составит 2,5 часа. Предполагается, что скорость поездов на новой линии составит 400 км/ч. Ожидается, что высокоскоростным сообщением будут пользоваться более 14 млн человек в год.

В финансовой модели проекта задложен совокупный экономический эффект в размере 2 трлн 247 млрд руб. Его планируется достичь в том числе за счёт локализации высокотехнологичных производств и создания новых рабочих мест.

Пока же немалые средства требуются на сам проект. Совет директоров ОАО «РЖД» поручил президенту компании Владимиру Якунину в 2012–2013 годах обратиться в правительство за государственной суб-

сидии в размере 24 млрд руб. Эти средства необходимы для подготовки территории к организации высокоскоростного движения. По данным генерального директора «Скоростных магистралей», в 2012 году ожидается выделение 15 млрд руб., а в 2013 году – 9 млрд руб.

Общая стоимость строительства скоростной дороги оценивается в 696,2 млрд руб., из которых 627,5 млрд руб. – затраты на строительство, 50,6 млрд руб. – затраты на подготовку территории, 18,1 млрд руб. – на проектирование и инженерные изыскания.

Высокоскоростное движение в России планируется организовать к чемпионату мира по футболу 2018 года на участках Москва – Санкт-Петербург и Москва – Владимир – Нижний Новгород – Казань – Екатеринбург.

Денис Викуне



ТСГ  
ТрансСервисГрупп  
ЗАО «Управляющая компания»

Совет

**СОБЫТИЯ ГОДА****В общих интересах**

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ АДМИНИСТРАЦИИ «ПРОСТРАНСТВА 1520» ДОГОВОРИЛИСЬ О СОВМЕСТНОМ ПАРКЕ

В октябре 2011 года на заседании 55-го Совета по железнодорожному транспорту государства – участников Содружества руководители железнодорожных администраций «пространства 1520» утвердили Соглашение о единой системе управления и использования парка грузовых вагонов (ЕСУПГВ).

Необходимость принятия этого документа вызвана тем, что на пространстве колеи 1520 мм растёт количество собственных вагонов. В этих условиях возникла острая необходимость по-новому организовать управление вагонными парками. Соглашение разработано с целью эффективного управления парком грузовых вагонов на сети и предусматривает выработку взаимовыгодных условий использования подвижного состава различных форм собственности.

Процесс принятия ЕСУПГВ был непростым: на 54-м заседании Совета по железнодорожному транспорту в Хельсинки проект соглашения не утвердили – отправили на доработку. Замечания к документу возникли у железнодорожных администраций Украины и Узбекистана.

По словам председателя дирекции совета Петра Кучеренко, реализация положений ЕСУПГВ потребует внести изменения и дополнения в действующие нормативные акты железнодорожной отрасли. К тому же понадобится корректировка программного обеспечения автоматизированных систем управления движением. Железнодорожным администрациям предстоит также разработать регламент передачи грузовых вагонов в общий парк и их изъятия.

Ранее Концепция единой системы управления и использования парка грузовых вагонов различных форм собственности была утверждена на 53-м заседании Совета по железнодорожному транспорту Содружества в Вильнюсе. При этом проект соглашения о ЕСУПГВ был принят за основу. В концепции были определены основные принципы использования общего парка грузовых вагонов, порядок их регистрации и условий эксплуатации, а также расчёт за пользование вагонами.

Денис Виксне

**2012**  
**С наступающим**  
**Новым годом**  
**и Рождеством!**



Кадры

**СОБЫТИЯ ГОДА****Год мотивации**

**СИСТЕМУ ПРЕМИРОВАНИЯ УСПЕЛИ ВНЕДРИТЬ,  
ОЦЕНИТЬ И УСОВЕРШЕНСТВОВАТЬ**

В Год работы с персоналом как никогда много внимания уделялось мотивации, в том числе через внедрение и совершенствование новой трёхуровневой системы премирования.

В пилотном режиме систему обкатали ещё в 2010 году, а с января 2011-го уже все подразделения и филиалы компании перешли на единые принципы начисления премий, которые учитывают результаты деятельности не только самого работника, но и всего коллектива.

Напомним: показатели премирования первых двух уровней зависят от успехов структурного подразделения или филиала (в обеспечении безопасности движения поездов, выполнения производственных заданий и т.д.), а третий – от индивидуального вклада работника.

