УТВЕРЖДАЮ

Вице-президент ОАО «РЖД»

____п/п_____ В.Б.Воробьёв

« 16 » августа 2011г.

РЕКОМЕНДАЦИИ

школы по обмену передовым опытом: «Роль руководителей среднего звена в совершенствовании технического обслуживания современных систем ЖАТ» «РукопоЖАТие-2011».

В соответствии с распоряжением ОАО «РЖД» от 11 мая 2011 года №1007р 20 – 21 июля текущего года в г. Екатеринбург Свердловской железной дороги проведена сетевая школа по теме: «Роль руководителей среднего звена в совершенствовании технического обслуживания современных систем ЖАТ» «РукопоЖАТие-2011».

Участники школы заслушали доклады и выступления: главного инженера Свердловской ж.д. Набойченко И.О., начальника Управления автоматики и телемеханики Центральной дирекции инфраструктуры Балуева Н.Н., ветерана хозяйства автоматики и телемеханики, длительное время работавшего начальником службы Ш Октябрьской ж.д. Шабалина А.Н., представителей служб автоматики и телемеханики, дистанций СЦБ, а также организаций разработчиков и изготовителей устройств и систем ЖАТ.

Исходя из опыта практической работы, выступающие руководители всех уровней акцентировали необходимость повышения уровня безопасности и надёжности работы технических средств ЖАТ. Решение этой первостепенной задачи можно и нужно обеспечить путём повышения трудовой и производственной дисциплины, неукоснительного соблюдения требований нормативных документов. При этом особое внимание следует уделять вопросам охраны труда, обеспечению норм и правил пожарной безопасности.

Участники школы отметили, что в хозяйстве автоматики и телемеханики накоплен существенный опыт эксплуатации новейших устройств ЖАТ, определены основные принципы построения системы технического обслуживания таких устройств.

В выступлениях были рассмотрены вопросы совершенствования и расширения степени взаимодействия эксплуатационного штата с организациями-разработчиками и изготовителями, разграничения ответственности в процессе технического обслуживания и ремонта устройств железнодорожной автомати-

ки, особенности организации технической эксплуатации в период гарантийного и послегарантийного обслуживания, а также вопросы подготовки специалистов в хозяйстве автоматики и телемеханики.

Также была организована и проведена викторина на знание особенностей нормативных документов и технического обслуживания устройств СЦБ. По итогам викторины, в которой приняли участие команды от всех железных дорог, первое место заняла Дальневосточная железная дорога, второе – Горьковская и третье – Октябрьская железная дорога.

В завершении работы было принято обращение руководителей среднего звена к электромонтерам, электромеханикам, старшим электромеханикам и начальникам участков дистанций СЦБ по наиболее важным и ответственным вопросам хозяйства автоматики и телемеханики.

По итогам работы школы приняты следующие рекомендации:

1. В области технического обслуживания и ремонта средств ЖАТ на основе внедрения новых технологий и применения новых технических средств

1.1. Продолжить внедрение в процессы технической эксплуатации информационных технологий на основе использования технических возможностей стационарных и мобильных средств диагностики и мониторинга.

(ЦШ, НИИАС, разработчики, Ш дорог, постоянно)

1.2. Обеспечить разработку технологии объективного планирования, а также расчета показателей качества работы дистанций СЦБ в зависимости от основных влияющих факторов.

(ЦШ, ПГУ ПС, Ш дорог, 2011-2012гг.)

1.3. Считать целесообразным приоритетное внедрение:

- подземных кабельных муфт, позволяющих максимально обеспечить работу путевой техники инфраструктуры;
- светодиодных светооптических систем;
- устройств бесперебойного питания, в первую очередь, на внеклассных станциях и станциях 1-ого класса.

(ЦШ, разработчики, производители устройств, Ш дорог, постоянно)

1.4. Сформировать предложения по повышению надежности работы панелей питания, пересмотреть межремонтные сроки, установленные для их комплектующих.

(ЦШ, НИИАС, ПКТБ ЦШ, Ш, ОАО «Абитех» 1 кв. 2012 г.)

1.5. Рассмотреть структуру дорожных лабораторий и вагонов-лабораторий автоматики и телемеханики и подготовить предложения по повышению эффективности их функционирования.

(ЦШ, ПКТБ ЦШ, 2011г.).

1.6. В целях повышения надёжности работы устройств АЛС реализовать комплекс мероприятий по внедрению системы двухчастотного кодирования рельсовых цепей на станциях стыкования различных родов тяги.

(ЦШ, НИИАС, ПКТБ ЦШ, разработчики, 2011г.)

1.7. Обеспечить в плановом порядке переработку документа «Основные технические указания по обслуживанию устройств СЦБ» (ЦШ-208).

(ЦШ, ПКТБ ЦШ, 2011-212гг.)

1.8. Разработать технологию сопровождения «окон», связанных с выполнением путевых работ на станциях и перегонах, а также обеспечения работ снегоуборочной техники.

(НЗ-ДИ, Ш, П, Э дорог, 2011-2012гг.)

1.9. Обеспечить пересмотр и актуализацию технологических карт и норм времени на техпроцессы, определенные инструкцией ЦШ-720-09

(ЦШ, ЦОТЭН, ПКТБ ЦШ, 2011 – 2012 гг.)

1.10. Организовать в дистанциях СЦБ анализ фактического состояния измерительной техники и испытательного оборудования и определить её требуемое количество с учётом выполнения «Программы ОАО «РЖД» по замене средств измерений, имеющих шкалу, отличную от Международной системы единиц СИ на 2011-2015 годы».

(Ш, ШЧ дорог, 2011г.)

1.11. Установить порядок ежемесячной передачи разработчикам и производителям микропроцессорных систем ЖАТ данных о работе соответствующих систем с каждого объекта эксплуатации. В случае отказов и сбоев в работе систем направлять вместе с неисправным оборудованием рекламационные акты с подробным описанием характера отказа или сбоя и сопутствующих факторов эксплуатации.

(Ш дорог, разработчики, изготовители, постоянно)

1.12. Предусмотреть в ежегодных планах организационно-технических мероприятий внедрение новых технических решений, направленных на повышение надежности работы систем ЖАТ, включая микропроцессорные, а также плановую замену выработавшего срок эксплуатации напольного оборудования, аппаратуры, аккумуляторных батарей и т.д.

(Ш дорог, постоянно)

1.13. Принять меры по организации максимального количества технологических подъездов к перегонным и станционным устройствам СЦБ.

(НЗ-ДИ, Ш, ШЧ дорог, 2011г. и последующие годы)

1.14. Продолжить разработку комплексных мер, обеспечивающих снижение уровня намагничивания изолирующих стыков.

(ЦДИ, ЦП, ЦШ, ПКТБ ЦШ, научные организации, 2011-2012гг.)

1.15. Обеспечить взаимное согласование и синхронизацию графиков технического обслуживания, выполняемого работниками линейных предприятий инфраструктуры.

(Ш, ШЧ дорог, постоянно)

2. В области разработки и внедрения новых систем и устройств ЖАТ

2.1. Продолжить работы по совершенствованию стрелочных переводных и замыкающих устройств нового поколения, в том числе, для высокоскоростного движения (до 250 и 400 км/час).

(ЦШ, РОАТ МИИТ, ПКТБ ЦШ, разработчики,
Ш дорог, постоянно).

2.2. Разработать технические решения для технологии автоматизированного технического обслуживания устройств ЖАТ с применением АРМ ШН систем ТДМ и КПК для участков, оборудованных системами АПК-ДК и АСДК.

(ЦШ, ГТСС, 2011г.).

2.3. Реализовать комплекс мер по созданию испытательного полигона для проведения комплексных испытаний защиты технических средств инфраструктуры от атмосферных и коммутационных перенапряжений в реальных условиях эксплуатации

(ЦШ, НИИАС, ПКТБ ЦШ, ПГУПС,
разработчики, 2011 – 2012 гг.)

2.4. Продолжить разработку и внедрение малообслуживаемого напольного оборудования СЦБ с элементами диагностики, применение которого позволит повысить вандалоустойчивость, безопасность и надежность его функционирования, сократит затраты на обслуживание.