Как и любое другое новшество, трёхуровневая система премирования вызвала много вопросов у работников. Высказывались и замечания по поводу выполнимости показателей. Чтобы выявить объективные замечания, получить общую оценку системы премирования и предложения по её совершенствованию, департамент по организации, оплате и мотивации труда организовал масштабную акцию «Оцени свою работу». Два месяца отвели работникам на то, чтобы дать свою оценку новой системе премирования и назвать показатели, которые наиболее полно отражают эффективность труда и влияют на результаты работы предприятия. На предложение откликнулись 74% работников.

Большинство участников акции положительно оценили трёхуровневое премирование. Но вопросы и предложения, конечно, были, их в комиссиях предприятий и подразделений рассмотрели более 22,5 тыс. Хотя на дорогах отмечают, что если вопросы и возникали, то не от недостатка информации, а от недопонимания. Например, не все осознают, как, к примеру, монтёр может сократить эксплуатационные расходы, хотя не закрытый кран или невыключенный свет – это и есть эксплуатационные расходы.

На одних дорогах проводили опрос в письменном виде, где использовали такую форму сбора мнений, как рабочее собрание. После обработки полученной информации для рассмотрения руководством филиалов было представлено более 4 тыс. предложений, которые касались в основном особенностей проведения работ и, соответственно, показателей премирования на конкретных участках производства. Принятые предложения уже вносятся в соответствующие положения, по которым работники будут премироваться в следующем году.

На уровне департамента поступило 11 предложений, которые требуют внесения изменений в общее



Любой рядовой работник мог поучаствовать в деле усовершенствования системы премирования

положение о премировании ОАО «РЖД», шесть из них учтены. Например, возможность снижения влияния на премию рабочих показателей премирования, которые характеризуют результаты работы подразделения в целом. Определение показателей, отражающих состояние дел с безопасностью, для профильных руководителей и специалистов.

Кроме того, за минувший год в компании приняты нормативы по дополнительным формам стимулирования. В частности, существенно расширен перечень профессий и должностей работников, которым могут быть присвоены классные звания, и увеличены размеры надбавок за них. Принято решение об увеличении размера компенсационных выплат за разъездной характер работы до 150 руб., и сумма эта будет индексироваться. Пересмотрено положение о вознаграждении за обеспечение безопасности, и в перечень профессий и должностей включены монтёры пути, слесари по ремонту подвижного состава, бригадиры и мастера ремонтных локомотивных депо (это дополнительно 132,4 тыс. человек). Повышен статус руководителей среднего звена – введено положение о фонде мастера, заработано положение о премировании за бережливое производство.

В дальнейшем в ОАО «РЖД» намерены анализировать эффективность всех видов дополнительного премирования и проводить работу по их совершенствованию.

Елена Кудрявцева

**Дорогие железнодорожники!**  
Примите наши сердечные поздравления  
с наступающим Новым годом  
и Рождеством!

**В уходящем году  
многое сделано  
для развития железных  
дорог России,  
стабилизации  
экономики  
и повышения качества  
жизни россиян.  
Желаем Вам новых  
достижений, успеха,  
крепкого здоровья,  
счастья, удачи,  
благополучия  
и процветания!**

ООО «Транс-Пломбир»  
Российское предприятие  
по разработке и производству силовых  
запорно-пломбировочных устройств

РЕКЛАМА

**Дорогие железнодорожники!  
Сердечно поздравляем с наступающим  
Новым 2011 годом  
и светлым праздником Рождества!**



Коллектив ООО «СК Паритет-МК»  
Антикоррозионная защита  
металлоконструкций  
высшей группы сложности

РЕКЛАМА

**Группа компаний  
«СК МОСТ»**

**Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!**  
Поздравляем вас с наступающим  
Новым годом и Рождеством!  
Желаем благополучия, процветания  
и новых больших проектов на благо страны!



www.skmost.ru

**TTK**

Уважаемые коллеги!

Примите самые  
искренние поздравления  
с Новым Годом!

Пусть наступающий год  
расширит границы  
Ваших возможностей  
и откроет для Вас  
новые перспективы.  
Взглядите на мир  
под другим углом!