(ЦШ, ЭЛТЕЗА, ПКТБ ЦШ, разработчики,
производители устройств, Ш дорог, постоянно)

2.5. Реализовать в рамках АСУ-Ш-2 задачу «Учет выполнения ремонта и замены устройств ЖАТ, в том числе, с применением технологии штрих-кодирования».

(ЦШ, ГТСС, 2011 – 2012 гг.)

2.6. Проводить обучение специалистов служб автоматики и телемеханики и дистанций СЦБ новым возможностям АСУ-Ш-2.

(ГТСС, Ш дорог, 2011 – 2012 гг.)

3. В области обновления и модернизации технических средств ЖАТ

3.1. Реализовать в период до 2015 года в составе инвестиционных проектов ОАО «РЖД» обновление и модернизацию технических средств ЖАТ в объемах, обеспечивающих снижение темпов старения и замену устройств со сроком эксплуатации, превышающим критичный двойной срок полезного использования. (ЦШ, Ш дорог, 2011-2015гг.)

3.2. В рамках инвестиционных проектов ОАО «РЖД» обеспечить наращивание объемов внедрения микропроцессорных систем ЖАТ, поэтапный переход от релейных к аппаратно-программным комплексам ЭЦ, АБ, ДЦ, ГАЦ, позволяющим создавать многофункциональную комплексную систему управления и обеспечения безопасности движения поездов.

(ЦШ, разработчики, Ш дорог, постоянно)

3.3. Повысить ответственность руководителей и специалистов железных дорог за качество подготовки и согласования первичных исходных данных (схематических планов станций, путевых планов перегонов, таблиц взаимозависимостей и др.) для проектирования объектов ЖАТ.

(Ш дорог, постоянно)

3.4. При переработке норм технологического проектирования, предусмотреть требования по технологическому обеспечению пуско-наладочных работ и входного контроля аппаратуры ЖАТ.

(РЖДП, Ш дорог, постоянно 2011г.).

3.5. Организовать проведение системной рекламационно-претензионной работы по всему спектру услуг, оказываемых для нужд хозяйства автоматики и телемеханики ОАО «РЖД» в соответствие требованиям СТО РЖД 1.05.007-2010 «Рекламационная работа. Общий порядок проведения» с внесением ссылок на его положения в текст заключаемых договоров на поставку продукции и оказания услуг. (ЦШ, Ш, ШЧ дорог, постоянно)

3.6. Завершить работу по приведению в соответствие с требованиями ОАО «РЖД» гарантийных сроков на изготавливаемую продукцию ЖАТ к продолжительности не менее чем до трёх лет.

(ЦШ, предприятия – разработчики, производители, 2011г.)

3.7. Проводить системную техническую учебу с эксплуатационным штатом дистанций СЦБ по поиску, анализу и устранению неисправностей микропроцессорных систем ЖАТ. Предусмотреть необходимое финансирование для повышения качества технического обучения.

(Ш, ШЧ дорог, постоянно)

3.8. Обеспечить выполнение плановых заданий «Программы вывода из эксплуатации аппаратуры с истекшим сроком полезного использования, утверждённой распоряжением ОАО «РЖД» от 19.10.2010 №2112р

(Ш, ШЧ дорог, 2011-2015г.г.)

3.9. Организовать приведение нормативов запасов материально-технических ресурсов в соответствие с требованиями стандарта СТО РЖД 1.21.015-2009 «Система материально-технического обеспечения в ОАО «РЖД», утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 29 декабря 2009г. №2317р.

(ЦШ, Ш, ШЧ дорог, 2011г.)

4. В области охраны труда и пожарной безопасности

4.1. В целях улучшения положения в вопросах техники безопасности, снижения производственного травматизма руководителям среднего звена активизировать работу по охране труда.

(Ш, ШЧ дорог, постоянно)

4.2. Повысить ответственность руководителей среднего звена за решение вопросов создания безопасных условий труда по кругу своих обязанностей.