Компания ТТК



*С Новыми годами!*

РЕКЛАМА



Молодёжь

СОБЫТИЯ  
ГОДА

# Новые рекорды

СТРОЙОТРЯДОВЦЫ ДРУЖАТ ГОРОДАМИ И СТРАНАМИ

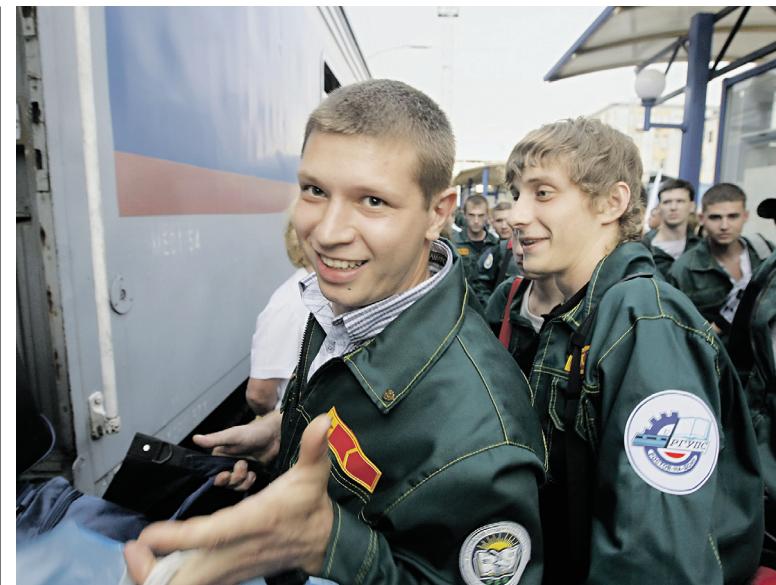
Олимпийская стройка в Сочи уже три года прочно связана с определением «студенческая» и задаёт тон для всего движения стройотрядов в стране. В 2011-м на объектах железнодорожной инфраструктуры трудилась беспрецедентная в новейшей истории России армия стройотрядовцев.

К студентам из России присоединились отряды из семи стран СНГ и Балтии, так что студенческая стройка получила международный статус и общее количество бойцов составило 1085 человек.

Бойцы отрядов были заняты на монтаже габионных конструкций (возводили подпорные стены для укрепления насыпей железной дороги), работали в составе специализированных бригад монтажников, наладчиков на строительстве линий электропередачи и трансформаторных подстанций, участвовали в строительстве вокзального комплекса Адлер. Как отметили принимающие организации, все поученные работы студенты выполнили качественно и в срок. «Раньше молодые люди и не знали, что такое стройотряд, а теперь просто рвутся на стройку!» – отмечает начальник ДКРС-Сочи ОАО «РЖД» Евгений Солнцев.

Стройотряды в этом году ставили не только численные, но и производственные рекорды. Например, силами смены 2011 года было уложено 8500 куб. м габионов.

Отличался нынешним трудовой семестр стройотрядов ОАО «РЖД» и насыщенной гуманитарной программой. В честь 50-й годовщины первого полёта человека он был объявлен Гагаринским. «Даже из космоса видно, какая грандиозная стройка ведётся в Сочи! Мы желаем вашей международной команде ярких трудовых побед! Ребята, вы молодцы! Вы делаете большое дело!» – приветствовал бойцов с борта международной космической станции.



Этим ребятам повезло принять участие в одной из самых важных строек страны

ции командир 28-й экспедиции на МКС Андрей Борисенко. Кроме того, стройотрядовцы узнали много нового об истории и философии олимпизма и паралимпизма, будущих Играх, экологической стратегии Сочи-2014.

Традиционно прошли спортивные турниры, но спартакиада теперь включала четыре дисциплины: к футболу и волейболу добавились баскетбол и шахматы.

Сами студенты говорят, что для них сочинская стройка – это возможность на деле применить полученную в вузе теорию, найти новых друзей и внести свой вклад в огромное, значимое дело.

«Этот сезон был незабываемым, – признался руководитель штаба студенческих строительных отрядов на олимпийских объектах ОАО «РЖД», командир сводного студенческого отряда РГУПСа Евгений Абубакиров. – Мы много и интересно работали, много знакомились и общались, в том числе с ребятами из других стран, которые принимали участие в работе. Стараемся поддерживать эти знакомства и сейчас».

Бойцы из РГУПСа уже строят планы на следующий год. «Как только станет известно количество бойцов, которых мы можем от нашего вуза направить на олимпийскую стройку в 2012 году, приступим к отбору лучших из лучших, подготовке и формированию отряда», – говорит Евгений Абубакиров.

Готовиться к новому полевому сезону бойцы студотрядов начнут уже в январе. В том числе в Московском госуниверситете путей сообщения, отряд которого «Москвич-1» был признан лучшим по итогам летнего трудового семестра и получил переходящее знамя. «Бойцы отряда много работали и активно принимали участие во всех мероприятиях после завершения рабочего дня – и спортивных, и творческих, – открывает секрет победы начальник штаба молодёжных студенческих отрядов МИИТа Николай Кубышев. – Стойкотряд – это огромный опыт, здесь быстро понимаешь, чтоуважение надо заслужить своим трудом, ответственным отношением к делу, а залогом успеха может быть только командная работа».

Ирина ЗАВЕРНЯЕВА

РЕКЛАМА



Уважаемые коллеги, партнеры, друзья!

От всей души поздравляем с наступающим Новым Годом и Рождеством!

Желаем вам и вашим семьям процветания и благополучия в новом году, финансовых и творческих успехов, счастья и крепкого здоровья, добра, радости и любви!

Открытое акционерное общество  
«Вторая грузовая компания»



**РОСЖЕЛДОР ПРОЕКТ**

Уважаемые коллеги!  
Поздравляем вас с наступающим 2012 годом и Рождеством!  
Мы верим, что всё загаданное в это волшебное время обязательно исполнится, а желаемое – сбудется!  
Пусть наступающий год будет добрым и щедрым к вам!  
Пусть подарит то, о чём вы давно мечтаете, принесет хорошие перемены, приумножит благополучие, сохранит радость и тепло в вашем доме!  
Счастья и здоровья вам и вашим близким!

С наилучшими пожеланиями, коллектив ОАО «Росжелдорпроект»

**2012**

*Поздравляем  
с Новым Годом!*

**ТВМ**

**ТРАНСВАГОНМАШ**

Желаем, друзья,  
Вам во всем процветанья,  
Пусть будут приятными  
Ваши труды!  
А Ваше общение  
с нашей компанией  
Пускай принесет Вам  
Большие плоды!

[www.transvagonmash.ru](http://www.transvagonmash.ru)

**С Новым годом!**

**РЕКЛАМА**

**RAIL GARANT**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

## Масса возможностей

ДОРОГИ ПРЕДЛАГАЮТ КЛИЕНТАМ НОВЫЕ УСЛУГИ В СФЕРЕ ПЕРЕВОЗОК

**В уходящем году на сети были отправлены самый тяжелый, самый быстрый и экспериментальный контейнерный поезд.**

**СУПЕРЯЖЕЛОВСК**  
В 2011 году на сети был сформирован и отправлен поезд не было большой массы – почти 16 тыс. тонн. Он имел длину более 2,5 км.

Сформировали поезд на Горьковской дороге, объединив два состава с углем в 7950 тонн каждый. Вели поезд две группы локомотивов ВЛ80C.

Рекордсмен прошёл ещё по двум дорогам – Северной и Октябрьской – и благополучно прибыл на конечную станцию Бабаево.

**Водой вдвое дальше**  
В 2011 году продолжилось развитие инновационного проекта «Транссиб за семь суток». В ноябре со станции Находка-Восточная отправился контейнерный поезд ОАО «ТрансКонтейнер» с автocomплектующими для автозавода под Санкт-Петербургом. В порт Восточный контейнеры пришли из южнокорейского Пусана.

До станций назначения Шушары путь в 10 тыс. км поезд преодолел за шесть суток и 16 часов. Примечательно, что у аналогичного состава, сформированного в марте этого года, время в пути следования заняло 11 дней. Как пояснили в «ТрансКонтейнере», время поездов удалось сократить за счёт удлинённых плеч гарантиного техобслуживания вагонов и максимального совмещения стоянок для смены локомотива и бригад. Оптимизация позволила увеличить среднюю скорость поезда до 1400–1500 км в сутки по сравнению с прежней в 800–1000 км в сутки.

В планах «ТрансКонтейнера» сделать подобный сервис регулярным.