(Ш, ШЧ дорог, постоянно)

4.3. В задании на проектирование и технических условиях на объекты ЖАТ предусматривать мероприятия по охране труда, экологии и промышленной безопасности.

(ЦШ, Ш дорог, постоянно)

4.4. Установить контроль и обеспечить выполнение:

- стандарта СТО РЖД 1.15.008-2009 «Система управления промышленной безопасностью в ОАО «РЖД». Обучение и проверка знаний персонала, обслуживающего опасные производственные объекты».
- мероприятий по обеспечению промышленной безопасности опасных производственных объектов ОАО «РЖД», утверждённых ОАО «РЖД» 28.04.2010г.

(Ш, ШЧ дорог, постоянно)

4.5. В целях отработки практических навыков действия дежурного персонала СТЗ в экстремальных ситуациях, проводить обучение сотрудников ШЧ и ДС действию по инструкции с обязательной организацией учебной тревоги и анализом допущенных ошибок.

(НГ, Ш, Д, постоянно)

4.6. Проводить экспертизы проектов по оборудованию служебно-технических зданий автоматическими установками пожаротушения в ФГП ВО ЖДТ РФ или его филиалах.

(НЗ-ДИ, Ш, постоянно)

5. В области инновационных подходов к подготовке и управлению персоналом

5.1. В условиях формирования территориальных дирекций инфраструктуры определить потребность хозяйства в специалистах с учетом уровня требуемого образования, категории и специализации, адаптированных к выполнению перспективных задач в сфере обслуживания и ремонта объектов инфраструктуры с учетом организации высокоскоростного движения и инновационного развития.

(Ш, ШЧ дорог, 2011-2012гг.)

5.2. Организовать проведение совместных технических занятий и школ по распространению передового опыта с работниками линейных предприятий инфраструктуры.

(НЗ-ДИ., Ш, П, Э дорог, постоянно)

5.3. Организовать взаимодействие с ВУЗами, колледжами, техникумами, осуществляющими подготовку специалистов по железнодорожной автоматике и телемеханики в части формирования базы данных студентов и учащихся для дальнейшего их приглашения на производственно-технологическую практику, а затем и предоставления соответствующих рабочих мест.

(ЦШ, Ш дорог, постоянно)

5.4. Обеспечить прогнозирование профессиональной карьеры молодых специалистов в зависимости от достигаемых результатов. Ежегодно организовывать встречи руководителей служб автоматики и телемеханики, дистанций СЦБ с выпускниками образовательных учреждений.

(ЦШ, Ш дорог, постоянно)

5.5. При проведении ежегодных курсов повышения квалификации преподавательского состава кафедр «Автоматика и телемеханика» приглашать разработчиков новых технических средств ЖАТ.

(ЦШ, учебные организации,
разработчики систем ЖАТ, постоянно).

5.6. С целью подготовки резерва кадров на должности начальников дистанций СЦБ и руководителей службы автоматики и телемеханики ежегодно проводить отбор кандидатов и организовывать курсы повышения квалификации.

(Ш, ШЧ дорог, постоянно)

5.7. Сформировать на 2012 год программы повышения квалификации персонала с учетом стоящих перед ОАО «РЖД» перспективных задач научно-технического развития, а также с учетом внедрения системы менеджмента качества и программы бережливого производства.

(ЦШ, Ш дорог, учебные организации, 2011г.)

5.8. Для повышения уровня управленческих навыков, а также с целью исключения нарушений производственной, трудовой и исполнительной дисциплины, соблюдения профессиональной этики и корпоративной культуры ознакомить под роспись работников дистанций СЦБ с Кодексом деловой этики ОАО «РЖД», утверждённым распоряжением ОАО «РЖД» от 11.12.2006 №241р и Кодексом корпоративной социальной ответственности ОАО «РЖД», утверждённым распоряжением ОАО «РЖД» от 20.10.2008 №2188р.

(Ш, ШЧ дорог, 2011г.)

Начальник Управления
автоматики и телемеханики ЦДИ п/п Н.Н.Балуев

Исп. Афанасьева Людмила Валентиновна, ПКТБ ЦШ
Тел. 2-66-68