# По вертикали

ПРОЙДЕН ЭТАП СТАНОВЛЕНИЯ НОВЫХ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ КОМПАНИИ

Холдинг «РЖД» должен стать источником устойчивого развития всей Российской экономики. И реализация этой задачи во многом определяется переходом к оптимальному управлению по видам бизнеса, совершенствованием организационной структуры и системы управления ОАО «РЖД» и его дочерних компаний.

Созданные функциональные филиалы – Центральная дирекция управления движением, Центральная дирекция по ремонту тягового подвижного состава, Центральная дирекция по управлению терминально-складским комплексом и ряд других – прошли этап становления, устойчиво работают и начинают доказывать обоснованность проведённых преобразований.

В этом году правление ОАО «РЖД» приняло решение о завершении формирования эксплуатационной вертикали управления комплексом локомотивного хозяйства. Для этого была проведена работа по формированию бюджета филиала, в ходе которой был учтён перевод дирекций тяги дорог в его состав в виде структурных подразделений. С 1 ноября все региональные дирекции перешли в состав Дирекции тяги. Локомотивный парк с баланса дорог передаётся на баланс филиала.

С второго полугодия 2011 года начали свою хозяйственную деятельность три дочерних общества – ВРК-1, ВРК-2 и ВРК-3, созданные на базе Центральной дирекции по ремонту грузовых вагонов. Одна из основных целей преобразования – дальнейшее развитие рынка ремонта грузовых вагонов за счёт повышения уровня конкуренции и качества предоставляемых услуг. Концепцией реформирования вагоноремонтного комплекса ЦДРВ и создания на её базе дочерних обществ предусмотрено сохранение в собственности ОАО «РЖД» пакета акций ОАО «ВРК-1» размером более контрольного и не менее блокирующих пакетов акций ОАО «ВРК-2» и ОАО «ВРК-3». Создание дочерних обществ ОАО «РЖД» в сфере ремонта грузовых вагонов позволит обеспечить долгосрочные потребности железнодорожного транспорта в плановых видах ремонта грузовых вагонов, повысить экономическую эффективность комплекса, поднять на новый уровень безопасность перевозочного процесса и в конечном итоге сформировать условия для привлечения дополнительных инвестиционных ресурсов.

В прошлом году на сети ОАО «РЖД» началось создание дорожных дирекций инфраструктуры. Инфраструктурный комплекс ОАО «РЖД», выделенный в отдельную Дирекцию инфраструктуры, уже сегодня стал крупнейшим подразделением компании. В него



В основе создания вертикали управления – эффективность работы в новых экономических условиях

вовшли такие комплексы, как путевой, электрификации и электроснабжения, автоматики и телемеханики, часть вагонного хозяйства и ряд объектов технологического и коммунального назначения. Тем не менее формирование Дирекции инфраструктуры ещё

Важнейшим элементом структурных преобразований в уходящем году стал также процесс создания 26 пригородных пассажирских компаний с участием ОАО «РЖД», субъектов РФ и инвесторов

не завершено – не так просто за один год объединить, наладив между ними теснейшие контакты, около 800 структурных подразделений с общей численностью работающих более 270 тыс. человек. Сегодня полным ходом идёт налаживание организации деятельности аппарата управления Центральной дирекции инфраструктуры. Она формируется на базе департаментов пути и сооружений, автоматики и телемеханики, электрификации и электроснабжения, вагонного хозяйства, управления объектов технологического и

коммунального назначения. Частью дирекции стало и Управление механизации, задачами которого являются определение стратегии развития парка путевых машин и координация региональных дирекций производственного блока.

Важнейшим элементом структурных преобразований в ОАО «РЖД» в уходящем году стал также процесс создания 26 пригородных пассажирских компаний с участием ОАО «РЖД», субъектов РФ и инвесторов

участием ОАО «РЖД», субъектов РФ и частных инвесторов. В уставных капиталах компаний участвуют 26 регионов, а также 1 муниципальное образование – г. Новосибирск. В целом в 2011 году весь объём общественных перевозок пассажиров был выполнен 24 пригородными компаниями в 73 регионах страны. При этом семь из них приступили к работе только в этом году.

В 2012 году структурная реформа в ОАО «РЖД» будет продолжена.

АЛЬБИНА БУЛАТОВА

